

Comune di

**Montevarchi**

Relazione al  
Rendiconto di  
Gestione

**2022**

# Indice generale

---

La relazione al rendiconto.....	1
Quadro normativo di riferimento.....	1
Criterio generale di attribuzione dei valori contabili.....	2
Il risultato di amministrazione .....	3
Analisi delle entrate.....	4
Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa.....	6
Trasferimenti correnti.....	7
Entrate extratributarie.....	8
Entrate in conto capitale.....	9
Entrate da riduzione di attività finanziarie.....	10
Accensione di prestiti.....	11
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere.....	13
Le missioni e i programmi.....	14
Prospetto economico riepilogativo delle missioni.....	15
Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione.....	17
Missione 2 - Giustizia.....	18
Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza.....	19
Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio.....	20
Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali.....	21
Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero.....	22
Missione 7 - Turismo.....	23
Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa.....	24
Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.....	25
Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità.....	26
Missione 11 - Soccorso civile.....	27
Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.....	28
Missione 13 - Tutela della salute.....	29
Missione 14 - Sviluppo economico e competitività.....	30
Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale.....	31
Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca.....	32
Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche.....	33
Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali.....	34
Missione 19 - Relazioni internazionali.....	35

Missione 20 - Fondi e accantonamenti.....	36
Missione 50 - Debito pubblico.....	37
Missione 60 - Anticipazioni finanziarie.....	38
RELAZIONE ATTUAZIONE PROGRAMMI 2022.....	39
Analisi della spesa.....	134
La spesa corrente.....	136
La spesa in conto capitale.....	139
La spesa per incremento di attività finanziarie.....	143
La spesa per rimborso di prestiti.....	145
La spesa per chiusura di anticipazioni dal Tesoriere.....	146
Grado di realizzazione delle previsioni di entrata.....	147
Parte Entrata.....	147
Parte Spesa.....	148
Il risultato della gestione di competenza.....	149
La gestione e il fondo di cassa.....	151
La gestione dei residui.....	153
Analisi delle missioni in rapporto ai titoli di spesa.....	155
Il conto economico.....	160
Lo stato patrimoniale.....	162
L'equilibrio di bilancio.....	165
Conclusioni.....	168
INFORMAZIONI INTEGRATIVE ALLA RELAZIONE .....	170

# Indice delle tabelle

---

Tabella 1: Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione.....	3
Tabella 2: Grado di accertamento delle entrate.....	4
Tabella 3: Grado di accertamento delle entrate correnti tributarie contributive e perequative.....	6
Tabella 4: Grado di accertamento delle entrate da trasferimenti correnti.....	7
Tabella 5: Grado di accertamento delle entrate extratributarie.....	8
Tabella 6: Grado di accertamento delle entrate in conto capitale.....	9
Tabella 7: Grado di accertamento delle Entrate da riduzione di attività finanziarie.....	10
Tabella 8: Grado di accertamento delle entrate per accensione di prestiti.....	11
Tabella 9: Grado di accertamento delle entrate per anticipazioni.....	13
Tabella 10: Prospetto economico riepilogativo delle missioni.....	15
Tabella 11: Prospetto economico della Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione.....	17
Tabella 12: Prospetto economico della Missione 2 - Giustizia.....	18
Tabella 13: Prospetto economico della missione Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza.....	19
Tabella 14: Prospetto economico della Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio.....	20
Tabella 15: Prospetto economico della Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali .....	21
Tabella 16: Prospetto economico della Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero.....	22
Tabella 17: Prospetto economico della Missione 7 - Turismo.....	23
Tabella 18: Prospetto economico della Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa.....	24
Tabella 19: Prospetto economico della - Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.....	25
Tabella 20: Prospetto economico della Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità.....	26
Tabella 21: Prospetto economico della Missione 11 - Soccorso civile.....	27
Tabella 22: Prospetto economico della Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia.....	28
Tabella 23: Prospetto economico della Missione 13 - Tutela della salute.....	29
Tabella 24: Prospetto economico della Missione 14 - Sviluppo economico e competitività.....	30
Tabella 25: Prospetto economico della Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale.....	31
Tabella 26: Prospetto economico della Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca...	32

Tabella 27: Prospetto economico della Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche .....	33
Tabella 28: Prospetto economico della Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali.....	34
Tabella 29: Prospetto economico della Missione 19 - Relazioni internazionali.....	35
Tabella 30: Prospetto economico della missione 20 - Fondi e accantonamenti.....	36
Tabella 31: Prospetto economico della missione - 50 Debito pubblico.....	37
Tabella 32: Prospetto economico della missione 60 - Anticipazioni finanziarie.....	38
Tabella 33: Analisi della spesa per titoli.....	39
Tabella 34: Prospetto economico della spesa corrente per macroaggregati.....	41
Tabella 35: La spesa corrente per missioni.....	42
Tabella 36: Prospetto economico della spesa in conto capitale per macroaggregati.....	44
Tabella 37: La spesa in conto capitale per missioni.....	45
Tabella 38: Prospetto economico della spesa per incremento di attività finanziarie per macroaggregati.....	48
Tabella 39: Prospetto economico della spesa per rimborso di prestiti per macroaggregati.....	49
Tabella 40: Prospetto economico della spesa per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per macroaggregati.....	50
Tabella 41: Grado di realizzazione delle previsioni di entrata.....	51
Tabella 42: Il risultato della gestione di competenza.....	54
Tabella 43: La gestione di cassa e il grado di realizzo.....	56
Tabella 44: Fondo di cassa.....	56
Tabella 45: Residui attivi.....	58
Tabella 46: Residui passivi.....	58
Tabella 47: Conto economico.....	65
Tabella 48: Stato patrimoniale attivo.....	67
Tabella 49: Stato patrimoniale passivo.....	68
Tabella 50: Equilibrio economico-finanziario.....	70

---

# La relazione al rendiconto

---

## Quadro normativo di riferimento

I documenti del sistema di bilancio, relativi al Rendiconto e sottoposti all'approvazione dell'organo deliberante, sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.118/11). Si è pertanto operato secondo questi presupposti ed agendo con la diligenza tecnica richiesta e questo sia per quanto riguarda il contenuto che la forma dei modelli o delle relazioni previste dall'importante adempimento. L'ente, inoltre, in presenza di deroghe ai principi o ai modelli contabili di riferimento previsti a regime, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" ( D.Lgs.126/14).

In particolare, in considerazione dal fatto che "(..) le amministrazioni pubbliche (..) conformano la propria gestione ai principi contabili generali (..)" (D.Lgs.118/2011, art.3/1), si precisa quanto segue:

- la redazione dei documenti di rendiconto è stata formulata applicando principi contabili indipendenti e imparziali verso tutti i destinatari. Si è pertanto cercato di privilegiare l'applicazione di metodologie di valutazione e stima il più oggettive e neutrali possibili (rispetto del principio n.13 - Neutralità e imparzialità);
- il sistema di bilancio, relativamente ai documenti di consuntivo, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici del rendiconto. Per questo motivo, anche i dati e le informazioni riportate nella presente relazione sono esposti in una modalità tale da favorire la loro diffusione su Internet o per mezzo di altri strumenti di divulgazione (rispetto del principio n.14 - Pubblicità);
- il consuntivo, come i documenti di rendiconto dell'attività di programmazione ad esso collegati, sono stati predisposti seguendo dei criteri di imputazione ed esposizione che hanno privilegiato, in presenza di eventuali dubbi o ambiguità interpretative, il contenuto sostanziale del fenomeno finanziario o economico sottostante piuttosto che l'aspetto puramente formale (rispetto del principio n.18 - Prevalenza della sostanza sulla forma).

## Criterio generale di attribuzione dei valori contabili

Il rendiconto, al pari degli allegati ufficiali, è stato redatto secondo i principi contabili ufficiali che garantiscono, in virtù della loro corretta applicazione, la comparabilità tra i consuntivi dei diversi esercizi. In particolare:

- i documenti del sistema di bilancio relativi al rendiconto, hanno attribuito gli accertamenti di entrata e gli impegni di uscita ai rispettivi esercizi di competenza "potenziata", ciascuno dei quali coincide con l'anno solare (rispetto del principio n.1 - Annualità);
- il bilancio di questo ente, come il relativo rendiconto, è unico, dovendo fare riferimento ad un'amministrazione che si contraddistingue per essere un'entità giuridica unica. Come conseguenza di ciò, il complesso unitario delle entrate ha finanziato la totalità delle spese. Solo nei casi di deroga espressamente previsti dalla legge, talune fonti di entrata sono state destinate alla copertura di determinate e specifiche spese (rispetto del principio n.2 - Unità);
- il sistema di bilancio, relativamente al rendiconto, comprende tutte le finalità ed i risultati della gestione nonché i valori finanziari, economici e patrimoniali riconducibili a questa amministrazione, in modo da fornire una rappresentazione veritiera e corretta della complessa attività amministrativa prevista ed attuata nell'esercizio. Eventuali contabilità separate, se presenti in quanto espressamente ammesse dalla norma contabile, sono state ricondotte al sistema unico di bilancio entro i limiti temporali dell'esercizio (rispetto del principio n.3 - Universalità);
- tutte le entrate, con i relativi accertamenti, sono state iscritte in bilancio al lordo delle spese sostenute per la riscossione e di altre eventuali oneri ad esse connesse. Allo stesso tempo, tutte le uscite, con i relativi impegni, sono state riportate al lordo delle correlate entrate, senza ricorrere ad eventuali compensazioni di partite (rispetto del principio n.4 - Integrità).

# Il risultato di amministrazione

Il quadro riporta il risultato di amministrazione dell'esercizio e ne individua l'esito finanziario, prodotto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e da quella dei residui. Il fondo finale di cassa è ottenuto sommando la giacenza iniziale con le riscossioni che si sono verificate nell'esercizio e sottraendo i pagamenti effettuati nello stesso intervallo di tempo. Queste operazioni comprendono i movimenti di denaro che hanno impiegato risorse dell'anno (incassi e pagamenti in competenza) o rimanenze di esercizi precedenti (incassi e pagamenti su residui). I residui attivi e passivi, infine, individuano le posizioni creditorie e debitorie di fine esercizio mentre la consistenza del fondo pluriennale vincolato (FPV/U), se costituito, denota la presenza di impegni di spesa già finanziati ma imputati in esercizi futuri, in dipendenza del loro grado di esigibilità non riconducibile all'esercizio dell'attuale rendiconto.

Riguardo alla consistenza finale del fondo pluriennale vincolato è importante notare come questo importo produce effetti automatici sugli stanziamenti del triennio successivo, dato che il valore assunto dal FPV/U si ripercuote in modo automatico sulla consistenza iniziale del FPV/E stanziato nell'esercizio successivo.

Partendo da questi dati e delle informazioni al momento disponibili, si può ragionevolmente affermare che il risultato, come di seguito riportato, non produce né produrrà nell'immediato effetti distorsivi tali da alterare il normale processo di pianificazione, aggiornamento e gestione delle previsioni di entrata e uscita relative al bilancio in corso. L'ente, nel caso in cui questa condizione dovesse venire meno per il sopraggiungere di situazioni di sofferenza dovute al verificarsi di fenomeni non ancora manifestati e riconducibili ad esercizi precedenti, potrà intervenire con tempestività e ricorrere, ove la situazione lo dovesse richiedere, all'operazione di salvaguardia degli equilibri di bilancio prevista dall'attuale quadro normativo.

	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio			5.355.165,91
Riscossioni	4.222.452,09	24.475.356,85	28.697.808,94 (+)
Pagamenti	4.340.072,54	24.030.229,75	28.370.302,29 (-)
Saldo di cassa al 31 dicembre			5.682.672,56 (=)
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00 (-)
Fondo di cassa al 31 dicembre			5.682.672,56 (=)
Residui attivi	9.297.707,44	4.864.167,38	14.161.874,82 (+)
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	1.561.789,44	4.453.296,66	6.015.086,10 (-)
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti <sup>(1)</sup>			818.972,35 (-)
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale <sup>(1)</sup>			3.993.947,99 (-)
<b>Risultato di amministrazione al 31 dicembre (A) <sup>(2)</sup></b>			<b>9.016.540,94 (=)</b>

Tabella 1: Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione



# Analisi delle entrate

Nella fase tecnica che preceduto la stesura del documento contabile, le componenti positive non realizzate non sono state contabilizzate mentre le componenti negative sono state contabilizzate, e quindi rendicontate, anche se non sono definitivamente realizzate (rispetto del principio n.9 - Prudenza). Il riscontro sulle entrate, oggetto di accertamento in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del credito, il titolo giuridico che lo supporta, il soggetto debitore, l'ammontare del credito con la relativa scadenza, mentre gli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

In linea di massima e salvo specifiche deroghe previste dalla legge o dai principi, l'iscrizione della posta contabile nel bilancio è avvenuta rispettando il criterio della scadenza del credito, dato che l'accertamento delle entrate è effettuato nell'anno in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui viene a scadere.

Dopo questa doverosa premesse di carattere generale, il prospetto che segue mostra il riepilogo dell'entrata per titoli, in sintonia con quanto riportato nella prima parte del rendiconto ufficiale. Gli schemi successivi analizzano invece nel dettaglio ogni singolo argomento.

Titolo	Stanz. definitivi	Accertamenti	% Accertato
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	15.835.729,46	15.884.405,69	100,31%
2 - Trasferimenti correnti	3.128.981,07	2.115.914,39	67,62%
3 - Entrate extratributarie	6.304.908,91	5.104.648,42	80,96%
4 - Entrate in conto capitale	15.317.835,90	3.123.967,10	20,39%
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00%
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>41.587.455,34</b>	<b>26.228.935,60</b>	<b>63,07%</b>

Tabella 2: Grado di accertamento delle entrate

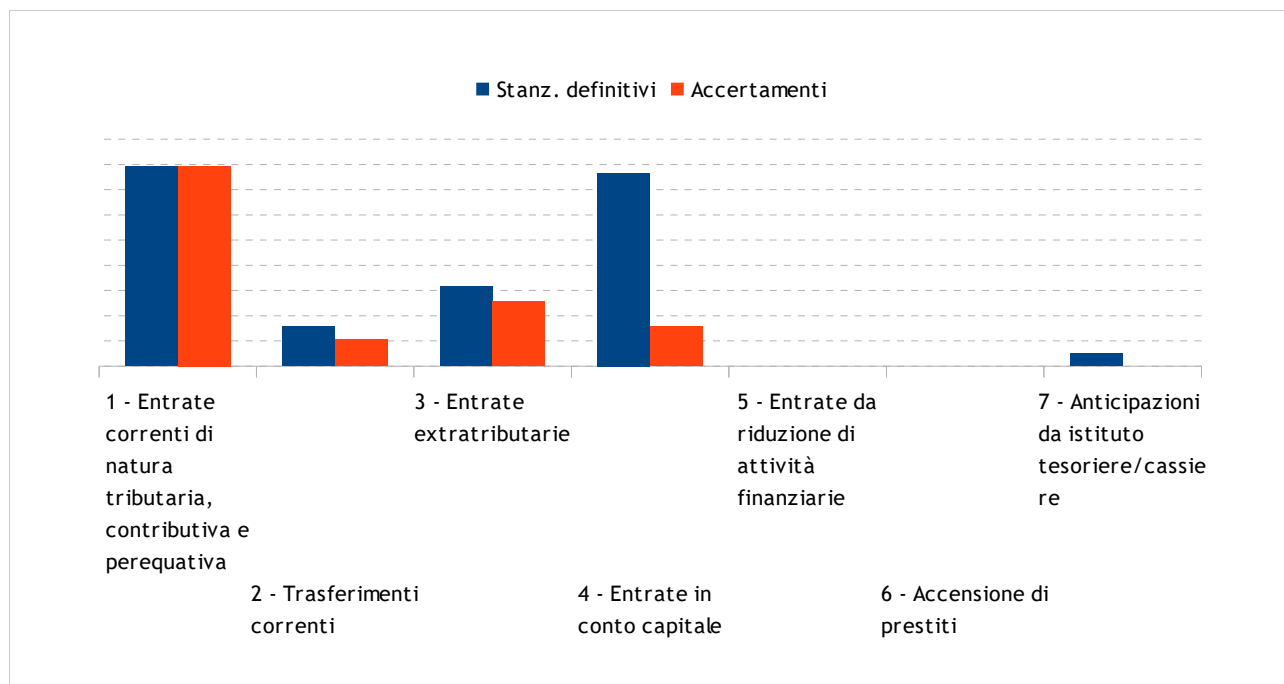


Diagramma 1: Grado di accertamento delle entrate

## Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate tributarie rappresentano la parte del bilancio nella quale l'Ente esprime la potestà impositiva autonoma nel campo delle imposte e delle tasse, quale aspetto della propria autonomia. Sono quindi entrate che dipendono dalle volontà e dall'attività dell'ente, che stanno assumendo sempre maggiore rilevanza e che richiedono l'attivazione di responsabilità politiche e direzionali di particolare efficacia.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione per tipologie del titolo I dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto:

Tipologia	St. definitivi	Accertamenti	% Accertato
101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	13.570.405,81	13.648.786,80	100,58%
104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00%
301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	2.265.323,65	2.235.618,89	98,69%
302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>15.835.729,46</b>	<b>15.884.405,69</b>	<b>100,31%</b>

Tabella 3: Grado di accertamento delle entrate correnti tributarie contributive e perequative

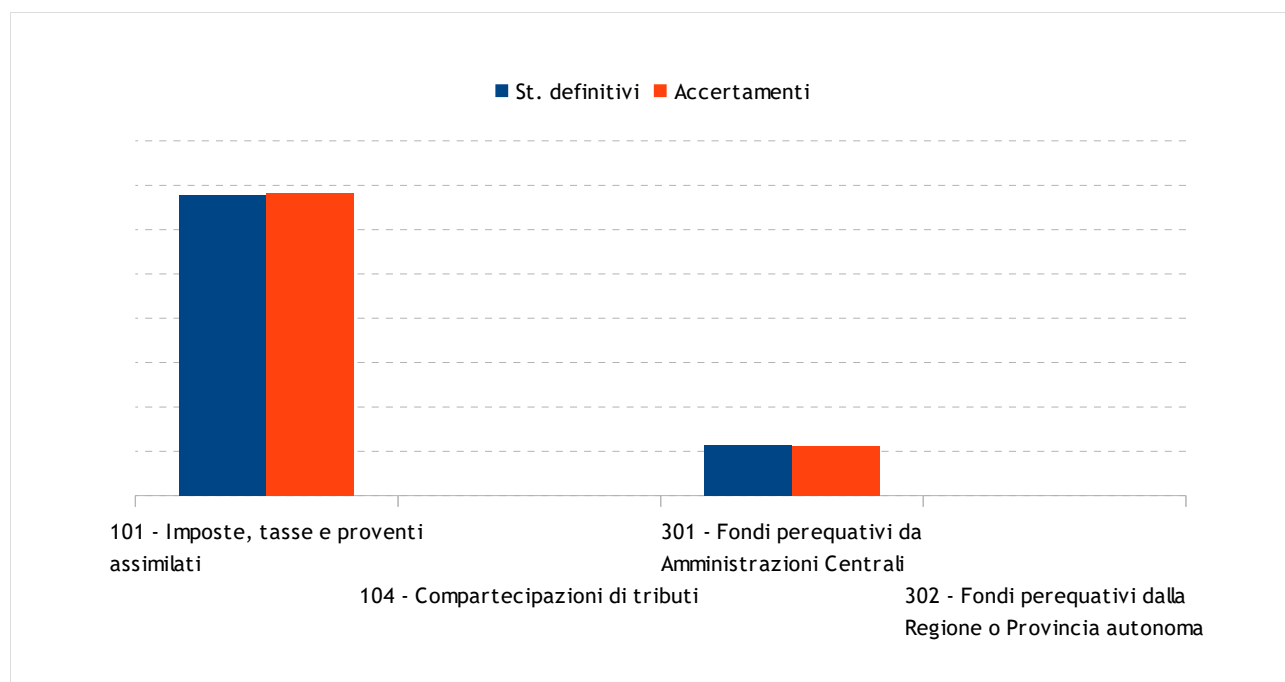


Diagramma 2: Grado di accertamento delle entrate correnti tributarie contributive e perequative

## Trasferimenti correnti

Queste entrate rappresentano trasferimenti e contributi effettuati nell'ambito del settore pubblico (Stato, Regione, Province, Comuni, Altri) destinati a concorrere al finanziamento dell'attività ordinaria dell'Ente rivolta all'erogazione di servizi. E' quindi una classica entrata di natura derivata, sulla quale l'ente ha poco potere di attivazione e che sta assumendo decisamente un peso sempre meno incisivo.

Tenendo conto delle premesse fatte ed in attesa di nuovi indirizzi politici in grado di dare definitiva certezza al sistema dei trasferimenti, il titolo II delle entrate è classificato secondo tipologie che misurano la contribuzione da parte dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato, ed in particolare della Regione e della Provincia, all'ordinaria gestione dell'Ente.

Tipologia	St. definitivi	Accertamenti	% Accertato
101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.128.981,07	2.115.288,82	67,60%
102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	625,57	0,00%
103 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00%
104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00%
105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>3.128.981,07</b>	<b>2.115.914,39</b>	<b>67,62%</b>

Tabella 4: Grado di accertamento delle entrate da trasferimenti correnti

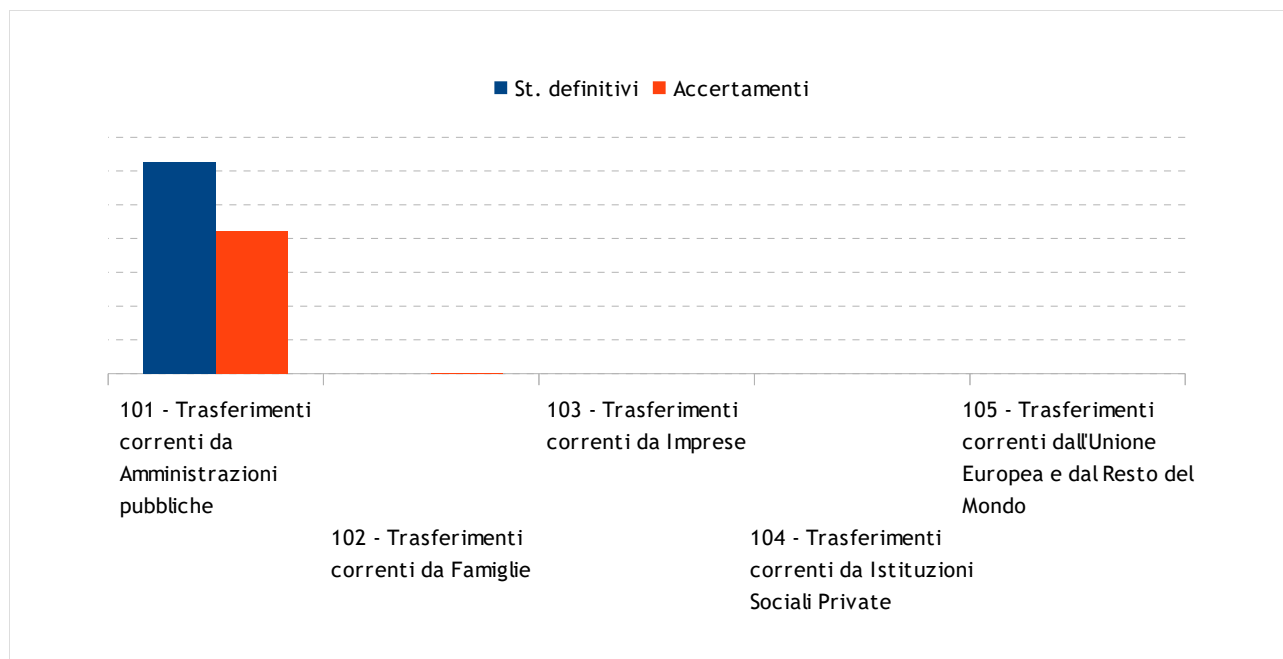


Diagramma 3: Grado di accertamento delle entrate da trasferimenti correnti

## Entrate extratributarie

In questo titolo sono raggruppate le entrate proprie non aventi natura tributaria destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'Ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato. In questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie tipologie riportate nella tabella seguente, dove viene proposto l'importo accertato nell'anno e la relativa percentuale.

Tipologia	St. definitivi	Accertamenti	% Accertato
100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4.374.902,91	3.273.829,44	74,83%
200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo ed irregolarità	716.000,00	722.456,01	100,90%
300 - Interessi attivi	35.348,00	35.833,11	101,37%
400 - Altre entrate da redditi da capitale	339.292,00	339.293,17	100,00%
500 - Rimborsi e altre entrate correnti	839.366,00	733.236,69	87,36%
<b>Totali</b>	<b>6.304.908,91</b>	<b>5.104.648,42</b>	<b>80,96%</b>

Tabella 5: Grado di accertamento delle entrate extratributarie

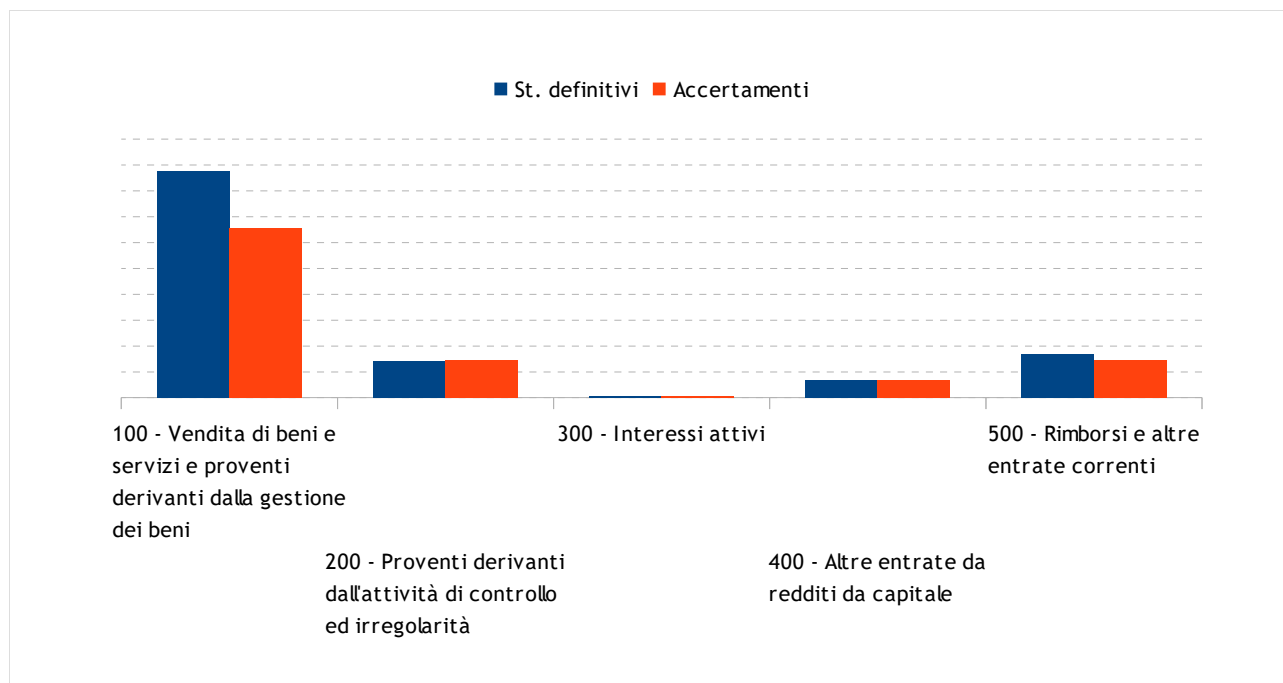


Diagramma 4: Grado di accertamento delle entrate extratributarie

## Entrate in conto capitale

Le risorse di questo genere, salvo deroghe espressamente autorizzate dalla legge, sono destinate al finanziamento degli acquisti di beni o servizi durevoli (investimenti), rendendo così effettivo il vincolo di destinazione dell'entrata alla copertura di una spesa della stessa natura. Sono comprese in questo titolo i tributi in conto capitale (Tip.100), i contributi agli investimenti (Tip.200), i trasferimenti in conto capitale (Tip.300), le entrate da alienazione di beni materiali e immateriali (Tip.400), a cui va aggiunta la voce residuale delle altre entrate in conto capitale (Tip.500).

Gli accertamenti di rendiconto, con poche eccezioni riportate di seguito e in corrispondenza delle singole tipologie, sono stati formulati applicando il principio della competenza finanziaria potenziata che richiede, come regola generale, di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione giuridica diventa esigibile. Questo criterio è stato adottato per ciascun anno del triennio autorizzatorio, compreso l'esercizio approvato con il presente rendiconto

La tabella sottostante ne riporta la suddivisione in tipologie.

Tipologia	St. definitivi	Accertamenti	% Accertato
100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00%
200 - Contributi agli investimenti	12.856.152,65	2.332.152,01	18,14%
300 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00%
400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.606.533,22	50.389,65	3,14%
500 - Altre entrate in conto capitale	855.150,03	741.425,44	86,70%
<b>Totali</b>	<b>15.317.835,90</b>	<b>3.123.967,10</b>	<b>20,39%</b>

Tabella 6: Grado di accertamento delle entrate in conto capitale

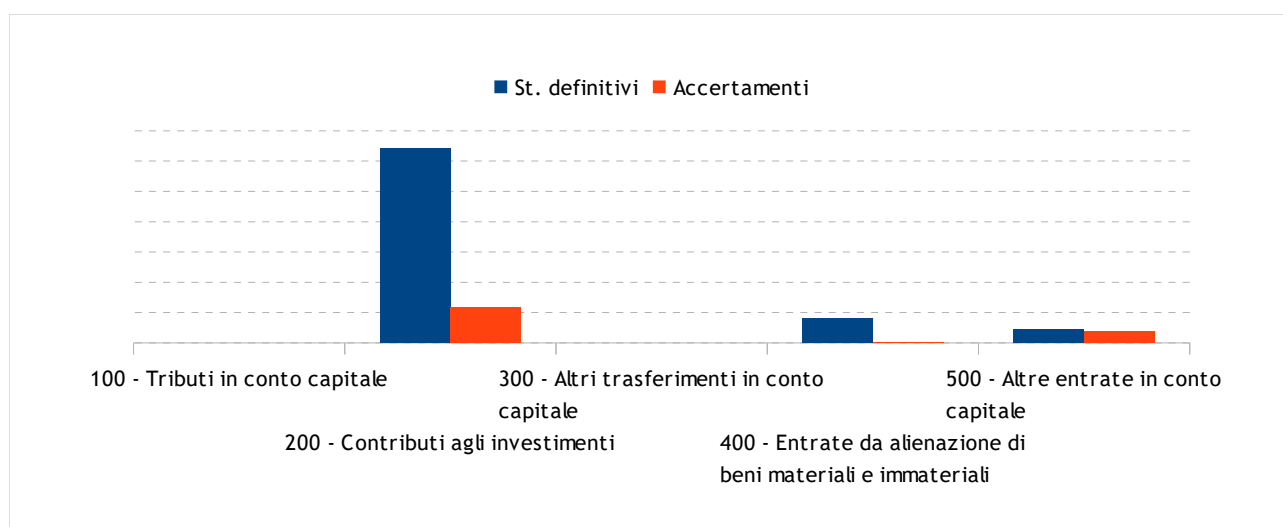


Diagramma 5: Grado di accertamento delle entrate in conto capitale

## Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il titolo include l'alienazione di attività finanziarie (Tip.100), la riscossione di crediti a breve (Tip.200), a medio e lungo termine (Tip. 300) oltre alla voce residuale (Tip.400). Questi movimenti, ove siano stati realizzati, sono imputabili nell'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile. Senza la presenza di specifiche deroghe, pertanto, si applica il principio generale della competenza potenziata. Per quanto riguarda il contenuto specifico delle operazioni da cui hanno origine queste entrate, movimenti che sono di norma associati ad analoghe operazioni presenti in spesa, si rimanda al corrispondente argomento delle uscite (acquisizione di attività finanziarie).

Tipologia	St. definitivi	Accertamenti	% Accertato
100 - Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
200 - Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00%
300 - Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00%
400 - Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 7: Grado di accertamento delle Entrate da riduzione di attività finanziarie

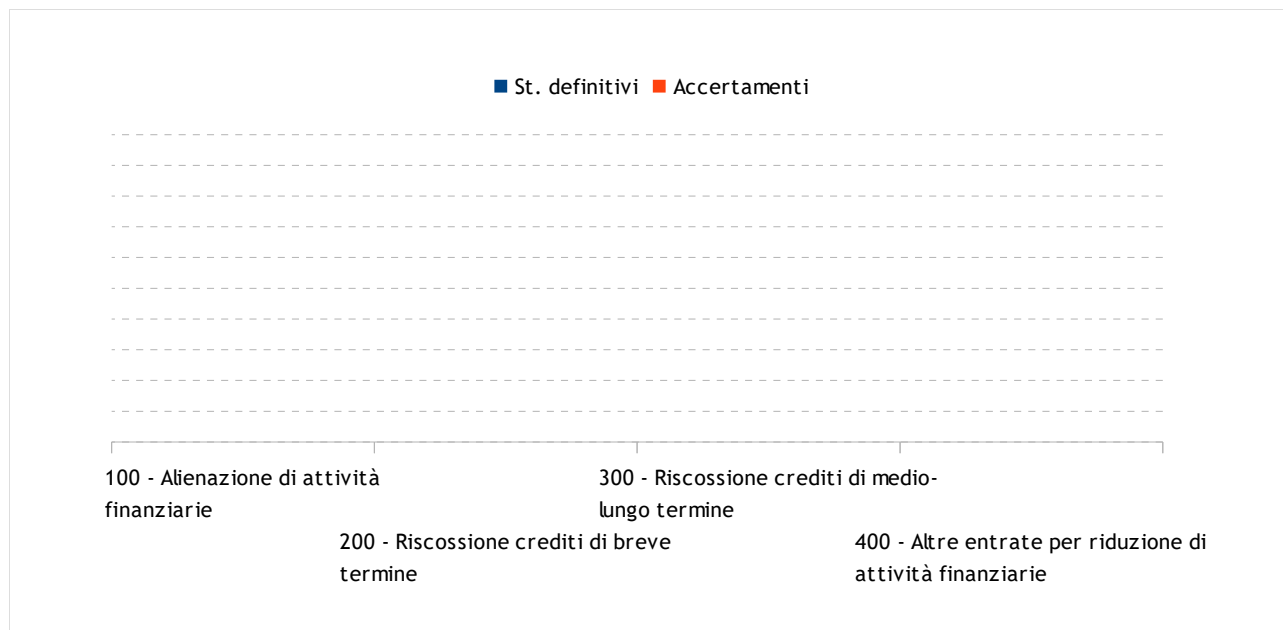


Diagramma 6: Grado di accertamento delle Entrate da riduzione di attività finanziarie

## Accensione di prestiti

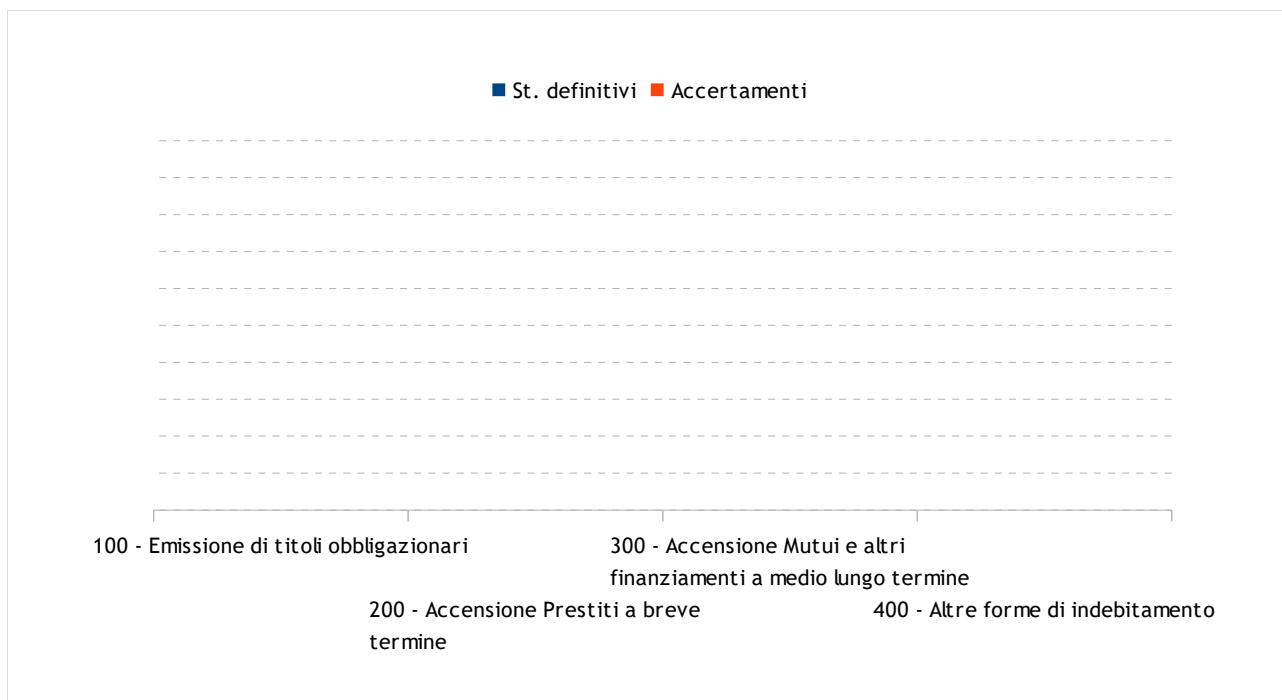
Questi movimenti, con poche eccezioni riportate di seguito, sono contabilizzati applicando il principio generale della competenza che richiede di imputare l'entrata nell'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile. Rientrano in questo ambito gli stanziamenti per l'emissione di obbligazioni (Tip.100), l'accensione di prestiti a breve (Tip.200), l'accensione di mutui e altri finanziamenti a medio e lungo (Tip.300) ed altre forme di entrata residuali (Tip.400). In particolare, ed entrando quindi nello specifico dei singoli movimenti contabili:

- Assunzione di prestiti. L'accensione di mutui e le operazioni ad essa assimilate, se messe in atto nel periodo considerato, è imputabile solo negli esercizi in cui la somma diventerà realmente esigibile. Si tratta, pertanto, del momento in cui il finanziatore rende disponibile il finanziamento in esecuzione del relativo contratto;
- Contratti derivati. La rilevazione dei movimenti, conseguenti all'eventuale stipula di contratti di questa natura, è effettuata rispettando il principio dell'integrità del bilancio per cui i flussi finanziari attivi o passivi, prodotti dall'andamento aleatorio insito nell'essenza stessa di questo contratto atipico, devono essere contabilizzati in modo separato. I movimenti di segno positivo, ove presenti, sono pertanto accertabili tra le entrate degli esercizi in cui il corrispondente credito (saldo finanziario attivo) si presume diventerà esigibile.

Tipologia	St. definitivi	Accertamenti	% Accertato
100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00%
200 - Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00%
300 - Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00%
400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 8: Grado di accertamento delle entrate per accensione di prestiti





*Diagramma 7: Grado di accertamento delle entrate per accensione di prestiti*

## Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Questo titolo comprende le sole anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (Tip.100). La previsione con il corrispondente accertamento, ove presente nel corrispondente aggregato, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono, nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria della pubblica amministrazione, un vero e proprio debito dell'ente, essendo destinati a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità che sono estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale accertamento di entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto impegno in uscita (chiusura di anticipazioni), indica l'ammontare massimo dell'anticipazione che l'ente ha legittimamente utilizzato nell'esercizio. Il criterio di previsione adottato, al pari di quello della successiva imputazione contabile, è quello a carattere generale che attribuisce il relativo importo all'esercizio in cui l'obbligazione giuridica si perfeziona, diventando così effettivamente esigibile.

Tipologia	St. definitivi	Accertamenti	% Accertato
100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 9: Grado di accertamento delle entrate per anticipazioni

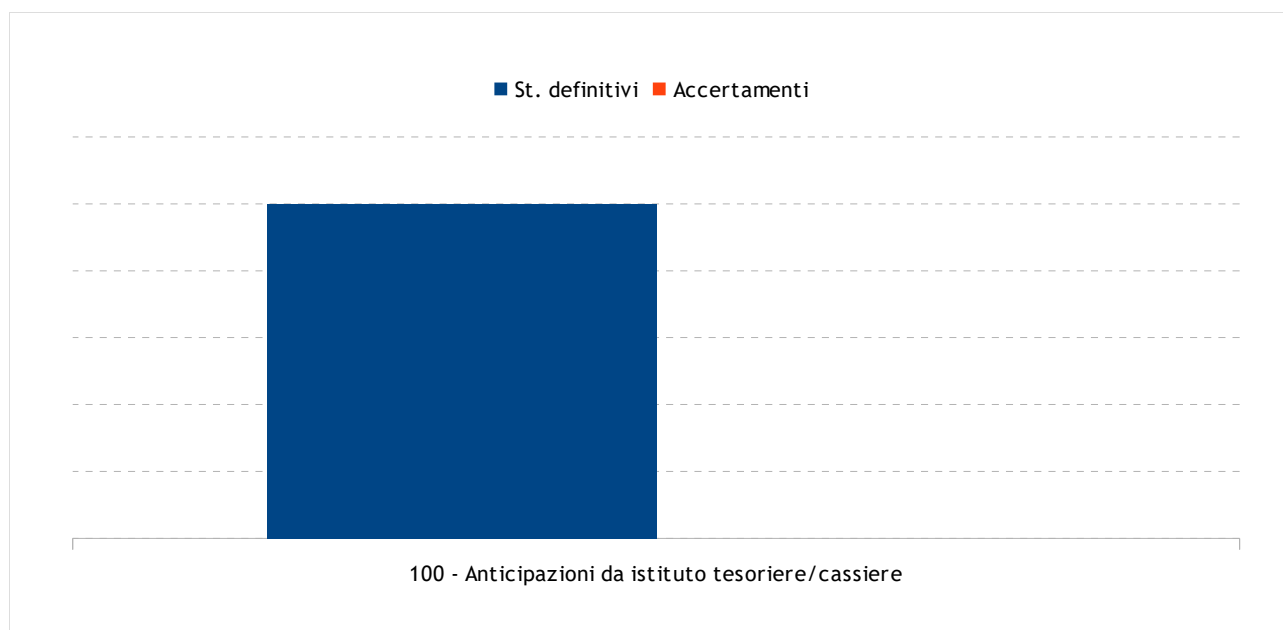


Diagramma 8: Grado di accertamento delle entrate per anticipazioni

# Le missioni e i programmi

---

Le principali direttrici lungo le quali si articola l'attività dell'Area Contabile sono costituite dagli interventi in materia di gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato, di gestione delle entrate tributarie, di gestione dei beni demaniali e patrimoniali, di istruzione e diritto allo studio, di politiche giovanili, di sviluppo e valorizzazione del turismo, nonché di diritti sociali, politiche sociali e famiglia.

Per ciascuna di queste direttrici su cui vertono le scelte programmatiche complessive dell'Area possono essere individuate le finalità e motivazioni delle scelte assunte per la realizzazione del programma amministrativo nei settori interessati.

Viene qui di seguito riportata un'analisi delle missioni e, per ciascuna missione, dei relativi programmi attuativi dando particolare evidenza della percentuale di realizzazione di ciascuno di essi. Il documento inizia con un'analisi macroscopica delle missioni per poi proseguire esaminando nel dettaglio ciascuna missione. Seguirà poi un incrocio tra le missioni e i primi tre titoli della spesa per illustrare, in ciascuna missione, la capacità di realizzare la spesa corrente, di effettuare investimenti e di rimborsare eventuali prestiti contratti negli anni precedenti.

## Prospetto economico riepilogativo delle missioni

Missione	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.464.702,39	5.532.871,89	65,36%	4.731.707,25	85,52%
2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Ordine pubblico e sicurezza	1.171.678,15	1.083.450,88	92,47%	953.588,26	88,01%
4 - Istruzione e diritto allo studio	8.998.625,10	3.038.357,17	33,76%	2.498.638,46	82,24%
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	868.692,55	788.526,14	90,77%	657.704,97	83,41%
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	5.794.291,29	1.350.593,10	23,31%	1.242.606,55	92,00%
7 - Turismo	102.596,90	102.096,60	99,51%	67.556,18	66,17%
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	508.884,12	431.794,74	84,85%	428.401,29	99,21%
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.912.268,00	6.192.797,73	89,59%	5.686.220,61	91,82%
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	6.213.426,73	1.861.736,10	29,96%	863.001,54	46,35%
11 - Soccorso civile	12.500,00	3.707,60	29,66%	622,00	16,78%
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5.236.917,65	3.924.238,49	74,93%	2.977.244,14	75,87%
13 - Tutela della salute	35.000,00	35.000,00	100,00%	26.976,47	77,08%
14 - Sviluppo economico e competitività	204.193,48	149.170,87	73,05%	134.537,37	90,19%
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
20 - Fondi e accantonamenti	1.445.228,20	0,00	0,00%	0,00	0,00%
50 - Debito pubblico	878.749,57	878.596,47	99,98%	878.596,47	100,00%
60 - Anticipazioni finanziarie	1.000.000,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>47.847.754,13</b>	<b>25.372.937,78</b>	<b>53,03%</b>	<b>21.147.401,56</b>	<b>83,35%</b>

Tabella 10: Prospetto economico riepilogativo delle missioni

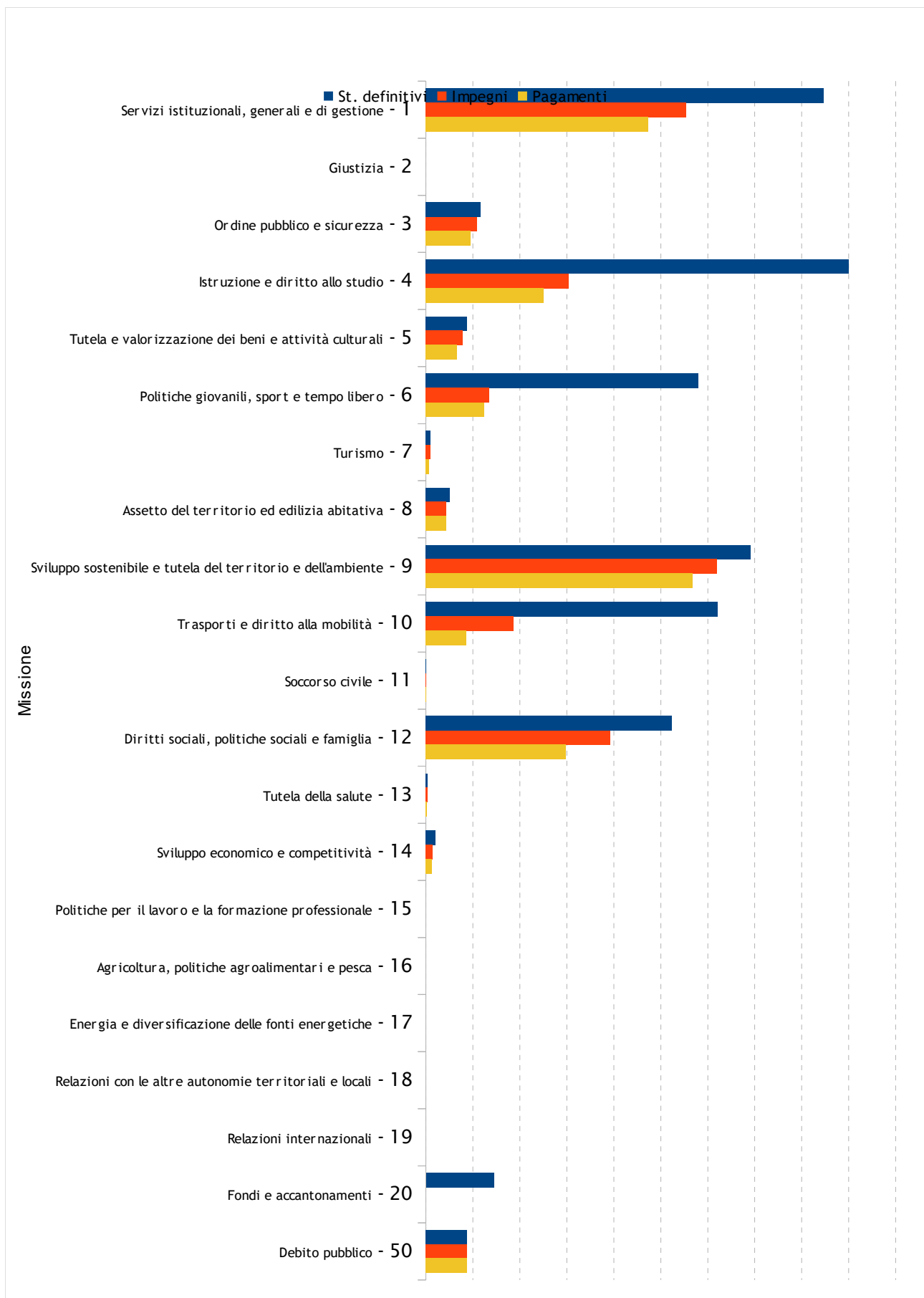


Diagramma 9: Prospetto economico riepilogativo delle missioni

## Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale. Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Organi istituzionali	442.508,38	413.531,71	93,45%	339.702,39	82,15%
2 - Segreteria generale	498.087,99	470.195,61	94,40%	348.671,45	74,15%
3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.193.267,19	872.708,50	73,14%	726.759,64	83,28%
4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	367.921,38	346.179,70	94,09%	301.334,76	87,05%
5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	647.895,94	589.774,51	91,03%	527.334,85	89,41%
6 - Ufficio tecnico	2.355.137,18	1.097.833,74	46,61%	925.730,16	84,32%
7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	500.083,28	443.638,59	88,71%	427.345,62	96,33%
8 - Statistica e sistemi informativi	1.067.315,97	324.595,97	30,41%	257.155,15	79,22%
9 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
10 - Risorse umane	733.922,14	484.310,98	65,99%	453.613,25	93,66%
11 - Altri servizi generali	658.562,94	490.102,58	74,42%	424.059,98	86,52%
12 - Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>8.464.702,39</b>	<b>5.532.871,89</b>	<b>65,36%</b>	<b>4.731.707,25</b>	<b>85,52%</b>

Tabella 11: Prospetto economico della Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

## Missione 2 - Giustizia

Amministrazione, funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari al funzionamento e mantenimento degli Uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di giustizia.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Politica regionale unitaria per la giustizia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 12: Prospetto economico della Missione 2 - Giustizia

## Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza

Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Polizia locale e amministrativa	1.171.678,15	1.083.450,88	92,47%	953.588,26	88,01%
2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>1.171.678,15</b>	<b>1.083.450,88</b>	<b>92,47%</b>	<b>953.588,26</b>	<b>88,01%</b>

Tabella 13: Prospetto economico della missione Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza



## Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Istruzione prescolastica	777.996,27	145.561,98	18,71%	108.889,73	74,81%
2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	5.741.847,13	728.367,13	12,69%	564.715,67	77,53%
4 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6 - Servizi ausiliari all'istruzione	2.155.365,05	1.990.323,34	92,34%	1.776.104,28	89,24%
7 - Diritto allo studio	323.416,65	174.104,72	53,83%	48.928,78	28,10%
8 - Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>8.998.625,10</b>	<b>3.038.357,17</b>	<b>33,76%</b>	<b>2.498.638,46</b>	<b>82,24%</b>

Tabella 14: Prospetto economico della Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio

## Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

Amministrazione e funzionamento delle attività di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi culturali e di sostegno alle strutture e alle attività culturali non finalizzate al turismo. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	868.692,55	788.526,14	90,77%	657.704,97	83,41%
3 - Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>868.692,55</b>	<b>788.526,14</b>	<b>90,77%</b>	<b>657.704,97</b>	<b>83,41%</b>

Tabella 15: Prospetto economico della Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

## Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Sport e tempo libero	5.794.291,29	1.350.593,10	23,31%	1.242.606,55	92,00%
2 - Giovani	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>5.794.291,29</b>	<b>1.350.593,10</b>	<b>23,31%</b>	<b>1.242.606,55</b>	<b>92,00%</b>

Tabella 16: Prospetto economico della Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

## Missione 7 - Turismo

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	102.596,90	102.096,60	99,51%	67.556,18	66,17%
2 - Politica regionale unitaria per il turismo (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>102.596,90</b>	<b>102.096,60</b>	<b>99,51%</b>	<b>67.556,18</b>	<b>66,17%</b>

Tabella 17: Prospetto economico della Missione 7 - Turismo

## Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Urbanistica e assetto del territorio	508.884,12	431.794,74	84,85%	428.401,29	99,21%
2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>508.884,12</b>	<b>431.794,74</b>	<b>84,85%</b>	<b>428.401,29</b>	<b>99,21%</b>

Tabella 18: Prospetto economico della Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.857.649,34	1.243.075,60	66,92%	1.135.850,18	91,37%
3 - Rifiuti	4.433.115,06	4.431.618,33	99,97%	4.032.348,78	90,99%
4 - Servizio idrico integrato	621.503,60	518.103,80	83,36%	518.021,65	99,98%
5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
9 - Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e dell'ambiente (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>6.912.268,00</b>	<b>6.192.797,73</b>	<b>89,59%</b>	<b>5.686.220,61</b>	<b>91,82%</b>

Tabella 19: Prospetto economico della - Missione 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

## Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Trasporto ferroviario	0	0	0,00%	0,00	0,00%
2 - Trasporto pubblico locale	49625,03	47425,03	95,57%	0,00	0,00%
3 - Trasporto per vie d'acqua	0	0	0,00%	0,00	0,00%
4 - Altre modalità di trasporto	0	0	0,00%	0,00	0,00%
5 - Viabilità e infrastrutture stradali	6163801,7	1814311,07	29,43%	863.001,54	47,57%
6 - Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità (solo per le Regioni)	0	0	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>6.213.426,73</b>	<b>1.861.736,10</b>	<b>29,96%</b>	<b>863.001,54</b>	<b>46,35%</b>

Tabella 20: Prospetto economico della Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

## Missione 11 - Soccorso civile

Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio, per la previsione, la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze e per fronteggiare le calamità naturali. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Sistema di protezione civile	12.500,00	3.707,60	29,66%	622,00	16,78%
2 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>12.500,00</b>	<b>3.707,60</b>	<b>29,66%</b>	<b>622,00</b>	<b>16,78%</b>

Tabella 21: Prospetto economico della Missione 11 - Soccorso civile



## Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.490.615,50	1.240.905,63	83,25%	953.785,85	76,86%
2 - Interventi per la disabilità	228.281,78	163.515,75	71,63%	81.773,78	50,01%
3 - Interventi per gli anziani	453.310,00	443.241,69	97,78%	331.457,66	74,78%
4 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.559.040,19	736.493,32	47,24%	548.076,66	74,42%
5 - Interventi per le famiglie	387.173,19	346.770,82	89,56%	248.798,23	71,75%
6 - Interventi per il diritto alla casa	159.212,19	155.562,19	97,71%	20.479,00	13,16%
7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	561.304,97	541.502,06	96,47%	537.420,34	99,25%
8 - Cooperazione e associazionismo	34.000,00	28.981,54	85,24%	22.087,00	76,21%
9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	363.979,83	267.265,49	73,43%	233.365,62	87,32%
10 - Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>5.236.917,65</b>	<b>3.924.238,49</b>	<b>74,93%</b>	<b>2.977.244,14</b>	<b>75,87%</b>

Tabella 22: Prospetto economico della Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## Missione 13 - Tutela della salute

Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute. Comprende l'edilizia sanitaria. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di tutela della salute.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corr.	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4 - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5 - Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6 - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	35.000,00	35.000,00	100,00%	26.976,47	77,08%
8 - Politica regionale unitaria per la tutela della salute (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.976,47</b>	<b>77,08%</b>

Tabella 23: Prospetto economico della Missione 13 - Tutela della salute

## Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

Amministrazione e funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, ivi inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio, dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Attività di promozione e valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo economico e competitività.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	204.078,48	149.088,23	73,05%	134.454,73	90,18%
3 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	115,00	82,64	71,86%	82,64	100,00%
5 - Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>204.193,48</b>	<b>149.170,87</b>	<b>73,05%</b>	<b>134.537,37</b>	<b>90,19%</b>

Tabella 24: Prospetto economico della Missione 14 - Sviluppo economico e competitività

## Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Amministrazione e funzionamento delle attività di supporto: alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione e dell'inserimento nel mercato del lavoro; alle politiche passive del lavoro a tutela dal rischio di disoccupazione; alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro e per la formazione e l'orientamento professionale. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, anche per la realizzazione di programmi comunitari. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di lavoro e formazione professionale.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4 - Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 25: Prospetto economico della Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

## Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Amministrazione, funzionamento ed erogazione di servizi inerenti lo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agroindustriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Programmazione, coordinamento e monitoraggio delle relative politiche sul territorio anche in raccordo con la programmazione comunitaria e statale. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 26: Prospetto economico della Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

## Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Programmazione del sistema energetico e razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale comunitario e statale. Attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. Programmazione e coordinamento per la razionalizzazione e lo sviluppo delle infrastrutture e delle reti energetiche sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di energia e diversificazione delle fonti energetiche.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche (solo Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 27: Prospetto economico della Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

## Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

Erogazioni ad altre amministrazioni territoriali e locali per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, per trasferimenti a fini perequativi, per interventi in attuazione del federalismo fiscale di cui alla legge delega n.42/2009. Comprende le concessioni di crediti a favore delle altre amministrazioni territoriali e locali non riconducibili a specifiche missioni. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie territoriali e locali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 28: Prospetto economico della Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

## Missione 19 - Relazioni internazionali

Amministrazione e funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per la cooperazione internazionale allo sviluppo. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale di cooperazione territoriale transfrontaliera.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Cooperazione territoriale (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 29: Prospetto economico della Missione 19 - Relazioni internazionali



## Missione 20 - Fondi e accantonamenti

Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità. Non comprende il fondo pluriennale vincolato.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.395.016,20	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3 - Altri fondi	50.212,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>1.445.228,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 30: Prospetto economico della missione 20 - Fondi e accantonamenti

## Missione 50 - Debito pubblico

Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	400.364,28	400.211,18	99,96%	400.211,18	100,00%
2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	478.385,29	478.385,29	100,00%	478.385,29	100,00%
<b>Totali</b>	<b>878.749,57</b>	<b>878.596,47</b>	<b>99,98%</b>	<b>878.596,47</b>	<b>100,00%</b>

Tabella 31: Prospetto economico della missione - 50 Debito pubblico

## Missione 60 - Anticipazioni finanziarie

Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità.

Programma	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	1.000.000,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

Tabella 32: Prospetto economico della missione 60 - Anticipazioni finanziarie

# **RELAZIONE ATTUAZIONE PROGRAMMI**

## **ANNO 2022**

## INDICE

- Missione 1 – Servizi istituzionali, generali e di gestione
- Missione 2 – Giustizia
- Missione 3 – Ordine e sicurezza
- Missione 4 – Istruzione e diritto allo studio
- Missione 5 – Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
- Missione 6 – Politiche giovanili, sport e tempo libero
- Missione 7 – Turismo
- Missione 8 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa
- Missione 9 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
- Missione 10 – Trasporti e diritto alla mobilità
- Missione 11 – Soccorso civile
- Missione 12 – Diritti sociali, politiche sociali e famiglie
- Missione 13 – Tutela della salute
- Missione 14 – Sviluppo economico e competitività
- Missione 20 – Fondi e accantonamenti
- Missione 50 – Debito pubblico
- Missione 60 -Anticipazioni  
finanziarie
- Missione 99 – Servizi per conto  
terzi

## Premesse

La realizzazione dei programmi nell'anno 2022 ha, in parte, risentito della situazione della grave crisi sanitaria determinata in conseguenza all'emergenza epidemiologica da COVID-19. I servizi comunali, nonostante, le limitazioni imposte, sono stati erogati senza soluzione di continuità.

L'Amministrazione comunale ha svolto la sua azione di Ente di prossimità, soprattutto a tutela delle persone bisognose. Una parte del personale ha svolto la prestazione lavorativa nella modalità ordinaria del lavoro agile.

Sono stati assicurati i servizi di protezione civile legati alla cura della persona, con particolare riguardo ai soggetti fragili per fronteggiare l'emergenza sanitaria.

Si ricorda che in attuazione delle misure introdotte dal Parlamento Europeo con il Regolamento che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza - Next Generation EU- di cui al Regolamento (CE) 12 febbraio 2021, n. 241, lo Stato italiano ha presentato alla Commissione Europea il Piano nazionale per la ripresa e la resilienza (Recovery Plan) ed il piano complementare.

Nell'ambito delle riforme legate alla realizzazione del Recovery Plan, occorre altresì prevedere la non più rinviabile definizione e attuazione dei livelli essenziali delle prestazioni (LEP) e dei livelli essenziali di assistenza sociale (LIVEAS), tenuto conto che la definizione dei medesimi LEP e delle funzioni fondamentali è ancora parziale e frammentaria, superando il criterio del costo storico, per garantire eguaglianza su tutto il territorio nazionale e per tutti i cittadini italiani, con l'obiettivo di recuperare lo svantaggio economico, sociale e civile che oggi crea disparità tra le diverse aree del Paese. L'esigenza di un potenziamento delle prestazioni per il raggiungimento di standard minimi uniformi è infatti particolarmente pressante per i servizi resi dalle amministrazioni locali nell'ambito delle funzioni fondamentali.

Il Comune di Montevarchi, pertanto, potrà beneficiare di finanziamenti per progetti innovativi nelle aree di intervento di pertinenza europea ed in particolare nei pilastri della transizione verde, della trasformazione digitale, della coesione sociale e territoriale e delle politiche per la prossima generazione, l'infanzia e i giovani, come l'istruzione e le competenze.

L'Amministrazione comunale, indi, sensibile ad iniziative di sviluppo che assurgono ad anticorpo delle problematiche ed incertezze attuali prodotte dalla pandemia da Covid-19, per utilizzare le risorse che provengono dal Next Generation EU, ha avviato il progetto dello sviluppo di comunità come attore di cambiamento sociale ovvero considerare la comunità come attore di cambiamento sociale, promuovere nuove competenze ed ha istituito la "Commissione Futura 4.0", quale organo consultivo permanente del Sindaco e della Giunta comunale - senza vincoli di durata - composta dalle eccellenze nel mondo dell'economica, dell'imprenditoria, del terziario, delle istituzioni culturali, della ricerca, della sanità.

Con successive disposizioni si è fronteggiato la situazione di eccezionale instabilità del funzionamento del sistema nazionale di gas naturale derivante dal conflitto russo ucraino, avuto riguardo altresì all'esigenza di garantire il soddisfacimento della domanda di gas naturale riferita all'anno termico 2022-2023.

## Missione 1 | Servizi istituzionali, generali e di gestione

### Programma n. 01 - Organi Istituzionali –

**ASSESSORE:** Sindaco Silvia Chiassai Martini

**DIRIGENTE:** Angelo Capalbo

#### Descrizione del programma e finalità da conseguire.

Il programma in questione comprende tutte le attività e le iniziative rivolte agli organi istituzionali, sia nell'ambito della loro attività ordinaria che nell'ambito di quella espletata nel rapporto con la comunità amministrata.

L'azione dell'Amministrazione comunale è diretta al miglioramento delle attività di comunicazione ed informazione con l'obiettivo, da una parte, nel rispondere ai doveri di trasparenza, imparzialità e parità di accesso che le leggi assicurano a tutti i cittadini, dall'altra, nel diventare organizzazione capace di agire il proprio mandato istituzionale con un maggiore livello di coerenza rispetto ai bisogni dei cittadini e delle imprese.

Curare la comunicazione – luogo privilegiato del rapporto tra Amministrazione e cittadino – significa far conoscere quanto viene fatto per consentire ai cittadini di comprendere, utilizzare e giudicare e contemporaneamente permette all'Amministrazione di farsi carico con tempestività dei bisogni e delle aspettative della città.

Continua l'attività dell'Ufficio di prossimità del circondario del Tribunale di Arezzo presso il Comune di Montevarchi a seguito di *registrazione dello sportello presso il Ministero di Grazia e Giustizia*. In data 30/12/2020 è stata sottoscritta apposita convenzione con la Regione Toscana, il Comune di Montevarchi, la Corte di Appello di Firenze ed il Tribunale di Arezzo, per l'avvio dello sportello, che sarà operativo presso i locali dell'Urban center secondo le seguenti modalità: su appuntamento ogni mercoledì dalle ore 10 alle ore 12. Anche per l'anno 2022 lo Sportello di Prossimità rappresenta un punto di riferimento per le pratiche inerenti il settore della volontaria giurisdizione, ottenendo un'ottima risposta dagli utenti provenienti da tutti i comuni del Valdarno.

La sempre maggiore diffusione fra i cittadini dell'accesso a nuovi canali di comunicazione, in particolare internet, la posta elettronica e i social network, impone la progettazione di nuove modalità di erogazione dei servizi ad un livello superiore di digitalizzazione.

In quest'ottica sono proseguite le azioni integrate di informazione e di comunicazione sia tradizionali, sia, soprattutto, avvalendosi dei nuovi strumenti tecnologici il cui utilizzo è sempre più diffuso.

È proseguita l'attività programmando la creazione di nuova struttura del sito istituzionale, al fine di rendere le informazioni di facile e veloce consultazione.

Nella logica di comunicazione telematica, è proseguito il dialogo con i cittadini, avvalendosi di diversi modi di interazione, come i social network e la live chat per comunicazioni tempestive e veloci.

*Inserendosi sempre più nel processo di riduzione delle distanze tra enti e individui, la comunicazione, in tutte le sue forme innovative, è stata ancor più utilizzata nella semplificazione del rapporto tra di essi, anche attraverso il supporto ai cittadini nell'accesso ai servizi ad oggi offerti digitalmente, quali i certificati anagrafici o i servizi scolastici mensa e trasporto.*

Per semplificare e favorire l'accesso ai servizi di rete dell'Amministrazione comunale da parte di cittadini e imprese e l'effettivo esercizio del diritto all'uso delle tecnologie digitali, è in programma lo sviluppo della digitalizzazione dell'Ente attraverso l'implementazione del portale dei servizi, concentrando in un unico spazio virtuale i servizi e garantendo ai cittadini la possibilità di concludere l'iter procedurale online senza recarsi fisicamente allo sportello, nonché attraverso la profilazione dei cittadini e si proseguirà nella realizzazione dei servizi interattivi con l'obiettivo di agevolare l'accesso "da casa" ai servizi dell'Amministrazione. L'emergenza sanitaria da COVID-19 ha reso necessario dare un ulteriore forte impulso alla digitalizzazione dell'Ente; pertanto, con il nuovo sito istituzionale, in tempi brevissimi, numerosi nuovi servizi saranno online a disposizione del cittadino.

I diritti di cittadinanza digitale garantiscono il sistema dei pagamenti di PagoPA affinché diventi l'unico strumento di interlocuzione con i cittadini e le imprese che richiedono servizi all'Ente. L'attività è proseguita mediante la stipula della Convenzione fra l'Agenzia per l'Identità digitale e l'Amministrazione nell'ambito del Sistema pubblico per le identità digitali (SPID) per l'espletamento da parte dell'Amministrazione di tutte le attività necessarie per l'adesione a SPID. Con la sottoscrizione della convenzione, l'Amministrazione si impegna a rispettare la normativa vigente che disciplina lo SPID nonché le regole e i relativi aggiornamenti emanati da AgID.

Gli obiettivi si focalizzano prioritariamente sui temi che impattano fortemente sulla cittadinanza e sulla qualità della vita urbana, concentrando le attività di comunicazione in particolare sulle tematiche attinenti ai cantieri cittadini, alla viabilità, alla fruizione delle numerose opportunità di intrattenimento culturale e ricreativo, nonché alla promozione del territorio cittadino.

Particolare importanza continua ad essere rivestita dall'Ufficio Incomune (Ufficio per le Relazioni con il Pubblico e sportello *polifunzionale*) *che trova nelle attività di accoglienza e di ascolto alcune precise peculiarità, ma che espleta anche molteplici procedure che investono sia servizi propri (agevolazioni e contributi vari) sia servizi diversi (scuola, tributi, ufficio casa, ufficio sociale, ufficio polizia municipale, sportelli unici, ecc....) nell'aggiornamento della banca dati sulle procedure, degli accordi raggiunti con altri enti pubblici e privati nel campo dell'informazione verso i cittadini hanno reso l'Ufficio per le Relazioni con il Pubblico, uno dei punti di riferimento per la nostra comunità.*

## **Programma n. 02 - Segreteria Generale –**

**ASSESSORE: Sindaco Silvia Chiassai Martini; Vicesindaco Bucciarelli Cristina**

**DIRIGENTE: Angelo Capalbo**

### **Descrizione del programma e finalità da conseguire.**

Il programma dell'ufficio segreteria si basa sulla produzione trasmissione e archiviazione di documenti vari (delibere, determine, ecc..). Secondo le norme regolamentari, ma nel rispetto della privacy, gli organi istituzionali e i cittadini devono avere facile accesso a tutti gli atti prodotti.

La particolare situazione che vive la nostra Amministrazione richiede di valorizzare maggiormente le funzioni di segreteria generale quale punto di raccordo e coordinamento di una pluralità di servizi amministrativi.

La Segreteria generale deve garantire il necessario supporto a tutti gli organismi istituzionali, in particolare alla Giunta e al Consiglio comunale.

La Segreteria generale assicura l'esatto adempimento:

- della predisposizione degli ordini del giorno, della convocazione e dell'assistenza alle sedute degli organi istituzionali;
- dell'assistenza al segretario generale nella gestione delle attività istituzionale,



compresa quella relativa alle sedute del Consiglio e della Giunta;

- dell'assistenza al segretario generale nello studio e nel coordinamento degli uffici in materia di anticorruzione (legge 190/2012), di trasparenza (d.lgs. 33/2013), di inconvertibilità e incompatibilità degli incarichi (d.lgs 39/2013).

Cura e persegue i suoi obiettivi che sono:

- essere punto di raccordo interno per armonizzare le attività dei vari settori, in un'ottica di collaborazione ed indirizzo;
- essere organo di supporto agli organi di governo e agli altri soggetti istituzionali interni e mira a facilitarne il funzionamento.
- in un'ottica di trasparenza e correttezza delle procedure, promuovere e garantire, con gli altri servizi del comune, l'accessibilità delle informazioni, contribuendo alla creazione di un flusso comunicativo interno ed esterno che, partendo dalla gestione degli atti, sia costante ed aggiornato.

La segreteria generale supporta le verifiche relative alla trasparenza, all'anticorruzione e ai controlli amministrativi interni anche mediante inserimento di proprio personale nello staff controlli (formato da personale di diversi settori dell'ente) costituito dal Segretario, in conformità alle norme di legge e regolamentari.

Si ricorda che con la Legge 6 novembre 2012, n. 190 recante Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione, il nostro ordinamento ha codificato, accanto ai rischi già previsti dalla legislazione (come, ad es. rischio del trattamento dati o il rischio per la salute sui luoghi di lavoro) una nuova, articolata, figura di rischio correlato all'esercizio dell'attività amministrativa, sia che si tratti di attività procedimentale - pubblicistica sia che si tratti di attività negoziale - privatistica. Tale nuova figura di rischio, caratterizzata da una doppia articolazione, è costituita dal "rischio corruzione" e "rischio illegalità". La corruzione attiene all'aspetto patologico dell'abuso dell'agire amministrativo mentre l'illegalità è correlata al diverso e ulteriore profilo della irregolarità dell'attività amministrativa. A fronte della tipizzazione e positivizzazione normativa di tali rischi, tutte le pubbliche amministrazioni sono obbligate a attuare una seria e rigorosa politica di prevenzione, rilevando la consistenza dei rischi corruzione e illegalità, provvedendo alla relativa gestione con appropriate misure e azioni al fine di conseguire l'obiettivo di riduzione e abbattimento del livello dei rischi. Ciò premesso, per quanto concerne il profilo specifico della "corruzione", costituisce obiettivo strategico dell'amministrazione la riduzione del livello del rischio di corruzione all'interno della struttura organizzativa dell'ente, e nell'ambito dell'attività da questo posta in essere.

Per quanto concerne il profilo della illegalità, in attuazione dell'art. 97 Cost. e della Legge 6 novembre 2012, n. 190, il Comune di Montevarchi individua gli strumenti e le metodologie per garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa. Il rischio di illegalità attiene alla mancanza non solo di legittimità, intesa come violazione di legge, incompetenza o eccesso di potere, ma anche alla mancanza di regolarità e correttezza. Il sistema dei controlli interni e, soprattutto, il controllo successivo di regolarità amministrativa, funzionali a garantire la legalità dell'agire amministrativo è stato affiancato, a partire dall'entrata in vigore della citata Legge n. 190 del 2012, da ulteriori strumenti di prevenzione dell'illegalità.

Si ricorda che la definizione del fenomeno di corruzione acquisisce un concetto più ampio dello specifico reato di corruzione e del complesso dei reati contro la pubblica amministrazione e coincide con un nuovo concetto: "maladministration". Con tale termine si intende l'assunzione di decisioni (di assetto di interessi a conclusione di procedimenti, di determinazioni di fasi interne a singoli procedimenti, di gestione di risorse pubbliche) devianti dalla cura dell'interesse generale a causa del condizionamento improprio da parte di interessi particolari. Occorre, cioè, avere riguardo ad atti e comportamenti che, anche se non consistenti in specifici reati, contrastano con la necessaria cura dell'interesse pubblico e pregiudicano l'affidamento dei cittadini

nell'imparzialità delle amministrazioni e dei soggetti che svolgono attività di pubblico interesse.

Tra i contenuti necessari del P.T.P.C.T. vi sono gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza (art 1, comma 8, come novellato dall'art. 41 del d.lgs. 97/2016). L'ANAC raccomanda agli organi di indirizzo di prestare particolare attenzione alla individuazione di detti obiettivi nella logica di una effettiva e consapevole partecipazione alla costruzione del sistema di prevenzione.

Secondo le indicazioni dell'ANAC le misure di prevenzione della corruzione vengono adeguatamente progettate per essere sostenibili e verificabili. In ogni modo per assicurare un efficace sistema di prevenzione della corruzione occorre garantire un'accurata azione di monitoraggio sull'implementazione del PTPC.

Il Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza per una buona amministrazione è stato approvato con deliberazione di Giunta comunale n. **111** del **28.04.2022**, nel cui ambito si segnala l'istituto, della trasparenza con l'introduzione di un principio generale presidiato dalla tipizzazione dei nuovi diritti di "accesso civico" ed "accesso civico generalizzato", secondo le innovazioni introdotte dal d.lgs. n. 97/2016. Successivamente, ai sensi dell'art. 6 del decreto-legge n. 80 del 9 giugno 2021, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2021, n. 113, per assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, il Piano anticorruzione è confluito nel **Piano integrato di attività e organizzazione** (PIAO), nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e della legge 6 novembre 2012, n. 190, approvato con deliberazione della Giunta comunale n. 285 del 17.11.2022.

La riduzione del rischio di illegalità presuppone altresì l'effettività di attuazione delle regole di comportamento contenute nel DPR 62/2013 e nel Codice di comportamento dei dipendenti.

Come per la trasparenza, l'individuazione dei doveri di comportamento attraverso l'adozione di un Codice di comportamento è misura di carattere generale, già prevista dalla legge e ribadita dal PNA, volta a ripristinare un più generale rispetto di regole di condotta che favoriscono la lotta alla corruzione riducendo i rischi di comportamenti troppo aperti al condizionamento di interessi particolari in conflitto con l'interesse generale. In questo contesto, l'Ente, nel corso dell'anno si è adoperato per garantire, che senza alcun costo aggiuntivo, venga realizzata la misura di prevenzione del whistleblowing ovvero a quell'azione di chi, in un'azienda pubblica o privata, rileva un pericolo, una frode (reale o solo potenziale) o un qualunque altro rischio in grado di danneggiare l'azienda stessa, gli azionisti, i dipendenti, i clienti o la reputazione dell'ente.

Nel contempo, la segreteria generale supporta il Segretario affinché si sviluppino e realizzino le seguenti attività e vengono resi effettivi:

- il controllo di regolarità successiva mediante garanzia di imparzialità e di indipendenza di valutazione e di giudizio da parte degli organi di controllo, con verifica di assenza di conflitto di interessi e di commistione tra valutatore e valutato;
- il controllo di regolarità successiva mediante potenziamento dei parametri di controllo e del numero degli atti da controllare;
- il collegamento tra il sistema di prevenzione del P.T.P.C.T. e il sistema del controllo successivo di regolarità, anche mediante l'utilizzo degli esiti del controllo successivo per la strutturazione delle misure e azioni di prevenzione.

La segreteria generale, cura la gestione dell'anagrafe degli amministratori e la gestione dei permessi inerenti l'espletamento delle funzioni istituzionali degli Amministratori Comunali; l'erogazione dei gettoni di presenza e dei rimborsi per permessi usufruiti dagli amministratori; il

coordinamento delle commissioni consiliari, la convocazione e verbalizzazione della capigruppo in conformità alle norme regolamentari; l'assistenza intersettoriale per la predisposizione degli atti consiliari e di giunta; la trasmissione agli uffici comunali competenti e al broker -per l'apertura dei sinistri presso le assicurazioni- delle richieste danni e di contenzioso presentate dai danneggiati e dai loro legali; la predisposizione della selezione per l'affidamento dell'incarico legale nei giudizi; il supporto all'ufficio che ha generato il contenzioso nei rapporti con i legali; la nomina del legale nelle procedure di negoziazione assistita; la gestione delle spese legali, curando i relativi pagamenti e riscossioni; il controllo sui contenziosi pendenti per la verifica del fondo rischi contenzioso mediante trasmissione al settore finanziario del resoconto fornito dai legali stessi; l'aggiornamento sullo stato dei contenziosi in essere del Comune di Montevarchi in collaborazione con i settori competenti; collabora con i settori competenti nella gestione dei rapporti con la Corte dei Conti sulle segnalazioni pervenute dalla Corte medesima; il coordinamento e il supporto agli uffici nella pubblicazione dei regolamenti comunali vigenti sul sito; le trasmissioni degli atti di competenza del segretario generale sugli abusi edilizi; la gestione del budget delle spese per le attività istituzionali; la gestione delle spese inerenti il funzionamento della segreteria generale.

L'ufficio segreteria, inoltre, ha svolto quale punto di raccordo degli uffici comunali anche per i fallimenti, interfacciandosi con gli stessi e predisponendo l'insinuazione fallimentare.

È proseguita, nell'anno 2022, l'attività di volontaria giurisdizione con l'ufficio prossimità aperto al pubblico il mercoledì ed avente come bacino di utenza tutti i comuni del Valdarno.

Alla segreteria generale è stato affidato il compito di attuare un censimento dei locali commerciali ed artigianali in disuso per salvaguardare il decoro cittadino. Inoltre, si è data attuazione al regolamento che disciplina la tutela e la valorizzazione dei centri storici e preserva il decoro della nostra città.

Inoltre, tra i compiti assegnati alla segreteria generale vi rientrano l'assistenza al Consiglio comunale e ai consiglieri. Per assicurare una funzionalità adeguata ed al passo con i tempi della digitalizzazione, l'ufficio di segreteria ha proposto all'approvazione del Consiglio comunale, una corposa modifica al regolamento di funzionamento dell'organo e delle sue articolazioni interne, quali le commissioni consiliari. Il regolamento del consiglio comunale, si uniforma alle disposizioni statutarie, che prevedano l'affidamento alle commissioni consiliari, dei compiti di supporto alle attività del consiglio ed in particolare, l'esame degli atti fondamentali da sottoporre a deliberazione consiliare per l'organizzazione e lo sviluppo della Comunità. È stato così riconosciuto fondamentale il ruolo delle commissioni consiliari ai fini della preparazione degli atti che con la rappresentanza dei gruppi consiliari garantisce l'esercizio delle funzioni di controllo sull'attività dell'Amministrazione comunale. Per garantire il funzionamento delle commissioni consiliari è altresì essenziale attivarsi delle tecnologie informatiche, che rendono possibile, la partecipazione dei consiglieri, anche da remoto.

L'ufficio segreteria, infine, collabora con il segretario generale per predisporre ulteriori modifiche allo statuto comunale, quale fonte di normazione dell'Ente.

### **Segreteria del Sindaco.**

Gli obiettivi assegnati alla Segreteria del sindaco sono:

- creare una vicinanza con i cittadini per prendere conoscenza diretta delle loro problematiche e fornire soluzioni;
- ottenere dagli uffici comunali competenti risposte chiare alle domande dei cittadini in modo tempestivo.
- indirizzare i cittadini verso il responsabile del procedimento, che deve comunicare alla segreteria del Sindaco gli esiti dei procedimenti intrapresi.
- collaborare con i servizi comunali, in particolare, per la soluzione di problematiche eccezionali ed impreviste o di particolare rilievo.

- collaborare con i servizi comunali nella tenuta dei contatti con i rappresentanti istituzionali o delle organizzazioni che hanno contatti rilevanti con l'Ente.
- collaborare con gli organi politici e il segretario comunale per garantire la trasparenza e la correttezza degli atti.

Il suo ruolo rimane quello di rendersi facilitatore nei rapporti fra cittadini uffici comunali e referenti politici.

## **Programma n. 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato (Economato) -**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

### **Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Il programma ha riguardato la gestione finanziaria del Bilancio dell'Ente, dalla sua predisposizione, a seguito delle scelte compiute dagli organi politici, alla sua gestione in base all'andamento dell'attività di accertamento delle entrate e di impegno delle spese, all'attività di controllo sugli equilibri di bilancio, al monitoraggio dei saldi per il rispetto degli obiettivi in materia di Pareggio di Bilancio e a tutta l'attività di rendicontazione e verifica dei risultati dell'azione amministrativa. Il Servizio Finanziario ha la finalità di coordinare, per quanto di competenza, i processi di pianificazione, approvvigionamento, gestione contabile e controllo delle risorse economiche e finanziarie dell'Ente, coerentemente con gli obiettivi definiti dai programmi e dai piani annuali e pluriennali e con l'obiettivo di assistere e supportare i Servizi dell'Ente nella gestione delle risorse loro assegnate.

Il programma ha recepito, ormai da tempo, le modifiche della struttura contabile e i procedimenti propri della riforma contabile introdotta, negli enti locali, con il D.Lgs 118/2011 con i principi contabili ad esso allegati. È una materia in evoluzione continua con elevato indice di complessità; caratterizzata da significative difficoltà legate ai ripetuti interventi normativi/regolamentari (siamo al quindicesimo D.M. correttivo). Gli enti locali si sono trovati e si trovano a dover adempiere a molti altri obblighi legislativi tra cui si ricordano: i vincoli in materia di bilancio e di finanza pubblica, la fattura elettronica, lo split payment, il reverse charge, gli obblighi di trasparenza Anac, il nuovo diritto di accesso (FOIA), l'open data, l'ordinativo informatico, gli adempimenti finalizzati alla razionalizzazione della gestione delle partecipate, i questionari Sose, la nuova Bdap, il Sireco, il Siope+, PagoPa e infine alle complesse modalità di gestione e rendicontazione dei fondi PNRR.

Le conseguenze della pandemia da Covid 19, la gestione dei trasferimenti, della fiscalità e delle tariffe locali, tra cui si ricorda l'Imposta Municipale propria, la tassa sui rifiuti, il nuovo canone patrimoniale, il fondo di solidarietà comunale, l'Fcde e fondi di garanzia, la gestione del bilancio 2022/2024 ha presentato diversi aspetti che sono stati valutati con attenzione, sia dal lato delle entrate che da quello delle spese. Sono tuttora ancora da gestire gli effetti, anche sotto il profilo finanziario/contabile e di rendicontazione dei fondi ricevuti per fronteggiare l'emergenza da Covid 19.

Si ritiene, poi, ancora utile evidenziare che gli Enti Locali si trovano a gestire, tra l'altro, aggravii di natura amministrativa che derivano dalle recenti norme in materia gestione contabile degli enti locali. Si procede a richiamare alcuni tra i più significativi argomenti che hanno fortemente appesantito, in termini di adempimenti ed energie dedicate, la predisposizione e gestione del Bilancio comunale.

Il bilancio di cassa, le variazioni di bilancio (l'Ifel ha censito ben 27 tipologie diverse di variazione, con competenze più variegate che vanno dai consigli comunali ai responsabili dei servizi), la gestione dell'avanzo di amministrazione presunto ed effettivo (con tutte le sue articolazioni e dettagli, il fondo pluriennale vincolato, gli impegni pluriennali, somme ricorrenti/non ricorrenti, la gestione delle somme

vincolate per cassa, i nuovi contenuti e allegati del rendiconto di gestione, il rendiconto finanziario consolidato, la contabilizzazione degli investimenti in relazione ai cronoprogrammi e altro ancora.

Per quanto attiene ai criteri di formazione del Rendiconto della gestione 2022 è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei Postulati di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D. Lgs.n.118/2011 e successive modifiche;
- il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 229 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico - patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D. Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- la modulistica di bilancio utilizzata per la presentazione dei dati è conforme a quella prevista dall'allegato n. 10 del D. Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- gli allegati sono quelli previsti dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Le entrate e le spese riportate nel Rendiconto afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 D. Lgs. n. 118/2011).

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria, quali:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni materiali ed immateriali utilizzate;
- le quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri.

Il rendiconto di gestione, redatto al termine di ogni esercizio finanziario, deve rispettare i principi derivanti dal D.Lgs. n. 118/2011. Il rendiconto è un documento molto complesso, corredato da 47 allegati. La funzione basilare del rendiconto è fornire, in una visione annuale della situazione contabile dell'ente, il punto esatto delle procedure amministrative, la valutazione dell'opera attuata, da cui ripartire per attivare la successiva linea di azione. La semplice esposizione delle risultanze finanziarie dell'esercizio terminato si riferisce a un solo tratto temporale della gestione dell'ente (l'esercizio finanziario) e non soddisfa un'approfondita interpretazione dei fatti gestionali. Ragione per cui l'analisi del rendiconto di gestione, esponendo gli eventi più significativi, si estende attraverso la relazione della Giunta comunale, in modo da consentire una più agevole comprensione e una più consapevole impostazione dell'attività futura. La relazione della Giunta sul rendiconto di gestione non ha solo la funzione di indicare gli atti amministrativi prodotti nell'anno o il risultato di amministrazione conseguito, ma serve per esporre molteplici informazioni dinamiche, sostanziali per definire l'attività amministrativa svolta nel corso dell'esercizio finanziario terminato.

## **IL QUADRO FINANZIARIO**

Con la legge di bilancio per l'anno 2022 e con i provvedimenti collegati, il governo centrale ha operato interventi normativi, spesso, ancora segnati dagli effetti e conseguenze collegati all'emergenza da Covid-19 che ha, pesantemente, caratterizzando il periodo. Sono apparse, ormai, residuali le compensazioni statali per i minori gettiti dei Comuni su tributi e tariffe proprie.

La crisi economico finanziaria del Paese a livello centrale e locale impone di mantenere, tra gli obiettivi primari dell'Amministrazione Comunale, la gestione sempre attenta delle risorse cercando di salvaguardare, anche in via prospettica, gli equilibri finanziari complessivi ed il mantenimento del rispetto degli obiettivi di Pareggio di Bilancio.

Sotto il profilo economico finanziario, anche per l'anno 2022, è risultato molto scarso lo spazio di manovra nella gestione delle scarse disponibilità finanziarie di parte corrente che, come tali, sono determinanti per il perseguimento degli equilibri di bilancio.

Certamente, anche sotto il profilo economico finanziario, si sono fatti sentire gli effetti pesanti prodotti dalla guerra in Ucraina e dal c.d. "Caro Energia".

Si ritiene, comunque, opportuno fare alcune considerazioni sulle principali voci di entrata che rivestono un ruolo fondamentale nel raggiungimento degli equilibri di parte corrente del bilancio, da sempre l'aspetto più complicato per la tenuta dei conti degli enti locali.

#### Fondo di Solidarietà Comunale

Per l'anno 2022 si è acquisito il fondo di solidarietà comunale (FSC) alimentato da una quota di IMU che lo Stato si trattiene sui versamenti effettuati a titolo di Imposta Municipale sugli Immobili. Il fondo, anche per l'anno 2022, è stato assegnato tenendo conto dell'incremento dello stesso in base ai fabbisogni standard e alle capacità fiscali degli enti. Inoltre, il fondo ha registrato l'incremento da destinare alle spese sociali (in aumento rispetto allo scorso anno, da utilizzare per l'aumento della spesa sociale, in presenza di una spesa storica da rapportare ai fabbisogni standard (rif. Dpcm 1° settembre 2021) e quello da destinare agli asili nido, previsti dal comma 792 dell'articolo 1 della legge 178/2020.

La metodologia di costruzione del fondo, ormai consolidata, lo divide in due quote:

la prima serve a compensare i mancati gettiti Imu e Tasi derivanti dalle detassazioni introdotte dalla legge di stabilità 2016; la seconda viene distribuita secondo una logica di "perequazione".

#### Fondo compensativo IMU/TASI

È stato definitivamente confermato il trasferimento erariale compensativo per minore gettito IMU/TASI.

#### Imposta municipale propria

Per quanto riguarda l'imposta municipale propria (Imu), le entrate per l'anno 2022 hanno le cessazioni di diverse esenzioni previste dai vari decreti emanati in conseguenza dell'emergenza Covid cui erano collegati i relativi ristori statali.

#### Addizionale comunale Irpef

Sostanzialmente confermata la previsione del gettito collegato alla addizionale Irpef.

#### Tassa sui rifiuti

In tema di Tari, l'iscrizione in bilancio dell'entrata, così come la determinazione delle tariffe è, come di consueto, stata determinata dalla approvazione e validazione del Pef da parte del competente Ato. Con l'esercizio 2022 il Pef è divenuto pluriennale, abbracciando l'intero secondo periodo regolatorio 2022/2025. E' stato redatto con le nuove regole contenute nella deliberazione Arera n. 363/2021 (Mtr-2).

Oltre alle incertezze relative agli effetti delle nuove regole e delle nuove componenti che entrano a far parte della quantificazione delle entrate tariffarie massime, si è riproposto, anche quest'anno, la problematica del raccordo delle tempistiche di predisposizione del Pef e della sua validazione con quelle del bilancio. Infatti, il Pef deve essere necessariamente validato dall'Ato prima dell'approvazione delle tariffe della Tari, costituendo un atto presupposto alle stesse (articolo 1, comma 683, legge 147/2013). L'Ente ha provveduto alla approvazione del PEF TARI e relative tariffe per l'anno 2022.

#### Canone unico patrimoniale

In materia di canone unico patrimoniale, dopo il primo anno di applicazione, nel 2022 si è evidenziato la cessazione delle esenzioni introdotte per effetto dell'emergenza sanitaria per le occupazioni di suolo pubblico realizzate da pubblici esercizi o da esercizi commerciali, nonché dai commercianti su aree pubbliche, e per quelle effettuate con le attrazioni dello spettacolo viaggiante (articolo 9-ter DI 134/2020;



articolo 63 DL 73/2021); vengono meno, quindi, anche i relativi ristori statali.

Questione molto importante, con riguardo alle risorse di bilancio dell'Ente, riguarda l'applicazione del prelievo per le occupazioni, diverse da quelle permanenti con cavi e condutture per la fornitura di servizi di pubblica utilità (articolo 1 comma 831 legge 160/2019), realizzate con infrastrutture di telecomunicazione, quali ad esempio impianti per telefonia mobile, ripetitori e stazioni radio. Per quest'ultime il nuovo comma 831-bis, introdotto dal DL 77/2021, ha imposto un canone fisso di 800 euro, con una conseguente consistente riduzione rispetto al gettito conseguito fino al 2021. Sul punto manca il ristoro statale, che sembrerebbe doveroso alla luce dell'incidenza sulle casse comunali del provvedimento legislativo.

#### Altre considerazioni economico finanziarie

Con riferimento al noto contenzioso con Centria S.p.A. in relazione alla parziale corresponsione, a favore del Comune, dei canoni di concessione della rete del Gas Metano, gli Arbitri hanno respinto la domanda principale di Centria finalizzata all'accertamento dell'insussistenza dell'obbligo del Concessionario di pagare il canone; hanno respinto la domanda subordinata della controparte volta alla rideterminazione in sede arbitrale della misura del canone; hanno dichiarato il proprio difetto di giurisdizione sulla ulteriore domanda subordinata di Centria finalizzata ad ottenere l'accertamento del proprio diritto alla rideterminazione del canone sulla base del meccanismo revisionale previsto in materia di concessioni (art. 165 del d.lgs. n. 50/2016 e art. 143 del d.lgs. n. 163/2006); hanno accolto la domanda riconvenzionale proposta dai Comuni e quindi condannato Centria al pagamento in favore del concedente (unitariamente considerato) della somma dovuta, per la parte non corrisposta dei canoni per gli anni 2016, 2017 e 2018, oltre interessi di mora - dalla data di scadenza dei debiti all'effettivo pagamento - nella misura pari al doppio degli interessi legali (come previsto nella Convenzione del 2012). Centria ha impugnato detto lodo parziale davanti alla Corte d'Appello di Roma. Il Comune si è, di conseguenza, costituito in opposizione. Sono in corso le procedure finalizzate al recupero coattivo del credito.

Con riferimento alle attese entrate di natura capitale si rileva che l'andamento del gettito dei proventi per permessi a costruire è rimasta, ancora, relativamente bassa anche per l'anno 2022. Per gli anni 2023 e seguenti, sempre in considerazione di quanto, appena sopra detto con riferimento ad ipotesi di minori entrate, sarà possibile l'utilizzo dei proventi da permessi a costruire per il finanziamento di spese correnti (tit. I). Ciò, ovviamente, entro i limiti e con le finalizzazioni previste dalla normativa vigente.

Sono proseguite le azioni per il miglioramento, o almeno, per la stabilizzazione della liquidità corrente. Ciò per tenere bassi i tempi di esecuzione dei pagamenti e non incorrere nella necessità di ricorrere ad anticipazioni di tesoreria e, soprattutto, per non essere sottoposti all'obbligo di accantonamento di risorse correnti al nuovo fondo di garanzia debiti commerciali (FGDC).

Certamente la difficoltà di disporre di un'adeguata disponibilità di cassa sarà significativamente legata alla possibilità di incassare i canoni di concessione della rete del gas metano a carico di Centria SPA.

Tra i principali obiettivi del programma, svolto nell'esercizio, si evidenziano:

- Tenuta e costante adeguamento delle contabilità finanziaria, economico-patrimoniale e di cassa anche con verifica risultati per codici Siope. Ciò anche a seguito della attuale introduzione del cosiddetto Siope più denominato SIOPE+: infrastruttura che consente il colloquio tra pubbliche amministrazioni e banche tesoriere con l'obiettivo di migliorare la qualità dei dati per il monitoraggio della spesa pubblica e per rilevare i tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni nei confronti delle imprese fornitrici.
- Coordinamento tecnico per la predisposizione dei bilanci comunali e atti consequenziali (programmazione, PEG, variazioni di bilancio e PEG, etc.) e del rendiconto di gestione.
- Gestione del Bilancio di previsione 2022/2024.
- Supporto per redazione Documento Unico di Programmazione 2023/2025; da presentare al Consiglio, in via definitiva, da parte della Giunta Comunale, quale atto propedeutico alla redazione del bilancio di previsione 2023/2025.
- Supporto all'attività del Collegio dei Revisori dei Conti nella stesura dei pareri e delle relazioni allegate ai bilanci e di quelle da inviare alla Corte dei Conti e per le competenze assegnate al Collegio dall'art.3 del

D.L. 174 in materia di controlli.

- Tenuta dei rapporti con il Tesoriere Comunale;
- Svolgimento degli adempimenti a supporto del settore tecnico per la formazione del programma delle opere pubbliche;
- Adempimenti di natura fiscale;
- Adempimenti relativi all'aggiornamento dell'albo dei beneficiari e sua pubblicazione sul sito web del Comune;
- Predisposizione alla scadenza prevista della certificazione inerente il monitoraggio del debito degli Enti che fanno parte della P.A.
- Adempimenti connessi alla contabilizzazione dei ruoli tributari e patrimoniali, effettuando le ricerche attraverso la loro suddivisione per agente della riscossione.
- Aggiornamento dell'indice di tempestività dei pagamenti e sua pubblicazione sul sito web del Comune;
- Implementazione delle pubblicazioni inerenti al bilancio nella sezione dedicata del link "Amministrazione trasparente" presente nel sito web del Comune.
- Controllo di regolarità sui conti giudiziali degli agenti contabili interni ed esterni per l'invio alla Corte dei Conti.
- Verifica circa il rispetto degli adempimenti imposti dalla legge 13 agosto 2010 n.136 e s.m. in tema di tracciabilità dei pagamenti;
- Attività di invio, ricevimento dati e monitoraggio, compreso il riallineamento archivi telematici, sulla Piattaforma Certificazione dei Crediti (PCC) gestita dal MEF;
- Alimentazione a regime della BDAP con i dati di bilancio e rendiconto;
- Gestione adempimenti introdotti con l'adozione della fatturazione elettronica che ha richiesto nuovi adempimenti relativi alla gestione della ricezione e contabilizzazione delle fatture;
- Gestione dello Split Payment e del Reverse Charge che hanno moltiplicato il numero delle registrazioni fiscali e degli ordinativi d'incasso e di pagamento per la necessità di far fronte ai nuovi obblighi connessi;
- Supporto al fine di rispettare i nuovi vincoli di finanza pubblica;
- Gestione della nuova procedura di liquidazione tramite procedura Sicraweb.

## CONTROLLI

In materia di controlli si dà atto che il controllo sugli equilibri finanziari continua sotto la direzione e il coordinamento del Responsabile dei Servizi finanziari. Il controllo sugli equilibri finanziari di questo Comune è sottoposto alla vigilanza del Collegio dei Revisori dei Conti.

L'attività di controllo sugli equilibri finanziari si estende in più ambiti:

- equilibri di parte corrente,
- rispetto della normativa sul pareggio di bilancio,
- gestione dei residui,



- gestione di cassa,
- andamento economico finanziario delle società partecipate.

#### Tesoreria

Nell'anno 2020 è stato provveduto ad affidare al nuovo tesoriere il servizio di tesoreria per il quinquennio 2021-2025.

Sarà prorogato fino al 2025 il regime di tesoreria unica degli enti locali. Lo schema della legge di bilancio 2022 sospende infatti per ulteriori quattro anni il precedente regime di tesoreria mista originariamente disciplinato dall'articolo 7 del Dlgs 279/1997 e in seguito modificato dall'articolo 77-quater, comma 7, del DL 112/2008.

La gestione della tesoreria unica, istituita con la legge 720/1984, ha imposto agli enti locali l'accensione di due contabilità, una fruttifera e una infruttifera, presso la tesoreria provinciale dello Stato, nella quale devono confluire tutte le movimentazioni finanziarie. I conti fruttiferi raccolgono le risorse proprie dell'ente, e dunque le entrate tributarie, le extratributarie, le somme derivanti da vendite di beni e servizi, i canoni e gli indennizzi vari e, in generale, tutti gli introiti provenienti dal settore privato. La contabilità speciale infruttifera è invece destinata ad accogliere le assegnazioni, i contributi e quanto altro proveniente direttamente dal bilancio dello Stato, nonché i mutui assistiti da contribuzione statale. Tutti i pagamenti devono essere prioritariamente addebitati sul conto fruttifero. L'Ente, quindi, non percepisce interessi sulle giacenze di cassa.

L'ennesima proroga del sistema di tesoreria unica produrrà sicuramente importanti effetti finanziari sulle casse degli enti locali (sostanziale assenza di interessi attivi) e sui rapporti con gli istituti tesorieri (liquidità non depositata nel conto di tesoreria), sempre meno propensi ad assumere l'incarico in assenza di adeguato compenso. In merito alle modalità operative di svolgimento del servizio, restano confermate le semplificazioni dei controlli sui documenti di bilancio.

#### CONTROLLO DI GESTIONE E SOCIETÀ PARTECIPATE

Nell'ambito di questo servizio, nel corso del 2022 è continuata l'attività attinente al controllo, interno ed esterno, delle società partecipate, anche in considerazione, dell'evoluzione normativa degli ultimi anni.

Nel corso del 2016 è stato approvato, a seguito della legge delega n. 124/2015 c.d. Legge "Madia", il Testo Unico in materia di società partecipate.

Il testo unico sopra indicato D.lgs. n. 175/2016, modificato in data 16/06/2017 con D.lgs. n. 100, ha imposto agli Enti e alle proprie società a partecipazione pubblica nuove verifiche e nuovi adempimenti.

Tra i principali adempimenti per gli Enti ricordiamo il piano annuale di verifica sulle partecipazioni, ai sensi dell'art. 20 del D.lgs. 175/2016, trasmesso alla Corte dei Conti ed al Ministero del Tesoro.

È stata inoltre assicurata la rilevazione coordinata dal Ministero del Tesoro sul patrimonio della P.A. a valori di mercato- Modulo Partecipazioni- che ha richiesto l'adeguamento annuale, nell'apposito portale, dei dati relativi alle partecipazioni dirette ed indirette detenute dal Comune di Montevarchi

Sono inoltre proseguite le attività di analisi sui dati finanziari, a consuntivo, delle società partecipate, ai fini dell'analisi temporale di specifici indicatori economici, finanziari e patrimoniali.

L'ufficio, sempre nell'ambito della società partecipate, ha curato tutta l'istruttoria per la raccolta delle candidature e per la designazione dei rappresentanti dell'Ente da parte del Sindaco, presso Enti, Aziende ed Istituzione, così come previsto dalla delibera C.C. n. 94/2021

Nel corso del 2022 ha proceduto con la predisposizione di n. 5 avvisi per la raccolta delle candidature.

Il servizio ha inoltre curato tutta la procedura finalizzata alla predisposizione ed approvazione del Bilancio Consolidato dell'Ente.

Nell'ambito del Controllo di Gestione, è stato mantenuto il controllo direzionale, così da consentire il

monitoraggio, soprattutto sotto il profilo finanziario, dello stato d'avanzamento dei programmi affidati ai singoli dirigenti, in relazione al raggiungimento degli obiettivi gestionali definiti in sede di PEG e PDO.

Con l'adesione al nuovo sistema di contabilità armonizzata, anche la programmazione dell'Ente si ispira a nuovi principi di comprensibilità, in quanto i documenti della programmazione dovranno esplicitare con chiarezza, il collegamento tra:

- il quadro complessivo dei contenuti della programmazione;
- i portatori di interesse di riferimento;
- le risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili;
- le correlate responsabilità di indirizzo, gestione e controllo.

I documenti nei quali si è formalizzato il processo di programmazione sono stati predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire e valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

È stata inoltre monitorata l'applicazione del piano triennale di razionalizzazione delle spese di funzionamento del Comune di Montevarchi, attraverso la predisposizione di apposita relazione inoltrata alla Corte dei Conti della Toscana.

Nel corso del 2022 è proseguito il supporto al Nucleo di valutazione, al fine di fornire gli elementi richiesti per le verifiche di competenza, così come al Collegio dei Revisori nella loro attività di controllo.

Il Servizio ha inoltre fornito il necessario supporto per la predisposizione della relazione per il referto del Sindaco previsto per i comuni con popolazione superiore ai 15.000 abitanti e, in collaborazione con il Servizio Bilancio, la raccolta dati per la definizione dei fabbisogni standard.

#### **Programma n. 4 – Gestione delle entrate tributarie e dei servizi fiscali -**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

##### **Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

La gestione delle entrate tributarie, anche quest'anno, è stata condizionata dalla situazione legata alla pandemia da Covid 19, ma a differenza delle ultime due annualità, in misura molto minore.

Con il progredire delle vaccinazioni il 30 marzo 2022 è stato decretato il termine dello stato di emergenza e lentamente l'attività del Servizio è tornata ad una situazione di normalità, anche dal punto di vista operativo.

Il servizio di assistenza ed informazione al cittadino è avvenuto privilegiando il sistema di prenotazione degli appuntamenti, che ha permesso al contribuente di poter individuare la data e l'orario più consoni ai propri impegni ed al contempo ha consentito all'ufficio di ridurre i tempi di trattazione delle problematiche, potendo analizzare preventivamente le questioni più complesse. Al contempo, tuttavia, è stata ripristinata l'apertura al pubblico, senza necessità di appuntamento, nei giorni di martedì e giovedì dalle ore 10,00 alle ore 13,00 ed il pomeriggio del martedì dalle 15,30 alle 17.

Tale ritorno alle modalità di apertura al pubblico tipiche della situazione pre-pandemia è stato accolto molto favorevolmente dai cittadini. Numerosi contribuenti si sono infatti recati presso i nostri uffici per chiedere informazioni e chiarimenti sia in occasione dell'emissione degli avvisi di pagamento relativi alla Tassa rifiuti che in seguito al ricevimento di cartelle di pagamento da parte di Agenzia Entrate Riscossione.

Con il termine dello stato di emergenza, Agenzia delle Entrate-Riscossione ha infatti ripreso la notifica

delle cartelle di pagamento dopo la sospensione a seguito dell'emergenza Covid, pertanto numerosi contribuenti si sono recati presso i nostri uffici per chiedere informazioni, anche senza appuntamento, e gli addetti, tenendo conto sia delle difficoltà dovute alla materia che ai tempi stringenti a disposizione del cittadino per far valere i propri diritti, hanno fornito le informazioni necessarie.

Possiamo quindi affermare che l'attività di gestione delle entrate è ritornata alla normalità, alla situazione pre-pandemia.

Le due nuove risorse umane assegnate al Servizio nel mese di maggio e di giugno si sono rivelate un valido supporto all'attività dell'ufficio. Tali risorse sono state destinate ad esigenze operative: una risorsa è stata destinata alla Tari, sia all'attività di registrazione delle denunce che all'attività accertativa mentre l'altra risorsa è stata destinata all'attività di accertamento in materia di imposta municipale unica e tassa sui servizi indivisibili. I software gestionali in dotazione al Servizio sono completamente testati ed implementati, le anagrafiche tributarie sono quasi del tutto bonificate, compreso il nuovo software Halley per la gestione del Canone Unico Patrimoniale.

La gestione dei tributi ordinaria è quindi proceduta regolarmente mentre per quanto riguarda l'attività di accertamento e di recupero del non riscosso possiamo dire che essa ha avuto una accelerazione in tutte le sue fasi.

A riguardo, entrando nello specifico delle entrate tributarie gestite da questo servizio si precisa quanto segue:

- Per quanto riguarda la TARI, Tassa Rifiuti, è stato necessario differire i termini di scadenza del pagamento poiché la continua evoluzione normativa in merito all'approvazione del Pef, Piano Economico Finanziario, elaborato dal Gestore del Servizio integrato di raccolta dei rifiuti urbani (Servizi ecologici integrati Toscana Srl – Sei Toscana), non ha permesso di poter rispettare i termini di pagamento regolamentari. Con delibera di Consiglio Comunale n. 37 del 28/04/2022 sono state pertanto rideterminate le scadenze di pagamento e con le successive delibere n. 45 del 22/06/2022 e n. 68 del 28/7/2022 sono state approvate le tariffe tari per l'anno in corso, modificati di nuovo i termini di pagamento ed il numero delle rate.

Considerato il difficile momento di crisi economica si è ritenuto opportuno ampliare l'arco temporale ammesso per il versamento della Tari, ripartendo il pagamento della tassa in quattro rate anziché nelle tre consuete e tale decisione è stata accolta molto favorevolmente dai contribuenti.

La complessa e difficile situazione economica ha avuto ripercussioni anche per quanto riguarda le agevolazioni Tari, determinando la presentazione di un elevato numero di domande che ha comportato per l'ufficio una complessa attività istruttoria e di verifica.

Va comunque sottolineato che l'esclusione dal bando delle agevolazioni Tari dei morosi pregressi ha presumibilmente comportato, come lo scorso anno, una limitazione nelle domande presentate che altrimenti sarebbero state in numero ancora maggiore. Tale previsione, tuttavia, si è rivelata anche un efficace sistema di contrasto alla morosità, anche inconsapevole, in quanto ha portato alla regolarizzazione di numerosi mancati pagamenti al fine di poter presentare la domanda di partecipazione al bando.

A riguardo, anche quest'anno negli avvisi di pagamento Tari sono stati evidenziati eventuali situazioni di mancato pagamento, nel rispetto della Delibera Arera n. 444/2019 sulla trasparenza nel servizio di gestione dei rifiuti. Tali rilievi hanno permesso di poter sanare, in modo spontaneo, situazioni di mancato pagamento.

- In merito invece alla nuova Imu, Imposta Municipale Unica, è stato nuovamente reso disponibile il calcolatore con le aliquote deliberate dall'Ente per agevolare i contribuenti nel calcolo dell'imposta sia in acconto che in saldo.

Tale strumento si è rivelato molto utile e prezioso anche per l'attività del Servizio poiché ha permesso di ridurre il numero dei contribuenti che hanno contattato l'ufficio per avere informazioni in merito alle aliquote deliberate.

L'attività di accertamento in materia di imposta municipale e tassa sui servizi è proseguita in modo

proficuo, grazie anche alla nuova risorsa dedicata.

- per quanto riguarda invece il Cup, Canone unico patrimoniale, in cui si ritrovano sia il canone per l'occupazione del suolo pubblico, l'imposta di pubblicità e le pubbliche affissioni, è stata disposta per tutto il 2022 l'esclusione dal pagamento in ragione degli effetti dell'emergenza epidemiologica Covid-19 per alcune tipologie di occupazioni in continuità con quanto adottato per l'anno 2020 e per l'anno 2021.

Il nuovo software Halley per la gestione del canone unico è stato completamente implementato ed ha permesso, come lo scorso anno, di emettere gli avvisi di pagamento collegati al nuovo sistema PagoPa.

In merito all'attività di recupero del non riscosso è stata effettuata un'importante attività sia per quanto riguarda il canone di occupazione di suolo pubblico che l'imposta di pubblicità.

## **Programma n.5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato/Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Antonio Longo/Gabriele Deventi**

Per quanto riguarda la Gestione Amministrativa e Contabile del Patrimonio, nel corso del 2022, sono state svolte le seguenti attività:

Gestione rapporti economici con Arezzo Casa S.p.A. e con gli altri amministratori dei condomini in cui l'Ente possiede proprietà immobiliari;

- Gestione economica delle locazioni passive dell'Ente;
- Gestione delle locazioni attive dell'Ente.
- Gestione amministrativa (liquidazione dei canoni) di alcuni beni demaniali di altri Enti pubblici utilizzati dal Comune (Consorzio Valdarno 2);
- Gestione economica e contrattuale delle stazioni radio base (SRB):
  - gestione dei contratti di locazione con gli operatori che forniscono reti di comunicazione elettronica, nel caso di utilizzo di beni patrimoniali disponibili;
  - gestione delle concessioni (fino alla loro naturale scadenza) con gli operatori che forniscono reti di comunicazione elettronica, nel caso di utilizzo di beni patrimoniali indisponibili/demaniali;

Si rileva la complessità della situazione, legata soprattutto ad una normativa di riferimento non sempre chiara e alle particolari caratteristiche del mercato di riferimento;

- Gestione delle assicurazioni: gestione ordinaria, in collaborazione con il broker assicurativo, dei contratti di assicurazione dell'Ente (n. 7 polizze assicurative). E' stata disposta la proroga tecnica per ulteriori 6 mesi rispetto alla scadenza del 30/09/2022 ed iniziata la procedura per la preparazione della nuova gara dei servizi assicurativi per il quadriennio 2023-2027

- Inventario: in collaborazione con la società Esse-In si è proceduto all'aggiornamento dell'inventario comunale. L'aggiornamento ha riguardato, oltre che l'adeguamento del Conto del Consegnatario dei beni, anche una nuova riclassificazione dei beni (immobili e mobili) legata all'applicazione del nuovo sistema contabile (funzionale alla predisposizione del Conto economico e dello Stato patrimoniale dell'Ente);

- Gestione autovetture comunali in relazione agli adempimenti connessi alla tassa automobilistica regionale e al censimento auto del Dipartimento Funzione Pubblica;

- Rendicontazione CIG SIMOG e SMART CIG.

### Gestione Tecnica del Patrimonio

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico e mediante l'utilizzo di strumenti competitivi, la valorizzazione dei beni immobili del Comune riguarda il riordino e la gestione del patrimonio immobiliare nonché l'individuazione dei beni, da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di valorizzazione (concessione o locazione di lungo periodo, concessione di lavori pubblici, ecc.).

Nell'ambito della conduzione della gestione del patrimonio immobiliare, trova piena applicazione la legislazione nazionale che ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali ovvero il D.L. 25/6/2008 n. 112 (convertito nella L.133 del 6/8/2008), che, all'art. 58, indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni e altri Enti locali.

Detta normativa prevede in primo luogo la redazione del piano delle alienazioni.

Il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari, approvato dal Consiglio Comunale contestualmente al bilancio di previsione di cui è parte integrante, costituisce l'autorizzazione all'alienazione, nonché, con le modalità ed i limiti di cui all'art.58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, convertito nella legge 6 agosto 2008, n. 133, variante allo strumento urbanistico generale.

Nel piano vengono individuati i beni immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali dell'ente, ivi compresi i relitti stradali suscettibili di dismissione. L'Amministrazione, con Delibera di Consiglio n. 75 del 25/09/2020, ha approvato nuovi criteri per la valorizzazione dei terreni inedificati da alienare. Tali indirizzi sono stati applicati al piano delle alienazioni 2021 e permetteranno, in generale, un aumento dei valori da introitare.

L'inserimento degli immobili nel piano delle alienazioni determina la loro conseguente classificazione in patrimonio disponibile e ne dispone espressamente la destinazione urbanistica.

Il piano delle alienazioni può essere integrato o modificato dal consiglio comunale:

- In relazione alle mutate esigenze dell'Amministrazione Comunale, rispetto alle sue finalità istituzionali;
- al verificarsi di situazioni contingenti di urgenza e necessità nonché, in funzione del D.Lgs 28/5/2010, n.85, il cosiddetto Federalismo demaniale, riguardante l'attribuzione a Comuni, Province e Regioni del patrimonio dello Stato.

Il Servizio Infrastrutture ha competenze inerenti la valorizzazione del patrimonio anche attraverso la dismissione e l'alienazione dei beni, preordinata alla formazione d'entrata nel Bilancio del Comune, e alla messa a reddito dei cespiti, con il supporto della U.O.A. Appalti e contratti per quanto riguarda la predisposizione del Bando delle Alienazioni, nonché relative alla gestione dei servizi di gestione impianti termici e pulizia degli immobili comunali, nonché del Centro del Nuoto e dei parcheggi comunali in gestione a Montevarchi Project. Sono inoltre curate dal Servizio gli adempimenti relativi all'affidamento dei servizi manutentivi di ascensori e dispositivi antincendio.

Nel corso del primo semestre 2022, con riferimento alle alienazioni di immobili inseriti nel Piano 2021, sono stati conclusi tre contratti (terreno via Fratelli Cervi, Relitto stradale via Caposelvi e porzioni 1 e 2 del terreno via del Cipresso), mentre la prima asta pubblica avente ad oggetto i beni immobili inseriti nel piano 2022 è andata deserta.

Nel secondo semestre 2022 si è tenuta una seconda asta pubblica, con aggiudicazione di 3 lotti (Lotto 01 Terrazza - piazza Vittorio Veneto, Lotto 04 Area Edificabile a destinazione produttiva Loc. Levarella oltre SLU., Lotto 13 Terreno Via della Tecnica)

Alla scadenza dei servizi biennali manutentivi per ascensori e dispositivi antincendio affidati nel 2020, sono stati stipulati nuovi contratti di durata triennale. Si è inoltre affidato il servizio di pulizia degli immobili pubblici per 24 mesi, prorogabili di ulteriori 24 previa verifica di conformità dell'esecuzione, mediante adesione alla Convenzione attiva presso la Città Metropolitana di Firenze. Era in corso, al termine dell'anno 2022, l'affidamento di supporto al RUP nella fase esecutiva del contratto rep. 6667/2024, con scadenza al 2026, al fine di concludere la valutazione della risposta, pervenuta nel mese di marzo 2022, da parte dell'affidatario del servizio di gestione calore, alla comunicazione di avvio del procedimento di verifica degli adempimenti contrattuali, trasmessa a giugno 2021, a seguito di ricognizione eseguita in occasione del decorso della metà del tempo contrattuale.

Si è infine provveduto alla raccolta delle informazioni necessarie alla predisposizione di database dei beni immobili, in collaborazione con il servizio Lavori Pubblici, da integrare nel Sistema Informativo Territoriale, in collaborazione con il Servizio Urbanistica.

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla valorizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del comune.

La gestione degli interventi sul patrimonio comunale (ad esclusione della manutenzione ordinaria), nuove opere e oltre la manutenzione straordinaria, è di competenza del Servizio denominato "Edilizia pubblica – Manutenzione straordinaria del patrimonio – stadi e impianti sportivi". Rientrano nelle competenze del Servizio, le indagini di mercato degli operatori economici e gli affidamenti diretti di lavori e i servizi di ingegneria, oltre al supporto alla UOA appalti per le procedure di gara per gli affidamenti previsti da Codice Appalti. Si sta procedendo ad una ricognizione dei beni immobili di proprietà, al fine di programmare, sia a livello tecnico che economico, gli interventi necessari a garantirne la piena fruizione e la massima godibilità, nonché la regolarizzazione in merito agli aspetti catastali e di prevenzione incendi, che non sia già stato possibile eseguire o completare.

La manutenzione ordinaria degli immobili di proprietà è affidata alla U.O.A. Gestione del Cantiere comunale, per i lavori da eseguire in amministrazione diretta, ed al servizio Infrastrutture, per quelli da affidare ad operatori economici esterni.

Mantenimento e miglioramento del servizio di manutenzione ordinaria dei servizi inerenti le strade:

Selezione di nuovi materiali per la messa in opera di catrame a freddo dedicando nuovo personale più specializzato alla messa in opera, creando una squadra strade specializzata nel pronto intervento e per la messa in sicurezza di smottamenti ecc...

Selezione di nuovi materiali inerte per la sistemazione di strade vicinali.

La squadra verde interna la quale ha permesso di mantenere la spesa destinata alla ditta in appalto e supportando tutte le emergenze necessarie visto il cambio climatico in essere.

Interventi costanti e puntuali a tutte le richieste giornaliere di manutenzioni ordinarie e straordinarie di edifici e scuole evitando affidamenti a ditte esterne

b) Obiettivi della gestione:

È intenzione di questa amministrazione procedere ad un'attenta revisione dei beni immobili di proprietà dell'ente verificando per ciascuno la regolarità normativa in merito agli aspetti catastali e procedere quindi al corretto accampionamento.

La priorità dell'Amministrazione per i prossimi anni è data alla messa a norma degli edifici partendo dalle verifiche strutturali (statiche e sismiche) e cercando di veicolare i finanziamenti comunitari volti sia alla riqualificazione strutturale, energetica e all'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi.

La Gestione del Patrimonio nei prossimi anni dovrà dare la precedenza alla manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di proprie

## **Programma n. 6 - Ufficio Tecnico**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Antonio Longo**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:**

La sezione Ufficio tecnico segue tutte le linee programmatiche dell'Amministrazione Comunale cercando, nei limiti delle risorse economiche ed umane messe a disposizione, risposte concrete alle esigenze dei cittadini e della città.

In riferimento al consistente patrimonio immobiliare e alle necessità quotidiane che lo stesso richiede, risulta fondamentale dare priorità agli interventi manutentivi che incidono di riflesso in modo preponderante sulla vita dei cittadini e di coloro che per lavoro o per turismo si trovano a visitare la città stessa; va tuttavia rilevato la costante difficoltà a reperire le risorse necessarie per poter far fronte a tutte le necessità manutentive.

L'attività dell'Ufficio Tecnico si concretizza nel programmare attività manutentive, di progettazione, di controllo, di organizzazione logistica e di relazione con i cittadini.

Il programma delle manutenzioni è suddiviso e strutturato come segue:

- progettazione di interventi per la messa a norma e/o per la manutenzione straordinaria per l'esecuzione di tutte le attività necessarie derivanti dal monitoraggio degli edifici a cura del servizio Lavori pubblici;
- manutenzione programmata (ascensori, impianti, sistemi antincendio, ecc...) dovuta secondo le prescrizioni di legge a cura del servizio Infrastrutture;
  - manutenzioni quotidiane su richiesta di pronto intervento a cura della U.O.A. Gestione del Cantiere comunale.
  - Mantenimento e miglioramento del servizio di manutenzione ordinaria dei servizi inerenti le strade:
  - Selezione di nuovi materiali per la messa in opera di catrame a freddo dedicando nuovo personale più specializzato alla messa in opera, creando una squadra strade specializzata nel pronto intervento e per la messa in sicurezza di smottamenti ecc...
  - Selezione di nuovi materiali inerte per la sistemazione di strade vicinali.
  - La squadra verde interna la quale ha permesso di mantenere la spesa destinata alla ditta in appalto e supportando tutte le emergenze necessarie visto il cambio climatico in essere
  - Interventi costanti e puntuali a tutte le richieste giornaliere di manutenzioni ordinarie e straordinarie di edifici e scuole evitando affidamenti a ditte esterne

La manutenzione ordinaria ultimamente vede sempre più impegnato l'Ufficio e la struttura esterna degli operai in un insieme di interventi necessari finalizzati alla conservazione, all'efficienza e alla sicurezza del patrimonio edilizio e delle infrastrutture varie.

Dal mese di febbraio 2021 è a regime l'esternalizzazione della manutenzione dell'illuminazione pubblica, degli impianti semaforici e dei sistemi di sicurezza a salvaguardia dell'accessibilità dei sottopassi, con contestuale efficientamento energetico di alcuni edifici comunali mentre si è proseguito nella manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture stradali. Anche per questo contratto (Rep.



747/2020) era in corso al termine dell'anno 2022, l'affidamento di supporto al RUP nella fase esecutiva, in considerazione del prossimo avvicendamento nella figura del Direttore dell'Esecuzione e della necessità di elaborare strumenti di controllo che consentano di verificare gli adempimenti contrattuali, che presentano numerosi elementi di complessità.

Gli interventi interessano gli edifici pubblici, le aree pubbliche nonché le strutture per eventi concentrando l'attenzione sugli aspetti riguardanti la sicurezza degli utenti e dei lavoratori.

All'interno di tale programma è presente un piano mirato al miglioramento dell'efficienza energetica degli edifici (non solo scolastici) come dimostrato con gli ultimi interventi di manutenzione che di nuova realizzazione effettuati.

In sintesi, le azioni attivate sono per lo più rivolte alla conservazione del patrimonio e ad aumentarne la ricettività, la piena accessibilità e la sicurezza degli stessi.

Nell'ambito di tale programma l'Ufficio Tecnico utilizza le professionalità interne per la progettazione delle opere, per la sperimentazione di nuove tecniche costruttive, per la Direzione dei Lavori, dei collaudi, il monitoraggio del patrimonio, la gestione della sicurezza, la parte amministrativa legata alle opere di manutenzione, le relazioni con il pubblico ricevendo quotidianamente i cittadini che riportano le loro segnalazioni, i rapporti con gli altri enti pubblici ed enti erogatori di servizi, i rapporti con i Dirigenti scolastici, l'aggiornamento delle schede tecniche degli edifici scolastici per il sistema informatico M.U.R., la gestione e rendicontazione finanziaria dei contributi provenienti da fondi europei, statali, regionali o altri enti, i rapporti con le associazioni, con la promozione del territorio nell'organizzazione di eventi e con gli altri servizi dell'Amministrazione Comunale al fine di dare risposte concrete e celeri alle necessità quotidiane della popolazione e per sviluppare la qualità della vita stessa.

Con il D.Lgs. n. 50/2016 (e ss. mm. e ii.) all'art. 21 si stabilisce che il programma triennale dei lavori pubblici e i relativi aggiornamenti annuali, "[...] contengono i lavori il cui valore stimato sia pari o superiore a 100.000 euro e indicano [...] i lavori da avviare nella prima annualità, per i quali deve essere riportata l'indicazione dei mezzi finanziari stanziati sullo stato di previsione o sul proprio bilancio, ovvero disponibili in base a contributi o risorse dello Stato, delle Regioni a statuto ordinario o di altri Enti pubblici. [...]". Lo stesso art. 21 del D. Lgs.50/2016, al co.8, prevede l'adozione di un "[...] decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, [...], previo parere del CIPE, d'intesa con la Conferenza unificata [dove] sono definiti:

- a) le modalità di aggiornamento dei programmi e dei relativi elenchi annuali;
- b) i criteri per la definizione degli ordini di priorità, per l'eventuale suddivisione in lotti funzionali, nonché per il riconoscimento delle condizioni che consentano di modificare la programmazione e di realizzare un intervento o procedere a un acquisto non previsto nell'elenco annuale;
- c) i criteri e le modalità per favorire il completamento delle opere incompiute;
- d) i criteri per l'inclusione dei lavori nel programma e il livello di progettazione minimo richiesto per tipologia e classe di importo;
- e) gli schemi tipo e le informazioni minime che essi devono contenere, individuate anche in coerenza con gli standard degli obblighi informativi e di pubblicità relativi ai contratti;
- f) le modalità di raccordo con la pianificazione dell'attività dei soggetti aggregatori e delle centrali di committenza ai quali le stazioni appaltanti delegano la procedura di affidamento.

Tale decreto è stato emanato dal Ministro delle infrastrutture e dei trasporti il 16.01.2018 n.14 "Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma



triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali.” e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale il 09.03.2018.

La Regione Toscana ha comunicato “[...] l'avvio le nuove funzionalità per la redazione e la pubblicazione del Programma triennale di lavori pubblici di cui al co.7 art.21 del Codice dei Contratti Pubblici. [...]”.

Il D.M.14/2018, così come previsto dall'art.9, “[...] si applica per la formazione o l'aggiornamento dei programmi triennali dei lavori pubblici [...] effettuati a decorrere dal periodo di programmazione 2019/2021. [...]”.

L'art.5 del D.M.14/2018:

- al comma 5, prevede che “[...] successivamente alla adozione, il programma triennale e l'elenco annuale sono pubblicati sul profilo del committente. Le amministrazioni possono consentire la presentazione di eventuali osservazioni entro trenta giorni dalla pubblicazione di cui al primo periodo del presente comma. L'approvazione definitiva del programma triennale, unitamente all'elenco annuale dei lavori, con gli eventuali aggiornamenti, avviene entro i successivi trenta giorni dalla scadenza delle consultazioni, ovvero, comunque, in assenza delle consultazioni, entro sessanta giorni dalla pubblicazione di cui al presente periodo del presente comma. [...]”;
- al comma 6, prevede che “[...] i soggetti di cui all'articolo 3, co.1, lettera a), del codice [tra i quali sono ricompresi gli enti pubblici territoriali] approvano i medesimi documenti [programma triennale dei lavori pubblici e del relativo elenco annuale] entro novanta giorni dalla data di decorrenza degli effetti del proprio bilancio [...]”;
- al comma 7, prevede che “[...] Nel caso [...] di enti locali, ove risulti avviata la procedura di approvazione dell'aggiornamento annuale del programma triennale e dell'elenco annuale e nelle more della conclusione della medesima, le amministrazioni, secondo i loro ordinamenti, possono, motivatamente, autorizzare l'avvio delle procedure relative ad un lavoro previsto dalla seconda annualità di un programma triennale approvato e dall'elenco annuale dello schema di programma triennale adottato”;
- il comma 9, prevede che: “[...] I programmi triennali di lavori pubblici sono modificabili nel corso dell'anno, previa apposita approvazione dell'organo competente, [...], qualora le modifiche riguardino:

- a) la cancellazione di uno o più lavori già previsti nell'elenco annuale;
- b) l'aggiunta di uno o più lavori in conseguenza di atti amministrativi adottati a livello statale o regionale;
- c) l'aggiunta di uno o più lavori per la sopravvenuta disponibilità di finanziamenti all'interno del bilancio non prevedibili al momento della prima approvazione del programma, ivi comprese le ulteriori risorse disponibili anche a seguito di ribassi d'asta o di economie;
- d) l'anticipazione della realizzazione, nell'ambito dell'elenco annuale di lavori precedentemente previsti in annualità successive;
- e) la modifica del quadro economico dei lavori già contemplati nell'elenco annuale, per la quale si rendano necessarie ulteriori risorse [...]”.

- Il comma 11, prevede che: “[...] Un lavoro non inserito nell'elenco annuale può essere realizzato quando sia reso necessario da eventi imprevedibili o calamitosi o da sopravvenute disposizioni di legge o regolamentari. Un lavoro non inserito nell'elenco annuale può essere

altresì realizzato sulla base di un autonomo piano finanziario che non utilizzi risorse già previste tra i mezzi finanziari dell'amministrazione al momento della formazione dell'elenco, avviando le procedure di aggiornamento della programmazione. [...]”;

Le istruzioni, curate dal Gruppo di Lavoro “Osservatori Contratti Pubblici” dell'Associazione ITACA, organo tecnico della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, che forniscono indicazioni e chiarimenti in ordine al Regolamento di cui al D.M.14/2018 con particolare riguardo alle modalità di compilazione degli schemi-tipo per la programmazione e dove si sostiene che: “Non è dunque prevista la possibilità che un intervento per il quale si prevede l'avvio nella prima annualità del programma non presenti i requisiti specifici per il suo inserimento nell'elenco annuale. In attesa, ad esempio di copertura finanziaria sarà collocato in annualità successiva alla prima e, una volta ottenuta, sarà possibile includerlo nell'elenco annuale solo a seguito dell'aggiornamento del programma in corso d'anno come da lettera d) comma 9 art. 5 del DM 14/2018”.

La redazione del programma triennale dei lavori pubblici e dell'elenco annuale delle opere pubbliche tiene conto, attraverso appropriate analisi, del quadro dei bisogni e delle relative esigenze dell'ente riferite al periodo di validità del programma tenendo anche conto delle opere in corso di realizzazione nel vigente Programma Triennale 2018/2020.

#### **b) Obiettivi:**

Mantenimento dei livelli di funzionalità e sicurezza della viabilità comunale con riferimento alla continuità delle superfici in asfalto alla visibilità della segnaletica verticale e orizzontale alla efficienza degli impianti di illuminazione pubblica e degli impianti semaforici.

Mantenimento dei livelli di funzionalità efficienza e sicurezza di tutti gli edifici e strutture del patrimonio Comunale.

Per quanto riguarda le opere pubbliche sono state ultimate le seguenti progettazioni:

- progettazione definitiva di un nuovo spazio polifunzionale/refettorio a servizio della scuola Primaria e dell'Infanzia di Levane;
- progettazione esecutiva per i lavori di Ristrutturazione e adeguamento completo del Ponte Bailey in via Sugherella;
- progettazione esecutiva per la realizzazione della Nuova ciclopista dell'Arno (lavori coordinati dal Comune di San Giovanni Valdarno);
- progettazione definitiva/esecutiva per la messa in sicurezza di un tratto di strada di accesso alla frazione di Levane Alta;
- progettazione fattibilità tecnica economica degli interventi necessari per l'ottenimento dei Certificati di Prevenzione Incendi di alcune scuole tra infanzia, primaria e Superiore di Primo grado;
- Variante per Adeguamento prezzi ai fini dell'affidamento del Progetto di Forestazione Urbana, risalente al 2020, co-finanziato dalla Regione Toscana

Per quanto riguarda le opere pubbliche sono state avviate le seguenti progettazioni:

- progettazione definitiva per la realizzazione di Nuovo Polo Scolastico 0-6 in Località Levanella

- progettazione definitiva Realizzazione Polo interscambio ferro-gomma “Memorario” – stralcio funzionale relativo all’autostazione in Via IV Novembre
- progettazione definitiva per l’intervento di rigenerazione urbana per la valorizzazione scolastico – sportiva dell’area Levanella – Cimitero
- progettazione definitiva per la Realizzazione Nuovo refettorio complesso scolastico del Giglio
- progettazione definitiva per l’Ampliamento Asilo Nido La Farfalla
- Progettazione Esecutiva della Messa in sicurezza dell’abitato di Ricasoli versante nord-est

Sono stati ultimati nel 2022 i seguenti lavori:

- realizzazione nuove Torri Faro per lo Stadio “Brilli Peri” con relativo impianto elettrico, nuovo impianto di videosorveglianza, installazione di sedute e arredi;
- Lavori di realizzazione della Cassa di espansione sul Borro di Valdilago;
- Intervento di efficientamento energetico della Scuola Primaria e dell’Infanzia di Levane;
- Lavori di Sistemazione del tratto dei lavatoi del Canale Battagli presso il Vicolo del Berignolo e di altri tratti critici”;
- Ripristino frana di Tegliaia
- Realizzazione pozzo e attivazione impianto fotovoltaico della Nuova Scuola Primaria di Levanella;
- Lavori di manutenzione straordinaria primo tratto di Via Primo Maggio
- Efficientamento energetico impianto di illuminazione Campo Pestello Verde
- Secondo stralcio per la Messa in sicurezza della Frazione di Ricasoli (Opere Strutturali);
- Lavori di sostituzione della rete idrica nella frazione di Levane.

Per quanto riguarda le opere pubbliche sono arrivati alla fase di ultimazione i seguenti lavori:

- Realizzazione della Cassa di espansione sul Borro di Valdilago;
- Lavori di riqualificazione dello Stadio Comunale “Brilli Peri”;
- Efficientamento energetico Palazzetto dello Sport nell’ambito dell’esecuzione di Partenariato Pubblico Privato;

Per quanto riguarda i finanziamenti sono stati rendicontati i seguenti interventi:

- Intervento locale di rinforzo statico delle murature portanti della Scuola Primaria Giotto a Mercatale Valdarno;
- Progettazione esecutiva della Nuova Scuola di Levanella;
- Finanziamento POR relativo all’intervento di efficientamento energetico del Palazzetto

dello Sport

- Finanziamento POR relativo all'intervento di efficientamento energetico alla Scuola Primaria di Levane

**Programma n. 07 – Servizi Demografici -Elezioni e consultazioni popolari-anagrafe e stato civile  
– Protocollo Messi e Archivio**

**ASSESSORE: Sindaco Silvia Chiassai Martini**

**DIRIGENTE: Angelo Capalbo**

**Descrizione del programma e finalità da conseguire.**

Rientrano nel programma tutte le attività relative ai servizi elettorale, anagrafe e stato civile.

Prosegue l'attività del rilascio della carta di identità elettronica ed è stato effettuato la traslazione nella anagrafe nazionale (ANPR).

La riorganizzazione funzionale dell'ufficio in rapporto con l'ufficio URP ha portato ad un miglioramento dei servizi al pubblico. Un contributo significativo è stato fornito all'ufficio di progetto in materia recupero dell'evasione/morosità tributaria e tariffaria e dall'integrazione con altri servizi specie quelli con connotazione accentuata di attività rivolta al pubblico.

L'attività dei servizi demografici, oltre che per la propria attività ordinaria legata alle funzioni che il Sindaco ha delegato come ufficiale di governo, è stata ampliata negli ultimi anni.

In particolare, è stata notevolmente ampliata l'attività di back-office dei servizi anagrafici anche nel 2022 per:

- rendere efficiente ed efficace la gestione della toponomastica, anche ai fini dell'ordine pubblico;
- attivare le modalità organizzative per far fronte al passaggio in ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente);
- essere in grado di soddisfare l'aumento delle richieste di cittadinanza;
- coordinare l'attività dei Comuni per la gestione della circoscrizionale;
- ampliare le forme di collaborazione con le Forze dell'Ordine al fine di contribuire alla garanzia dell'ordine pubblico anche tramite specifiche convenzioni. A tal proposito si è proceduto alla revisione ed aggiornamento della normativa della convenzione da stipulare tra il comune di Montevarchi e gli enti pubblici interessati ad accedere alla banca dati anagrafica;
- ampliare le forme di collaborazione con altri enti pubblici tramite specifiche convenzioni;
- essere in grado di gestire la nuova legge sulle unioni civili e le convivenze, oltre alle pratiche relative alle separazioni e ai divorzi che vengono effettuati di fronte all'Ufficiale di Stato Civile.

Questi nuovi servizi hanno portato negli ultimi tempi, oltre a un continuo e necessario percorso formativo, anche a un mutamento dell'attività professionale del personale dipendente di questo servizio.

Gli uffici saranno impegnati, ulteriormente, nei procedimenti di seguito indicati:

- Convivenze di fatto ed unioni civili, così come prevede la Legge in vigore dal 5/06/2016.
- Carte d'identità – nel 2022 prosegue la procedura di rilascio della carta di identità elettronica che ha comportato una totale modifica organizzativa e procedurale prevedendo due postazioni, presso l'Urban Center e 1 presso l'URP di Levane. La scansione ottica dello storico dei cartellini è stata sostituita con l'acquisizione delle schede elaborate dal gestionale del Ministero da parte del gestionale del Comune. Tale attività proseguirà anche negli anni futuri adeguando le attività con gli adeguamenti normativi e procedurali.

Il rilascio delle carte di identità cartacee è diventato ormai residuale numericamente.

L'aggiornamento dei permessi di soggiorno prosegue anche nei prossimi anni con la verifica e messa a norma delle posizioni non regolari attraverso le procedure di convocazione e accertamento sul territorio.

Irreperibilità e mancato rinnovo della dimora abituale – sono due procedimenti delicati perché definitivi, sono in corso continue verifiche ed accertamenti ma con molte difficoltà per carenza di tempo da dedicare e di personale.

L'attività relativa all'ANPR rimane quella più rilevante.

Si è proseguito con un costante monitoraggio e con la bonifica dei dati pur essendo già attiva e funzionante la procedura.

La gestione anagrafica del territorio costituisce un importante strumento di controllo del territorio, anche in collaborazione con altri uffici ed Enti.

Nel 2020 si è concluso, con la stipula di una convenzione, il percorso di attivazione per la conservazione digitale dei documenti del Comune con il sistema DAX e con la stipula di altra convenzione l'attivazione della posta certificata con il sistema PEC della Regione Toscana.

Si è proseguito il monitoraggio del funzionamento e della efficienza della procedura e si è rinnovata la convenzione con il sistema DAX fino al 2024.

I servizi erogati dai servizi demografici sia allo sportello al pubblico sia in back office si sono adeguati alle nuove disposizioni dettate dal subentro nel sistema ANPR, con sostanziali modifiche organizzative e procedurali soprattutto a seguito dell'attivazione di un nuovo software applicativo per la gestione dei servizi demografici che ha impegnato l'ufficio nell'autorizzazione alla consultazione della banca dati anagrafica da parte dei dipendenti comunali ed Enti pubblici convenzionati.

Nell'affermazione dei diritti di cittadinanza digitale, l'ufficio ha programmato il sistema dei pagamenti di PagoPA quale strumento di interlocuzione con i cittadini e le imprese che richiedono servizi all'Ente. L'Amministrazione comunale continua verso questa transizione. Effettuata l'attività di stipula della Convenzione fra l'Agenzia per l'Identità digitale e l'Amministrazione nell'ambito del Sistema pubblico per le identità digitali (SPID) per l'espletamento da parte dell'Amministrazione di tutte le attività necessarie per l'adesione a SPID. Con la sottoscrizione della convenzione, l'Amministrazione si impegna a rispettare la normativa vigente che disciplina lo SPID nonché le regole e i relativi aggiornamenti emanati da AgID.

Inoltre, a seguito di attenta valutazione da parte dell'Amministrazione comunale finalizzata ad agevolare strutture presenti nel territorio nei prossimi anni potrà essere riaperto il bando per la manifestazione di interesse relativa alla messa a disposizione di locali privati per matrimoni ed unioni civili.

## **Programma n. 08 - Sistemi informativi e Statistica**

**ASSESSORE: Allegrucci Lorenzo**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:**

#### **1. Statistica:**

L'attività della struttura è stata finalizzata alla gestione e amministrazione delle attività di competenza dell'Ente per la realizzazione di quanto previsto nel programma statistico locale e nazionale.

Gli adempimenti svolti sono stati quindi:

la costituzione e conduzione operativa e gestionale dell'ufficio censimento permanente della popolazione 2018-2022 di cui l'ente è comune campione, costituito da personale dell'Ente e da rilevatori esterni, e la cui attività prevede una rilevazione di lista e di area che interessa annualmente un campione della popolazione residente; il periodo di svolgimento è terminato a dicembre 2022, l'attività è stata completata in maniera ottimale.

la gestione e il coordinamento dell'attività di rilevazione e di supporto di competenza dell'Ente per le altre indagini statistiche, per le quali l'Ente risulterà è risultato campione, in attuazione di quanto previsto dal calendario del programma statistico nazionale annuale.

Nel corso dell'anno 2022 è stata svolta l'attività di supporto in carico all'Ente per le rilevazioni statistiche:

Censimento Permanente della popolazione 2018-2022 (areale e di lista)

Censimento Permanente della popolazione 2022 Convivenze anagrafiche e popolazioni speciali

Supporto alle rilevazioni direttamente svolte operatori ISTAT (Forze Lavoro, etc.)

Aggiornamento Ufficio Comunale di Censimento

#### **2. CED e Transizione Digitale:**

L'attività della Struttura, trasversale all'interno dell'Ente, è stata finalizzata alla gestione delle dotazioni informatiche hardware e software sia centralizzate che periferiche e della rete di fonia mobile e fissa.

Si è aggiornata e mantenuta la struttura centrale di gestione (server fisici e virtuali, apparati, sistemi di storage, sistemi di sicurezza, ZTL ) implementata negli scorsi anni, con un'attività di pianificazione e di coordinamento degli acquisti di soluzioni e sistemi informatici, telematici e di telecomunicazione, anche e prioritariamente in cloud , al fine di garantirne la compatibilità con gli obiettivi di attuazione dell'agenda digitale; l'ufficio ha risposto con interventi a supporto della sempre maggiore richiesta di informatizzazione delle attività istituzionali, con l'analisi e la progettazione di software di utilità e elaborazioni di banche dati funzionali alla soluzione delle varie problematiche di gestione incontrate nel corso dell'anno dai vari uffici comunali.

E' stato mantenuto il livello di efficienza, sicurezza e aggiornamento delle apparecchiature in dotazione, ottimizzando l'utilizzo delle risorse informatiche, migliorando la produttività individuale e di struttura.

La struttura ha operato per aderire ed uniformarsi alle linee guida, cercando ove possibile di ottenere dei risparmi al fine di poter investire nelle aree maggiormente critiche.

Nel 2022 è stato redatto:

- 1) Il piano Triennale ICT del Comune di Montevarchi
- 2) Il piano di accessibilità dei software e siti web, con relativa pubblicazione a AGID

Con le risorse economiche e organizzative dell'Ente, non è stato possibile completare il piano di migrazione

su piattaforma cloud di:

- 1) Migrazione e aggiornamento su Cloud Certificato del SIT
- 2) Migrazione e aggiornamento su cloud Certificato della gestione toponomastica
- 3) Progettazione di un sistema di gestione dei file personali in cloud

Con i fondi Pnrr auspichiamo di riuscirci nel 2023.

Inoltre, in conformità con le ultime disposizioni normative in merito alle misure di semplificazione per il sostegno e la diffusione dell'amministrazione digitale, l'ufficio dovrà fornire il supporto e la competenza tecnico informatica per la realizzazione e la progettazione degli adempimenti previsti, in particolare:

- 1) Cittadinanza digitale e accesso ai servizi digitali della pubblica amministrazione;
- 2) Sviluppo dei sistemi informativi delle pubbliche amministrazioni e l'utilizzo del digitale nell'azione amministrativa
- 3) Strategia di gestione del patrimonio informativo pubblico per fini istituzionali
- 4) Misure per l'innovazione.

L'attività espletata dal servizio nel 2022 è stata funzionale alla realizzazione del processo di digitalizzazione dell'Ente:

Adeguate la modalità di pagamento per i servizi cimiteriali e tributi locali minori a piattaforma PAGO PA

L'Ente che aveva aderito all'avviso pubblico del fondo innovazione PagoPa ottenendo un riscontro positivo sull'attività espletata con l'erogazione della prima parte del finanziamento pari al 20%, come previsto dal bando, per il raggiungimento degli obiettivi fissati alla data del 31/03/2021 ha formalmente ritirato la sua candidatura alla ricezione della seconda trince del finanziamento del fondo innovazione , per accedere in toto ai fondi PNNR ( <https://padigitale2026.gov.it/> ) relativi alle linee :

- Avviso Misura 1.4.1 "Esperienza del Cittadino nei servizi pubblici" Comuni Aprile 2022, DOMANDA INVIATA e ACCETTATA e FINANZIATA
- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione piattaforma pagoPA" Comuni Aprile 2022, DOMANDA REVISIONATA INVIATA
- Avviso Misura 1.4.4 "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" Comuni Aprile 2022, DOMANDA INVIATA, ACCETTATA, FINANZIATA, CONTRATTUALIZZATA E IN FASE DI CONCLUSIONE.
- Avviso Misura 1.4.3 "Adozione app IO" Comuni Aprile 2022, DOMANDA REVISIONATA INVIATA IN VERIFICA
- Avviso Investimento 1.2 "Abilitazione al cloud per le PA Locali" Comuni Aprile 2022 DOMANDA REVISIONATA INVIATA, ACCETTATA IN ATTESA DI FINANZIAMENTO

Attivazione Sigillo Elettronico Protocollo Maggioli, aggiunta segnature nei protocolli in uscita, aggiunta comunicazione numero di protocollo di registrazione nei protocolli in entrata via mail automatizzato.

Redazione e pubblicazione degli obiettivi di accessibilità dell'Ente, raccolta delle autodichiarazioni di accessibilità del sito WEB e pubblicazione su AGID

Richiesta, ricezione, fruizione e rendicontazione su ARTEA dei Contributi regionali per la connettività ad Internet in banda ultra-larga degli istituti scolastici e antenne WIFI .

Aggiornamento rete wifi Biblioteca Comunale Utenti biblioteca.

Terminato aggiornamento di tutto il parco STAMPANTI MULTIFUNZIONI bianco e nero e colore alla nuova convenzione Consip noleggio, riprogrammazione e configurazione delle stesse, per un totale definitivo di 21 stampanti.

Termine e collaudo del progetto di ampliamento videosorveglianza relativamente al progetto Scuole Sicure della Prefettura di Arezzo.

Termine e collaudo del progetto di cablaggio fisso e wi-fi degli ambienti comunali della "Bartolea".

## **Programma n. 10 – Risorse Umane**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Angelo Capalbo**

### **Descrizione del programma e finalità da conseguire**

Il servizio delle risorse umane, tramite l'ufficio personale ha competenza nelle seguenti materie:

- gestione del trattamento economico del personale, compresa la gestione dei dati variabili;
- gestione del trattamento giuridico del personale;
- gestione dei programmi formativi del personale;
- reclutamento del personale;
- gestione organizzativa delle dinamiche di confronto con le organizzazioni sindacali.

Oltre alle già menzionate competenze è demandata l'attività di predisposizione di proposte di atti e regolamenti in materia di gestione e organizzazione del personale, di competenza degli organi politici, sulla base degli indirizzi espressi dall'organo esecutivo.

L'Ufficio oltre alla ordinaria gestione degli istituti contrattuali giuridici ed economici, supporta l'Amministrazione comunale, nella definizione e approvazione di regolamenti in materia di personale e organizzazione, nonché del Contratto collettivo decentrato.

Sarà proseguita l'attività di digitalizzazione dei fascicoli personali dei dipendenti del Comune di Montevarchi e di revisione delle varie discipline regolamentari in materia di personale e organizzazione, in quanto la materia stessa, è in continua evoluzione, per effetto dei frequenti interventi operati dalla normativa statale e per la stipula avvenuta in data 16.11.2022 del nuovo contratto nazionale di lavoro del comparto delle Finzioni locali.

La sottoscrizione del sopra citato contratto collettivo nazionale di lavoro ha richiesto da parte dell'ufficio l'immediata applicazione della parte relativa al trattamento economico fondamentale con l'erogazione delle competenze arretrate e l'adeguamento dei trattamenti tabellari, avvenuta con gli stipendi del mese di dicembre 2022;

L'ufficio ha inoltre proceduto, in coerenza con quanto già effettuato l'anno precedente, ad eseguire questa serie di attività:

- reperimento di risorse da destinare alla contrattazione decentrata derivanti da disposizioni di legge e comunque di incremento della produttività;
- utilizzo delle risorse della contrattazione decentrata in misura sempre maggiore per istituti premiali rivolti potenzialmente alla totalità dei dipendenti ed aventi a riferimento programmi e progetti di accrescimento dell'efficienza e della produttività;
- adozione di misure e provvedimenti che accrescano il grado di soddisfazione dei



dipendenti e di motivazione nell'espletamento dei compiti di servizio;

- progettazione di un programma di aggiornamento professionale improntato all'efficacia adottando un apposito piano formativo;
- l'attuazione di forme di maggior controllo in materia di gestione del personale, sia sotto l'aspetto funzionale che di regolarità amministrativa.

Con l'anno 2022 sono proseguiti i procedimenti assunzionali, dando esecuzione al piano triennale di fabbisogni del personale per il triennio 2022-2024, con il reclutamento di 20 unità di personale, accompagnate da altrettante cessazioni.

Inoltre, l'ufficio ha proceduto durante l'anno, in coerenza con la propria attività di supporto agli organi politici, alla redazione di due atti aventi ad oggetto la modifica della macrostruttura dell'Ente.

Di particolare rilevanza preme ancora ricordare l'approvazione del piano formativo per l'anno 2022, strumento necessario per rispondere alle esigenze formative dell'Amministrazione, coinvolgendo e interessando una molteplicità di ambiti strategici, fra cui alcuni a carattere trasversali, altri più specificatamente settoriali.

## **Programma n. 11 - Altri servizi generali –**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Longo Antonio e Belardini Patrizia dal 01/12/2022**

Dal 2017 la riorganizzazione dell'Ente ha portato all'accorpamento dei servizi Urp-Incomune/Comunicazione, Cultura, Biblioteche, Archivi Storici e Promozione del Territorio. Per quanto riguarda Urp-incomune/Comunicazione le sue attività sono divise in due specifici ambiti:

- il primo dedicato all'attività dell'ufficio Incomune (URP di Montevarchi e di Levane – Servizio di prima Accoglienza al Cittadino – Centro di Ascolto per Cittadini Stranieri – Sportello CUP a Levane) sia riguardo al rapporto diretto con il pubblico e l'attività di front – office dell'ente sia nelle attività di back-office
- il secondo dedicato alle attività di informazione e comunicazione istituzionale (Ufficio Stampa – gestione del sito internet – gestione servizi sui social media – campagne di comunicazione).

Questo programma rileva solo relativamente all'attività svolta dall'Ufficio "incomune", nelle sedi di Montevarchi e di Levane.

La struttura è il front-office dell'Amministrazione Comunale per i maggiori procedimenti su istanza presentata dai cittadini.

L'Ufficio incomune (Ufficio per le Relazioni con il Pubblico e sportello polifunzionale), all'interno del quale viene svolta la seguente attività:

- agevola l'accesso a tutti i servizi comunali guidando il cittadino nelle procedure da seguire e nell'utilizzo degli strumenti necessari;
- gestisce vari contenuti del sito WEB comunale garantendone il coordinamento con i procedimenti attuati dagli uffici interni (schede informative), nonché dagli organi amministrativi;
- gestisce il bando per il bonus idrico integrativo;
- raccoglie ed effettua l'istruttoria di alcune istanze di benefici economici (es. assegno di maternità dei comuni, contributo regionale alle famiglie con figli disabili gravi, agevolazione Sgate

per disagio fisico);

- coordina le pubblicazioni obbligatorie della sezione “Amministrazione trasparente” presente sul sito WEB comunale;
- rilascia ai cittadini le credenziali per il Sistema pubblico di identità digitale (SPID), come da deliberazione della Giunta Comunale n. 3 del 12 gennaio 2021, nonché la Carta d'Identità Elettronica nell'ufficio distaccato di Levane, somministrando le informazioni necessarie all'utilizzo delle identità digitali;
- fornisce assistenza ai cittadini per una corretta compilazione della modulistica dell'Ente;
- offre supporto nell'accesso ai servizi ad oggi erogati digitalmente, quali i certificati anagrafici o i servizi scolastici mensa e trasporto.

Anche nella seconda parte dell'anno il ricevimento del pubblico per l'accesso ai servizi dell'ufficio Incomune è avvenuto attraverso il sistema della prenotazione di appuntamenti. Appuntamenti che vengono fissati previa consulenza telefonica o tramite chat, oppure previo breve contatto in presenza, durante i quali il cittadino viene preventivamente informato sulla documentazione necessaria e sull'eventuale contribuzione per l'espletamento del servizio.

Con la fine dell'emergenza sanitaria l'accesso ai locali dell'urban center è tornato libero e molte persone sono tornate a richiedere i servizi in presenza. Si è in tal modo in parte persa l'abitudine dell'utilizzo di sistemi informatici per l'invio delle istanze (e-mail alla casella di posta elettronica [protocollomtv@comune.montevarchi.ar.it](mailto:protocollomtv@comune.montevarchi.ar.it) ).

Tuttavia, il periodo emergenziale ha fatto ben comprendere quanto tempo potrebbe essere risparmiato e, dunque, essere speso meglio, se l'accesso ai servizi fosse consentito anche da remoto. A questo proposito già dall'estate 2022 il Comune ha programmato di portare ad esecuzione il progetto di miglioramento dell'esperienza del cittadino nel sito web comunale (misura 1.4.1 PNRR), relativo sia all'ambito informativo sia a quello dei servizi online che, dunque, per l'oggetto del progetto, vede l'ufficio Incomune coinvolto a pieno. Ed è anche sulla base di questa programmazione che l'ufficio medesimo ha proseguito nel perseguimento dell'obiettivo dell'alfabetizzazione digitale, mostrando le potenzialità dello spid o della cie agli utenti, in termini di accesso ai servizi della PA.

È proseguita regolarmente, per due giorni a settimana (mercoledì e venerdì) anche l'attività dell'ufficio Incomune nei locali distaccati di Levane che si esplica, oltre che nei servizi erogati presso l'Urban Center, anche nell'emissione della Carta d'identità elettronica e in una maggiore concentrazione di servizi anagrafici. Si ricorda che all'interno dei locali di Levane opera il Cup dell'Usl 8 area Valdarno, un ambulatorio medico sempre gestito dall'Usl ed è presente un punto prelievi per due giorni a settimana.

## **Missione 2 Giustizia**

### **Programma n.1 - Uffici giudiziari**

**ASSESSORE: Sindaco Silvia Chiassai Martini**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Antonio Longo**

A seguito della chiusura della sezione distacca in Montevarchi del Tribunale di Arezzo, questa Amministrazione non deve più occuparsi della messa a disposizione e manutenzione degli uffici giudiziari

## **Missione 3 Ordine pubblico e sicurezza**

### **Programma n. 1 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA**

**ASSESSORE: Sindaco Silvia Chiassai Martini DIRIGENTE**

**RESPONSABILE: Marco Girolami**

La nota qualificante dell'attività della Polizia Municipale durante l'anno 2022 è stata determinata dalla gestione unificata dei servizi di Polizia Municipale in conseguenza della costituzione del Corpo Unico di Polizia Municipale tra i Comuni di Montevarchi e di Terranuova Bracciolini. In particolare, è stata garantita un'organizzazione tale da mantenere la qualificazione di "corpo" secondo le caratteristiche strutturali ed operative previste dall'art. 29 della L.R. 19.02.2020 n. 11.

Nei mesi successivi l'emergenza covid sono stati svolti in continuità con gli anni precedenti i servizi specifici di polizia stradale con particolare riferimento al rilevamento di sinistri stradali, il servizio di viabilità all'ingresso e all'uscita degli alunni delle scuole elementari in prossimità delle stesse, il controllo del traffico veicolare, l'accertamento di eventuali violazioni con particolare riferimento alle norme di comportamento ed alla sosta veicolare.

Di particolare rilievo durante l'anno c'è da segnalare l'attività della Polizia Municipale relativa allo stadio. Infatti, dal mese di Gennaio la locale squadra di calcio ha ripreso a disputare le partite di campionato di Legapro serie "C" nel nostro stadio dopo la ristrutturazione. Dal mese di settembre, inoltre, lo stadio è stato utilizzato, per le partite interne, anche dalla squadra del S. Donato-Tavarnelle (anch'essa iscritta al campionato lega pro serie C). Pertanto, le partite durante le quali effettuare servizio sono risultate il doppio di quelle inizialmente previste. Le normative in vigore per la sicurezza delle partite in questo campionato prevedono la partecipazione di un ufficiale al GOS (Gruppo Operativo per la Sicurezza) che si riunisce la settimana prima della partita per l'analisi delle condizioni di sicurezza (numero tifosi ospiti attesi, biglietti venduti, analisi precedenti incontri, programmazione delle misure da adottare ecc.) e poi resta convocato da due ore prima dell'incontro e fino al cessare delle esigenze dopo il fine partita.

Le misure adottate in termini di viabilità (modifiche alla sosta e circolazione) durante le partite hanno richiesto l'impiego oltre all'Ufficiale presso il GOS mediamente di altri n. 4 operatori per la viabilità.

Sono stati effettuati numerosi posti di controllo di polizia stradale in aree oggetto di segnalazione da parte di cittadini residenti.

Sono stati effettuati controlli sull'attività edilizia in collaborazione con l'ufficio urbanistica.

È stata mantenuta la vigilanza ed il controllo sulle attività commerciali, soprattutto su area pubblica, artigianali ed annonaria, al fine della verifica del rispetto delle Leggi Statali, Regionali e dei Regolamenti Comunali.

È stata implementata l'attività di controllo dell'abbandono dei rifiuti contrastando anche il non corretto conferimento degli stessi secondo le modalità in vigore. Particolare attenzione è stata rivolta alla rimozione dei veicoli in stato di abbandono.

È stata mantenuta la gestione degli oggetti ritrovati per la riconsegna ai legittimi proprietari.

Il Comando ha rilasciato le autorizzazioni di occupazione di suolo pubblico per scopi edili, le autorizzazioni di passo carrabile ed ha curato il rilascio dei permessi per portatori di handicap.

Il Comando Polizia Municipale ha collaborato con l'Ufficio Tecnico Comunale al fine di mantenere in perfetta efficienza la segnaletica stradale verticale, orizzontale e semaforica esistente, anche segnalando eventuali carenze o necessità di intervento.

Sono stati garantiti i controlli in materia di sosta a pagamento e nelle zone per pulizia strade anche attraverso il conferimento ad un dipendente comunale della qualifica di AUSILIARIO DEL TRAFFICO destinato a questo servizio.

Stiamo ultimando l'acquisizione e stiamo iniziando ad utilizzare gli strumenti informatici sia per il rilievo dei sinistri stradali sia per l'accertamento delle violazioni al C.d.S.

Sono continuati i controlli in materia di abbandono e/o non corretto conferimento dei rifiuti e sul decoro urbano in genere (abiti stesi in centro, sovraffollamento delle abitazioni ecc.). E' stata garantita la presenza in alcune zone del centro cercando in questo modo di contrastare il senso di insicurezza dei cittadini.

## **Programma n. 02 – Sistema Integrato di Sicurezza Urbana.**

**ASSESSORE: Sindaco Silvia Chiassai Martini**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Marco Girolami**

È stato mantenuto il servizio di controllo del territorio prevedendo, in alcuni giorni della settimana, l'estensione dell'orario di servizio fino alle ore 24.00, a tutela e garanzia della incolumità pubblica, tutela del patrimonio comunale, sicurezza della circolazione veicolare e pedonale nonché attività di Polizia Giudiziaria legata alla prevenzione e repressione di reati, anche con eventuali servizi congiunti con le forze di polizia presenti sul territorio.

È stata infine garantita la massima collaborazione con gli altri Uffici Comunali, finalizzata alla messa a regime del sistema integrato di videosorveglianza del Centro Storico del Capoluogo di Montevarchi e Terranuova Bracciolini così come previsto nel Protocollo sottoscritto dall'Amministrazione Comunale e la Prefettura di Arezzo. Sono stati effettuati numerosi controlli ed interventi congiuntamente con le altre forze di polizia dello stato sia presso alcune abitazioni sia su aree pubbliche.

## **Missione 4 Istruzione e diritto allo studio**

### **Programma n. (01) - Istruzione prescolastica**

**ASSESSORE: Sandra Nocentini**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

Il futuro di una persona si costruisce sui banchi di scuola, ma la formazione della personalità e delle competenze inizia ben prima. Un percorso educativo integrato fin primi anni di vita risulta fondamentale per lo sviluppo socio-emotivo dei bambini e delle bambine e delle loro capacità cognitive, ponendo anche le basi per una formazione permanente della persona, per una riduzione delle disparità e per un miglioramento della mobilità sociale. È per questo che gli Stati continuano ad aumentare gli investimenti nell'educazione prescolare, finalizzata non solo alla preparazione alla scuola ma anche alla socializzazione e alla formazione fin dai primissimi anni. L'investimento nella formazione prescolare ha un impatto non solo sulla formazione del carattere e delle competenze sul più lungo periodo, ma è anche un potente fattore di sviluppo della performance scolastica successiva.

Inoltre, tale impatto positivo non riguarda solo il futuro dei bambini, ma anche l'inclusione delle loro mamme nel mercato del lavoro perché dove è più alta la quota di bambini prescolarizzati aumenta anche la percentuale di mamme lavoratrici.

L'impegno dell'Amministrazione comunale è ispirato dalla necessità di garantire l'accesso alla scuola dell'infanzia al più alto numero di bambini aventi diritto in quanto questo costituisce, pur in assenza dell'obbligatorietà della frequenza, una significativa conquista sociale ed educativa sia per le famiglie che per i bambini. Esiste in Toscana un pluralismo di soggetti e di esperienze che hanno consentito e consentono il raggiungimento dell'obiettivo della generalizzazione del servizio della scuola dell'infanzia.

Nell'ottica del sistema integrato pubblico/privato l'Amministrazione Comunale ha continuato la collaborazione con le scuole dell'infanzia private paritarie presenti nel territorio mediante l'approvazione di una delibera in cui si prevede la sottoscrizione di una convenzione pluriennale con gli Enti gestori e, come negli scorsi anni, l'erogazione un contributo pari a € 357,35 moltiplicato per il numero complessivo degli alunni frequentanti e residenti del Comune.

L'Ente ha promosso con altri Enti-Istituzioni, progetti di qualificazione con particolare riferimento alla formazione permanente del personale, continuità e raccordo interistituzionale ed ha favorito la partecipazione congiunta di scuole pubbliche e paritarie e alla loro realizzazione. Inoltre, ha promosso e facilitato l'accesso a tutti i servizi di qualificazione educativa, culturale e formativa nonché l'accesso delle famiglie a tutte le opportunità informative e formative organizzate per gli utenti delle altre scuole, con particolare riferimento ai Progetti educativi di zona, a quelli dei centri infanzia adolescenza famiglie e degli altri interventi educativi presenti nel territorio.

### **Programma n.2 - Altri ordini di istruzione non universitaria**

**ASSESSORE: Sandra Nocentini e, per le opere pubbliche, Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Marco Girolami e, per le opere pubbliche Antonio Longo**

#### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:**

La riforma del sistema scolastico richiede la definizione di un nuovo piano di azioni basato su un sostanziale ripensamento del ruolo del Comune e della conseguente collaborazione con il sistema scolastico territoriale, nell'ambito delle competenze che la normativa assegna agli Enti Locali.

I servizi vengono erogati in base alla legislazione nazionale e regionale e insieme ai progetti pedagogico-culturali rivolti alle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado hanno lo scopo di supportare la scuola stessa in questo momento di trasformazione che sta vivendo, al fine di dare risposte adeguate alle necessità educative e culturali dei giovani d'oggi, per aiutarli a crescere e a formarsi nella società, per prevenire e recuperare situazioni di disagio scolastico e difficoltà relazionali. La qualificazione dell'offerta formativa in un'ottica di supporto che il Comune di Montevarchi può fornire alle scuole passa necessariamente attraverso la conoscenza, l'utilizzo e la valorizzazione delle risorse formativo/educative provenienti dal patrimonio storico, culturale, ambientale, sportivo del territorio. Si pone, comunque, nel nuovo scenario delineato dai processi di riforma varati e di quelli in corso di attuazione, la necessità di esplorare nuove modalità di collaborazione con le istituzioni scolastiche e con l'amministrazione scolastica periferica in ordine alla governante complessiva del sistema.

Per l'a.s. 2021/2022 e l'a.s. 2022/2023 sono state stipulate, con i tre Istituti Comprensivi situati nel Comune di Montevarchi, delle apposite convenzioni per stabilire reciproche competenze, modalità di funzionamento e risorse finanziarie al fine di promuovere il sistema scolastico territoriale. Il Comune ha infatti deliberato di suddividere tra 3 Istituti Comprensivi € 42.000,00.

In attesa della individuazione del nuovo Presidente della Conferenza di Zona per l'Istruzione e l'Educazione (la cosiddetta CZI area Valdarno) che sarà eletto a gennaio 2023, la segreteria è rimasta affidata al Comune di Montevarchi. Pertanto, anche nell'anno 2022 il Servizio è stato impegnato a svolgere funzioni di segreteria e gestione della CZI, istituita dalla Regione Toscana con la L.R. n.5/2005 e costituita dai Sindaci, o loro delegati permanenti, dei Comuni che costituiscono l'ambito territoriale del Valdarno Aretino. La possibilità di operare su un campo più vasto come quello della "zona" rappresenta un'occasione di innovazione per la realizzazione di un sistema di welfare che valorizzi la collaborazione tra le istituzioni e i cittadini; inoltre, la complessità dei bisogni socioeducativi richiede la capacità di fornire risposte fra loro integrate; a questo proposito basta pensare alla collaborazione con il sociale per l'importanza di lavorare sulla normalità per la prevenzione del disagio. Quello che la CZI ha inteso proporre, anche in sinergia con la Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno, è un sistema composto da una pluralità di soggetti e istituzioni; la metodologia è quella della logica della rete dell'integrazione dei servizi e dei soggetti (pubblici e privati), della continuità orizzontale intesa come rapporti scuola/famiglia, del potenziamento delle attività extrascuola.

## **b) Obiettivi**

La scuola è lo strumento principe dell'inclusione sociale e deve essere gestita con attenzione, dedizione e efficienza. La scuola ha un valore primario e diviene punto di partenza di una diversa concezione della società. Si vuole pertanto promuovere e garantire uguali opportunità a tutti i bambini e bambine frequentanti le scuole di ogni ordine e grado e supportare la scuola stessa con un'offerta formativa sempre più ampia e articolata, che crei le condizioni per una scuola proiettata nel futuro e multietnica, anche in sinergia con la Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno. Quello che si è inteso perseguire è la scelta di una priorità che vede nel/nella bambino/a, nel/nella ragazzo/a e nell'adolescente un soggetto di diritti ed un importante riferimento per la progettazione degli interventi che abbiamo come unico scopo quello di garantire l'uguaglianza delle opportunità formative.

In quanto COMUNITA' EDUCANTE, la scuola genera una diffusa convivialità relazionale, intessuta di linguaggi affettivi ed emotivi, ed è anche in grado di promuovere la condivisione di quei valori che fanno sentire i membri della società come parte di una comunità vera e viva. La scuola affianca al compito dell'insegnare ad apprendere quello dell'insegnare ad essere. La scuola va intesa quindi come una COMUNITA' INCLUSIVA. La presenza di bambini e adolescenti con radici culturali diverse è un fenomeno ormai strutturale e non può più essere considerato episodico: deve trasformarsi in un'opportunità per tutti. Non sfugge infatti come in alcune scuole la composizione delle classi, soprattutto della scuola

primaria, sia decisamente multietnica. Non sono più rari i casi in cui i bambini e le bambine italiani, soprattutto in alcune classi delle scuole dell'infanzia e primaria situate nel centro storico, non raggiungono il 50% degli studenti: occorre quindi insistere con forza e decisione in un processo educativo e culturale di integrazione. Non basta riconoscere e conservare le identità preesistenti, nella loro pura e semplice autonomia. Bisogna, invece, sostenere attivamente la loro interazione e la loro integrazione attraverso la conoscenza della nostra e delle altre culture, in un confronto che non eluda le questioni quali le convinzioni religiose, i ruoli familiari, le differenze di genere. Questo comporta saper accettare la sfida che la diversità pone: innanzitutto nella classe, dove le diverse situazioni individuali vanno riconosciute e valorizzate, evitando che la differenza si trasformi in disuguaglianza.

Un luogo di partecipazione, un bene comune da salvaguardare e da migliorare giorno dopo giorno per garantire un futuro di qualità alle prossime generazioni perché, come afferma Don Milani *"i giorni di scuola sono 365"*.

Al fine di qualificare l'offerta formativa delle scuole il Comune di Montevarchi, nell'a.s. 2021/2022, ha sostenuto finanziariamente i progetti delle Istituzioni Scolastiche del territorio inseriti nel Piano dell'Offerta Formativa di ciascun istituto che abbiano come obiettivo quello dell'inclusione dei bambini con handicap e dei bambini di origine straniera. Detti finanziamenti sono integrati con quelli messi a disposizione dalla Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno. Nonostante le difficoltà causate dalla pandemia, che ha provocato la chiusura di tutte le scuole, i progetti sono stati organizzati in modo da poter essere svolti anche a distanza e ciò ha reso possibile la loro piena realizzazione.

#### **A. I servizi attinenti il diritto allo studio**

L'attribuzione dei benefici per il Diritto allo Studio del pacchetto scuola è condizionata interamente al trasferimento dei relativi fondi da parte della Regione Toscana. Secondo quanto prevede il piano di Indirizzo per il Diritto allo Studio e l'Educazione Permanente si è registrato un progressivo aumento delle domande, anche a seguito della diffusa pubblicizzazione degli interventi a fronte di una riduzione della somma assegnata ai Comuni.

Un altro importante strumento di azione del Comune per garantire il Diritto allo Studio è il Progetto integrato di Area denominato PEZ elaborato dalla Conferenza di Zona per l'Educazione e l'Istruzione che prevede l'attuazione di laboratori didattici rivolti agli alunni finalizzati a favorire lo star bene a scuola ed il successo scolastico e per prevenire la dispersione scolastica. Con questo intervento, infatti, si è voluto ridurre le differenze nei livelli qualitativi e quantitativi dell'offerta formativa, facilitando l'integrazione degli alunni disabili e svantaggiati, la convivenza multietnica e promosso il senso di appartenenza ad una comunità e di cittadinanza. Il progetto che la Regione Toscana sostiene e sosterrà in questi anni vede coinvolti tutti i Comuni del Valdarno Aretino (n. 8), gli Istituti Comprensivi e gli Istituti di Istruzione secondaria. Si tratta di un progetto unico che nasce dalla concertazione fatta, anche quest'anno, tra i vari attori del sistema scolastico con l'obiettivo di favorire un miglior orientamento scolastico per diminuire la dispersione che provoca, aiutare nell'inclusione i soggetti più deboli (bambini con handicap e di origine straniera) visti non come singoli ma inseriti nel gruppo classe. In questo contesto le Amministrazioni Comunali hanno cofinanziato il progetto PEZ con fondi propri per almeno il 15% della somma assegnata. Dopo un periodo in cui la pandemia aveva realmente messo a rischio la possibilità di realizzare i progetti finanziati con i fondi del PEZ, la programmazione delle attività per l'a.s.2021-2022 sebbene costruita in modo da poter essere svolta sia in presenza che on line si è attuata esclusivamente in presenza.

#### **B. Le attività in collaborazione con le scuole**

Durante il 2022 l'obiettivo dell'Ente è stato mantenere l'ampliamento dell'offerta dei servizi, sia in termini quantitativi che qualitativi. Infatti, è stato necessario contrastare anche gli effetti dei contenimenti delle risorse nazionali e regionali trasferite che hanno rischiato di compromettere la conferma dei servizi al momento offerti sia in termini di qualità che di quantità. Si è posta quindi la necessità di operare delle scelte gestionali che hanno limitato al massimo i disagi per l'utenza e la compressione dei servizi siano coerenti con le risorse iscritte a bilancio.

Nell'ambito delle attività integrative alla didattica abbiamo mantenuto gli standard degli anni passati finanziando progetti che hanno privilegiato la conoscenza più approfondita del patrimonio artistico



del Comune e che hanno sostenuto il ruolo della scuola nell'affermare i valori del rispetto, dell'accoglienza, della legalità, della solidarietà e della convivenza pacifica, delle pari opportunità e del contrasto agli stereotipi di genere. Lo strumento operativo è stato un insieme di proposte educative individuate dal Comune con altre istituzioni cittadine e associazioni del territorio per rendere più ricca l'attività delle scuole. L'obiettivo è stato quello di migliorare la qualità dei processi di insegnamento/apprendimento con l'attuazione di percorsi di sperimentazione mirati all'acquisizione, da parte degli educatori e degli studenti, di strumenti per:

- 1) integrare e facilitare l'apprendimento di alunni portatori di culture diverse e favorire il contatto, l'ascolto a tutti i livelli, lo scambio di esperienze di vita e principi culturali differenti;
- 2) facilitare la comunicazione nel gruppo classe e nei gruppi in genere;
- 3) gestire situazioni problematiche e/o conflittuali nei gruppi;
- 4) arricchire l'esperienza didattica con percorsi di linguaggio artistico/espressivi; percorsi in collaborazione con esperti per l'individuazione di specifici disturbi e/o problematiche nell'apprendimento e per l'acquisizione di adeguati strumenti di intervento.

Grazie ai finanziamenti regionali del PEZ sono state potenziate alcune attività che a causa della pandemia sono state maggiormente richieste dalle scuole e precisamente la mediazione linguistica e l'attivazione di uno sportello psicologico con l'obiettivo di aiutare famiglie, insegnanti e studenti a superare le difficoltà che sono sorte durante i periodi di chiusura.

In questo contesto si colloca anche l'impegno rivolto agli studenti, alle famiglie ed ai docenti delle scuole, finalizzato a prevenire e contrastare fenomeni di disagio sociale (che ogni giorno di più si stanno diffondendo anche nella nostra comunità) ed a favorire l'educazione alla responsabilità civile e la cultura della legalità.

Non bisogna sottovalutare l'importanza di un'offerta progettuale che miri a formare nei giovani una mentalità aperta alle problematiche sociali e del volontariato e alla collaborazione internazionale.

Per le Opere Pubbliche si fa riferimento a quanto elencato nella sezione programma n.6 – Ufficio Tecnico.

## **Programma n. (06) - Servizi ausiliari all'istruzione**

**ASSESSORE: Sandra Nocentini**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

### **Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

L'Amministrazione ha sempre sostenuto la necessità di garantire uguali opportunità a tutti i bambini frequentanti le scuole del territorio offrendo e garantendo una serie di servizi strettamente connessi alla scuola e all'educazione:

#### **1. Centri socioeducativi extrascolastici**

Il Comune di Montevarchi ha attivato i due Centri socioeducativi per minori, "Il Cerchio" a Montevarchi capoluogo ed "Il Piccolo Principe" in frazione Levane, fin dal 2002. L'obiettivo di questo servizio è poter far vivere, ai partecipanti, un'esperienza nuova e piacevole ma anche socialmente educativa e formativa, in un contesto sicuro e favorevole per lo sviluppo della fantasia e della creatività.

I progetti educativi mirano a soddisfare il bisogno primario dei ragazzi di divertirsi, di conoscere nuovi amici, di condividere interessi, di riconoscersi in un gruppo, di partecipare alle attività proposte dagli educatori, con libertà di movimento e con attenzione a valori quali il rispetto di se stessi, degli altri e della natura. Nei Centri lo spazio e il tempo sono progettati con la massima cura e specificità per trasformare un



semplice luogo in un vero e proprio punto di riferimento per tutti i minori al fine di accompagnarli nella costruzione e realizzazione del loro progetto di vita. Nell'a.s. 2021/2022, dopo la pandemia da COVID-19, tutta l'attività è stata rimodulata in presenza privilegiando le attività rivolte al recupero scolastico.

Per raggiungere questo importante obiettivo è stato fondamentale avviare un proficuo lavoro di rete con le famiglie, le scuole, le altre agenzie educative, i servizi sociali e i volontari presenti in ogni territorio per realizzare l'ambizioso obiettivo di una vera comunità educante ed inclusiva. In questi luoghi si pratica una pedagogia attiva, incentrata sui bisogni e sui ritmi dei bambini e dei ragazzi, partendo dalla consapevolezza che ognuno di loro è importante, unico e speciale.

Le famiglie nel corso di questi anni hanno capito e sperimentato che le attività educative, scolastiche e socializzanti che vengono svolte nei due Centri danno risultati più che soddisfacenti e per questo motivo la domanda è sempre piuttosto alta rispetto alla capacità dei luoghi di accoglienza dei minori.

## **2. Mensa**

Dal mese di settembre 2011 la gestione del servizio mensa è di competenza dell'Ente mentre la produzione dei pasti è affidata alla Società Centro Pluriservizi S.p.A., che già da alcuni anni assolveva a questo compito.

Con deliberazione n. 62 del 24.07.2018 il Consiglio Comunale ha disposto di affidare alla CPS, società avente ad oggetto lo svolgimento di una pluralità di attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionale degli enti pubblici soci (è una società *in house* ai sensi dell'art. 16 del D.Lgs. 175/2016), il servizio pubblico di refezione scolastica per gli alunni delle scuole materne, elementari e medie inferiori e del Nido d'Infanzia "La Coccinella" e per dipendenti del Comune di Montevarchi, con relativi servizi accessori, in modo da conseguire livelli più elevati di efficacia, efficacia ed economicità. A seguito di un accurato studio di fattibilità che ha tenuto conto sia di un'indagine sui costi dello stesso servizio sostenuto da Amministrazioni della zona sia delle caratteristiche della società CPS si è pervenuti alla stima di un costo/pasto inferiore a quello del precedente contratto.

Il nuovo contratto sottoscritto con CPS avrà una durata fino al 31 agosto 2023.

Il modello organizzativo che è stato adottato per il servizio mensa, oltre ai positivi risultati sotto il profilo qualitativo, assicura la fornitura di pasti corretti e bilanciati sotto il profilo nutrizionale oltre che giornalmente controllati da personale appositamente dedicato. Ai bambini delle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di 1° grado è stato offerto un menu differenziato per grammatura, variato secondo le stagioni per consentire l'utilizzo di derrate stagionali, possibilmente fresche ed ha previsto una rotazione su dodici settimane. Particolare attenzione è stata prestata non solo nella realizzazione dei pasti per bambini affetti da intolleranze alimentari ma anche nei confronti di quanti chiedono un menu differenziato per motivi etici o religiosi. Per quanto riguarda la procedura anti-contagio da COVID-19, la Centro Pluriservizi SpA, condividendo la proposta con l'Amministrazione, ha proceduto all'adozione di rigidi protocolli anti-contagio che hanno permesso, in ogni singola scuola, la possibilità di usufruire del servizio mensa in condizioni di massima sicurezza. Anche quest'anno si è proceduto ad una rivisitazione del menu per migliorare ancora di più la qualità cibo; si è proceduto al controllo delle prestazioni, alla rilevazioni della qualità del servizio sia per gli aspetti di processo che di prodotto e si sono sviluppate iniziative che hanno posto il Comune di Montevarchi e la società Centro Pluriservizi in una logica di sempre più stretta partnership per migliorare e innovare il servizio.

E' stato attivato nell'anno 2017 e prosegue nell'anno 2022 il sistema di prepagato tramite bancomat (sia presso l'Urban Center, l'URP di Levane e il Centro di Cottura Don Milani), tramite pagoPA realizzato dall'AGID (attraverso il sistema regionale IRIS) e tramite la Tesoreria Comunale.

Nel corso dell'anno 2022 l'Amministrazione è stata impegnata a monitorare e valutare le nuove modalità di organizzazione del servizio, a controllare il pagamento anticipato del servizio e gli interventi che si sono resi necessari in relazione ai bisogni sociali dei cittadini che hanno del servizio.

Obiettivo dell'Amministrazione è stato quello di monitorare l'organizzazione dei servizi a domanda individuale oltre a continuare l'attività di recupero delle morosità precedenti tenendo conto delle difficoltà anche economiche sostenute dalle famiglie a causa della pandemia.

Durante il 2022 si è riunita in presenza anche la Commissione mensa composta da personale della scuola, genitori, personale della società Centro Pluriservizi. Il coinvolgimento della commissione mensa ha reso più partecipi le famiglie delle scelte rivolte al miglioramento organizzativo del servizio nel rispetto dei ruoli e delle responsabilità di ciascun soggetto coinvolto e ha aperto un confronto “diretto” anche sui protocolli anti-contagio che, in via precauzionale, sono stati ancora adottati e applicati in ogni singola scuola.

Gli iscritti al Servizio Mensa scolastica sono:

- a.s. 2021/2022 n. 1.628
- a.s. 2022/2023 n. 1.620

La mensa del nido d'infanzia La Coccinella, affidata fino al 2018 alla Centro Pluriservizi S.p.a. ha prodotto dei risparmi rispetto al precedente appalto. L'Amministrazione ha deciso di confermare l'affidamento fino al 2023 coordinando questo servizio con quello della refezione scolastica. A seguito di gara si è proceduto all'affidamento del servizio di gestione del nido d'infanzia La Farfalla e di alcune sezioni del nido d'infanzia La Coccinella; pertanto, è stato esteso (con atto GC n. 55 del 25/02/2021) il contratto di affidamento *in house* per il servizio mensa anche per il nido d'infanzia La Farfalla, così come era previsto nel DUP 2021-2023. Tale affidamento costituisce atto fondamentale di cui all'art. 42 lettera l del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

### 3. Trasporto scolastico

Trattasi di un servizio domanda individuale per gli studenti delle scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado.

Il servizio di trasporto scolastico per le scuole materne, elementari e medie inferiori del Comune di Montevarchi alcuni anni fa era svolto in parte in economia e, in parte, mediante affidamento a operatori economici privati selezionati mediante procedura ad evidenza pubblica. Il servizio di trasporto scolastico presenta, sia per la conformazione del territorio comunale, sia per l'ubicazione dei plessi scolastici (n. 7 di scuola dell'infanzia, n. 7 di scuola primaria e n. 3 di scuola secondaria di primo grado) complesse connotazioni di gestione che sono in fase di riorganizzazione. Da gennaio 2018 il servizio è stato affidato alla società *in house* Centro Pluriservizi S.p.A. con un contratto decennale (fino al 31 dicembre 2027).

Nel corso dell'a.s. 2021/2022 il servizio è stato garantito in maniera capillare anche nelle frazioni e nelle case sparse nella campagna circostante, oltre che nel Capoluogo per la scuola dell'infanzia ed elementare, sempre nel rispetto del protocollo anti-contagio da COVID-19, inserendo in tutti i pulmini anche un accompagnatore con lo scopo di verificare l'osservanza delle norme previsti nei protocolli di sicurezza al fine di prevenire eventuali contagi anche durante la permanenza negli scuolabus.

Nel corso dell'anno 2022 l'Amministrazione è stata impegnata a monitorare e valutare le nuove modalità di organizzazione del servizio, a controllare il pagamento anticipato del servizio e gli interventi necessari per migliorarlo, in relazione ai bisogni sociali dei cittadini che usufruiscono del servizio.

Nell'anno 2017 l'Amministrazione ha approvato con delibera di Consiglio Comunale il regolamento del servizio. Con la Delibera CC n.40/2018 sia il regolamento della mensa scolastica che quello del trasporto sono stati modificati per adeguarli alle nuove modalità di accesso ai servizi nonché per le nuove modalità di pagamento degli stessi. Infatti, il nuovo regolamento della mensa introduce una procedura di iscrizione on-line, criteri di partecipazione al costo del servizio e modalità di pagamento che prevedano azioni operative e organizzative per permettere il pagamento anticipato del servizio in questione rispetto alla loro erogazione. E' stato attivato e proseguito anche nell'anno 2022 il sistema di prepagato tramite bancomat (sia presso l'Urban Center, l'URP di Levane e il Centro di Cottura Don Milani), tramite pagoPA realizzato dall'AGID (attraverso il sistema regionale IRIS) e tramite la Tesoreria Comunale.

Obiettivo dell'Amministrazione è stato quello di mantenere i servizi a domanda individuale rispondenti ai bisogni dei cittadini oltre che monitorare l'organizzazione dei servizi a domanda individuale e continuare l'attività di recupero delle morosità precedenti.

Gli iscritti al Servizio Trasporto Scolastico sono:

- a.s. 2021/2022 n. 422

## **Programma n. (07) - Diritto allo studio**

**ASSESSORE: Sandra Nocentini**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

La capacità di offrire pari opportunità di istruzione a tutti gli studenti, indipendentemente dal territorio in cui vivono e dal *background* familiare e sociale dal quale provengono, è fondamentale al fine di sostenere l'investimento in capitale umano già a partire dall'istruzione primaria in quanto i giovani costituiscono il motore dello sviluppo.

L'investimento in istruzione rappresenta, pertanto, una misura più generale dello stato di una società, della sua capacità di costruire processi di trasmissione del sapere, nonché della sua efficienza nel non disperdere le risorse, umane ed economiche, investite nella scuola. I bassi tassi di scolarizzazione e la qualità del percorso di studi possono, infatti, contribuire ad aumentare il rischio di esclusione dal mercato del lavoro - o l'inclusione nella sua parte meno protetta e meno remunerata - rischio che si accompagna a una maggiore possibilità di esclusione sociale e a una minore capacità di partecipare e influire sulle decisioni collettive.

Il Comune di Montevarchi, nelle more dell'elezione del nuovo Presidente della Conferenza zonale per l'educazione e l'istruzione (elezione che si terrà nel mese di gennaio 2023), ha continuato a svolgere le funzioni di segreteria dell'organismo zonale. La CZI è stata istituita dalla Regione Toscana con la L.R. n.5/2005 ed è costituita dai Sindaci, o loro delegati permanenti, dei Comuni che costituiscono l'ambito territoriale del Valdarno Aretino. La possibilità di operare su un campo più vasto come quello della "zona" rappresenta un'occasione di innovazione per la realizzazione di un sistema di welfare che valorizzi la collaborazione tra le istituzioni e i cittadini; inoltre, la complessità dei bisogni socioeducativi richiede la capacità di fornire risposte fra loro integrate; a questo proposito basta pensare alla collaborazione con il sociale per l'importanza di lavorare sulla normalità per la prevenzione del disagio. Quello che la CZI ha promosso è un sistema composto da una pluralità di soggetti e istituzioni; la metodologia è stata quella della logica della rete dell'integrazione dei servizi e dei soggetti (pubblici e privati), della continuità orizzontale intesa come rapporti scuola/famiglia, del potenziamento delle attività extrascuola.

### **Obiettivi:**

L'istruzione è però un bene costoso e le famiglie, non tenendo conto di queste esternalità positive, possono stabilire un livello di spesa inferiore rispetto a quello ritenuto socialmente efficiente. Poiché le risorse non sono equamente distribuite tra le famiglie, l'intervento pubblico nel settore dell'educazione è stato teso, pertanto, a fornire pari opportunità di crescita culturale e mobilità sociale.

L'istruzione obbligatoria costituisce uno strumento importante per perseguire l'eguaglianza delle opportunità per tutti gli individui. Questa evidenza giustifica la necessità di un finanziamento pubblico per la sua fornitura. L'azione pubblica può intervenire o fornendo direttamente i servizi educativi, o mediante sovvenzioni sia dal lato della domanda di istruzione che dal lato dell'offerta. In tale ambito si inserisce il sistema degli incentivi economici individuali a carattere selettivo destinati agli studenti delle scuole primarie, secondarie di I grado e secondarie di II grado che vivono in famiglie in condizioni economiche svantaggiate; in particolare il c.d. "*pacchetto scuola*". Tale strumento a carattere selettivo - insieme alla fornitura gratuita di libri di testo nella scuola primaria, che è invece offerta alla generalità degli studenti - ha lo scopo di contribuire a ridurre le cause di insuccesso e di abbandono scolastico direttamente connesse con situazioni di difficoltà sociale ed economica e di garantire a tutti il proseguimento del percorso di studi. Per quanto riguarda l'attribuzione dei benefici per il Diritto allo Studio del pacchetto scuola è condizionata interamente al trasferimento dei relativi fondi da parte della Regione. Secondo quanto prevede il piano di Indirizzo per il Diritto allo Studio e l'Educazione Permanente si registra un

progressivo aumento delle domande, anche a seguito della diffusa pubblicizzazione degli interventi a fronte di una riduzione della somma assegnata ai Comuni. Nel corso del 2019 il Comune di Montevarchi ha sperimentato l'utilizzo di un software "*GeSocial Pacchetto Scuola*" per la gestione di tutta la procedura. Nel 2020 il software è stato messo a disposizione degli altri Comuni del Valdarno e nel 2022 questa Amministrazione ha continuato il suo utilizzo anche con invio dei file al Casellario Assistenza.

Un altro importante strumento di azione del Comune per garantire il Diritto allo Studio è il Progetto integrato di Area denominato PEZ elaborato dalla Conferenza Zonale per l'Educazione e l'Istruzione. Tutti gli anni la Regione Toscana, tramite la Conferenza Zonale, assegna alle zone in cui è divisa la Regione dei finanziamenti per l'attuazione di progetti didattici rivolti agli alunni finalizzati a favorire lo star bene a scuola ed il successo scolastico e per prevenire la dispersione scolastica. In questo anno scolastico il contributo è stato destinato a progetti inclusivi rivolti alle classi in cui era presente o alunni con disabilità o alunni di origine straniera. Sono stati finanziati anche progetti di mediazione culturale e l'apertura per tutto il personale scolastico e per le famiglie di uno sportello di aiuto psicologico.

Nell'a.s. 2021/2022 è proseguita l'attività di progettazione integrata anche con la Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno, rivolta a migliorare l'efficacia educativa nell'ambito di percorsi di educazione, istruzione e formazione realizzati tenendo conto delle caratteristiche economiche e sociali del territorio e delle risorse educative e culturali che possono essere coinvolte nella realizzazione degli interventi. Le caratteristiche del contesto influiscono, infatti, in modo determinante sulla manifestazione e l'individuazione della problematica "disagio scolastico" ma anche sulla capacità degli attori locali di mettere in atto, all'interno dei P.E.Z., strategie efficaci per affrontarla.

Il P.E.Z. consente di realizzare delle economie di scopo, coinvolgendo soggetti istituzionali e ambiti territoriali che, pur distinti, sono connotati dal medesimo problema e, allo stesso tempo, fungono da catalizzatore delle potenzialità e delle risorse umane presenti sul territorio che potrebbero altrimenti rimanere inespresse.

Nell'anno 2021/2022 il Servizio è proseguito nell'integrazione delle banche dati della scuola e del sociale al fine di garantire una effettiva pari opportunità di istruzione a tutti.

## **Missione 5 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**

### **Programma n.1 – Valorizzazione dei beni di interesse storico**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Longo Antonio**

#### **Obiettivi della gestione:**

##### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Scopo del programma è la valorizzazione e il miglioramento estetico funzionale di tutti gli immobili di interesse storico del Comune.

Dopo questi anni, che hanno visto l'Amministrazione impegnata nel recupero di buona parte del patrimonio immobiliare comunale, quale ad esempio il Palazzo del Podestà, e la riqualificazione degli spazi

pubblici, come Piazza Garibaldi e lo Sferisterio, l'intenzione è quella di proseguire questo percorso coinvolgendo soprattutto gli edifici privati. L'intenzione è quella di trovare delle modalità di coinvolgimento dei cittadini attraverso sistemi di incentivazione edilizia all'esecuzione di opere di recupero e riqualificazione delle abitazioni e delle attività commerciali e direzionali.

La redazione del nuovo strumento urbanistico (Piano Operativo) dettata dalla Legge Regionale 65/2014, ovvero la redazione di un Piano Particolareggiato specifico sarà l'occasione per formalizzare tali modalità di intervento.

Particolare attenzione, anche nella redazione del nuovo strumento urbanistico, di competenza di altro settore, dovrà essere data agli aspetti della sicurezza degli edifici da un punto di vista sismico. Tale problematica si presenta come particolarmente complessa dato il sistema costruttivo utilizzato, negli edifici di valore storico presenti nei centri storici, per cui dovranno essere attentamente valutate le modalità di intervento per agevolare il recupero degli edifici anche sotto questo aspetto.

Uno degli obiettivi a cui l'Amministrazione vuole dare attenzione è quello della riqualificazione urbana dei centri storici, sia del capoluogo che delle frazioni.

Nell'ambito della promozione e valorizzazione del patrimonio artistico e culturale del proprio territorio, va considerato che l'Accademia Valdarnese del Poggio, operante a Montevarchi fin dal 1821, istituita in ente morale con regio decreto del 1874, ha acquisito nel corso dei secoli un profilo di istituzione rivolta alla cura del patrimonio culturale della comunità con riflessi importanti anche al di fuori dello stretto contesto valdarnese sia di valenza regionale che nazionale- è ubicata nel fabbricato ex Monastero a Cennano di proprietà in quota parte maggioritaria del Comune.

A tal fine fra l'amministrazione comunale e l'Accademia predetta si sono sviluppate forme di collaborazione e partenariato per la promozione del patrimonio storico artistico culturale e scientifico soprattutto riguardo alla gestione della Biblioteca Poggiana e al Museo Paleontologico.

#### b) Obiettivi:

- Recupero del centro storico del capoluogo e delle frazioni, sia sotto l'aspetto di incentivazioni di natura edilizia, sia sotto l'aspetto della sicurezza sismica.
- Recuperare, valorizzare ed ampliare i cimiteri comunali, in particolare quello del capoluogo ed il cimitero di Levane.

## **Programma n. 02 – Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

**ASSESSORE: Sindaco Silvia Chiassai Martini**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Antonio Longo e Belardini Patrizia dal 01/12/2022**

L'Amministrazione ha valorizzato e sostenuto, a livello gestionale, un patrimonio culturale (dal Cassero al Palazzo del Podestà) in grado di affrontare le sfide del domani, nella consapevolezza che la cultura possa e debba giocare un ruolo positivo non solo per l'economia ma anche come centro di aggregazione e sviluppo dell'intero territorio valdarnese.

Si è naturalmente proseguita la gestione di Ginestra Fabbrica della Conoscenza, del Cassero e dell'Auditorium dopo la ristrutturazione interna e il rilascio delle dovute certificazioni.

L'emergenza da Covid19 ha spinto gli uffici a studiare, per ogni specifico ambiente, il numero di persone che è possibile ospitare nel rispetto del distanziamento fisico e sulla base delle indicazioni nazionali al riguardo. Lo studio ha riguardato: Il Cassero per la Scultura, L'intero complesso della Ginestra Fabbrica della Conoscenza, l'Auditorium Comunale, le sale del Palazzo del Podestà.

Al fine di consentire lo svolgimento degli eventi estivi sono stati studiati e individuati anche negli spazi esterni maggiormente utilizzati, le modalità di svolgimento degli eventi e il numero di persone a sedere che ogni ambiente può accogliere. Gli studi sono stati effettuati su: Piazza Varchi, piazza Vittorio Veneto, piazza della Repubblica, piazza dello Sferisterio, l'Anfiteatro della Ginestra, il Chiostro di Cennano, piazza Rotondi (Moncioni), piazza del Circolo (Ricasoli). Ciò ha permesso fino alla fine dell'emergenza, di gestire gli spazi sia interni che esterni, in massima sicurezza anche nell'assegnazione degli stessi ad enti privati, associazioni e chiunque ne possa aver fatto richiesta per l'effettuazione di eventi ed iniziative.

### **Sistema Museale Valdarnese**

Nel 2022 si è sperimentato il nuovo sistema museale valdarnese che è stato rinnovato, non solo nelle figure di rilievo e nelle sue strutture, ma anche nei compiti e negli obiettivi che intende raggiungere, arrivando finalmente a una gestione unitaria e condivisa di un percorso che tende a valorizzare tutte e 7 i musei che ne fanno parte ad iniziare da un percorso legato alla comunicazione, con l'utilizzo di strumenti nuovi, come il sito completamente rinnovato.

Inoltre, la nascita, accanto al Comitato di Indirizzo, formato dalla parte apicale dei comuni e dei vari musei coinvolti, per la prima volta ha avuto un ruolo più autonomo e indipendente il Comitato Tecnico – Scientifico, formato dai soli direttori dei musei, che avrà il compito di presentare progetti al Comitato di Indirizzo.

Un passaggio importante che permette l'accesso a contributi regionali più specifici che permettono di arrivare nel tempo a una visione unitaria dei musei del territorio

#### Ginestra Fabbrica della Conoscenza

A seguito dell'affidamento dei servizi bibliotecari all'interno di Ginestra Fabbrica della Conoscenza avvenuto nel mese di novembre 2019, l'Amministrazione ha inteso proseguire a valorizzare il servizio di Ginestra Fabbrica della Conoscenza mantenendo un orario di apertura al pubblico continuato e promuovendo azioni rivolte al riconoscimento e la valorizzazione della politica di alleanze con l'obiettivo di caratterizzare la propria azione strategica all'insegna della ricerca di collaborazioni, per offrire proposte culturali di maggior impatto e con il miglior rapporto tra costi e benefici.

Inoltre, si vuole promuovere una più ampia fruizione dei servizi di Ginestra ampliando la partecipazione di volontari, singoli e/o gruppi del nostro territorio, attraverso l'iscrizione all'albo comunale del volontariato per la valorizzazione delle attività di promozione della lettura, soprattutto per le giovani generazioni culturali e contestualmente un elenco di tutti i soggetti volontari che a vario titolo collaborano e hanno collaborato con Ginestra. L'attivazione di una politica strutturata che promuove il volontariato impone una gestione dei soggetti interessati con la finalità di dirottare gli stessi con un programma operativo rivolto alla cittadinanza che rappresenta un accrescimento del servizio del Centro Culturale.

L'emergenza sanitaria da Covid19 dopo una prima chiusura completa ha spinto a un lento piano di riapertura dei servizi nel corso della seconda parte del 2020, con il mantenimento delle procedure e i protocolli previsti all'interno delle biblioteche, compreso il trattamento di quarantena per i libri. Tutto ciò ha richiesto una diversa organizzazione del personale, dalla prenotazione di libri fino all'assegnazione degli spazi dedicati allo studio. Ciò è continuato anche nel corso del 2022 viste le norme e i protocolli indicati dal Governo, dal Ministero e dalla Regione non cambieranno. La riapertura, sulla base del numero di persone consentite, è stata completata attraverso l'utilizzo della Certificazione Verde e nel rispetto del distanziamento fisico e delle norme di accesso alla struttura.

Nel corso del 2022 l'Amministrazione Comunale ha svolto una sempre e maggiore attività rivolta alla promozione della lettura per bambini, valorizzando il mondo associativo locale. È prevalsa l'idea che la lettura vada promossa a partire proprio dai più piccoli con il coinvolgimento delle famiglie, delle scuole dell'infanzia e delle scuole primarie, per favorire anche un corretto sviluppo della persona e una sua corretta educazione. L'iniziativa "Nati per leggere" si muove proprio in questa prospettiva. Anche a seguito degli esiti della gara per l'affidamento dei servizi bibliotecari, l'Amministrazione comunale ha portato avanti anche azioni mirate alla promozione della lettura per giovani e adulti.

Nel periodo estivo, l'Amministrazione comunale ha valorizzato lo spazio all'aperto dell'anfiteatro come luogo ideale per lo svolgimento di iniziative culturali, con diversi eventi culturali che sono stati accolti all'aperto.

## Il Cassero

Il Cassero, Centro di documentazione per la Scultura Italiana tra '800 e '900, riconosciuto museo di rilevanza regionale, è un progetto unico nel suo genere in Italia che ha come finalità la ricerca e la documentazione della scultura italiana del periodo, lo studio e la divulgazione di collezioni poco note, attraverso esposizioni di grande interesse ed originalità e la proficua collaborazione con le Università toscane ed italiane.

L'emergenza sanitaria da Covid19 dopo una prima chiusura completa ha spinto a un lento piano di riapertura dei servizi nel corso della seconda parte del 2020, con il mantenimento delle procedure e i protocolli previsti all'interno.

La riapertura nel corso del 2021, sulla base del numero di persone consentite, è stata completata attraverso l'utilizzo della Certificazione Verde e nel rispetto del distanziamento fisico e delle norme di accesso alla struttura.

In quanto museo accreditato riconosciuto dalla Regione, il Cassero riceve ogni anno un contributo regionale per lo svolgimento delle proprie attività.

Il Museo Civico fa parte del Sistema Museale del Valdarno che ha presentato un progetto che è stato finanziato dalla Regione Toscana.

## Gestione del Museo Civico

Nel corso del 2019 si è proceduto all'affidamento della nuova gestione del Museo (prorogata dal 31 agosto 2022 al 30 aprile 2023) attraverso l'espletamento di procedura di evidenza pubblico in particolare per la fornitura di servizi presso il Museo Civico di seguito riportati:

- Servizio di direzione tecnico-scientifica del Cassero per la scultura
- Servizi di apertura al pubblico, custodia e guardiania, accoglienza, guida e attività educative del Cassero per la scultura
- servizio di biglietteria e vendita di materiale a stampa o di altra natura collegato alle attività museali
- sorveglianza sugli ambienti e sui beni



- attività di promozione e valorizzazione
- attività didattica-educativa extra-scolastica
- Servizio di segreteria del Cassero per la scultura
- gestione del calendario di appuntamenti per gruppi organizzati
- supporto logistico agli inventari del patrimonio del Cassero anche tramite l'utilizzo di sistemi informatici
- aggiornamento sito web e database
- promozione, comunicazione e divulgazione del Centro di Documentazione
- ordinaria attività d'ufficio
- gestione economica del bookshop
- servizio di promozione del territorio e informazione turistica, con particolare riguardo alla valorizzazione del ruolo culturale del Cassero per la scultura e del Sistema Museale
- Didattica per la scuola

Sono stati questi gli elementi su cui si è basata l'attività nel corso del periodo di gestione del bando di gara, insieme alle attività strategiche che uniscono il Cassero per la Scultura al Museo Paleontologico e al Museo di Arte Sacra della Collegiata San Lorenzo.

In particolare, a seguito del progetto cofinanziato dalla Fondazione Ente Cassa di Risparmio di Firenze, si è sviluppato l'aggiornamento del sito internet, l'adeguamento alle linee guida del Ministero della Pubblica Amministrazione, l'installazione del wi-fi all'interno del Museo e attività di digital storytelling rivolte alle scuole superiori nell'ambito del progetto Alternanza Scuola-Lavoro. Il Museo dispone dunque di un nuovo strumento di lavoro e di un ambiente da cui è possibile sempre essere connessi, che permetterà nel tempo anche la possibilità di realizzare un'app specifica per visitare la struttura. In questa fase intanto sono state rinnovate anche le audio guide, che sono state aggiornate e contengono le necessarie informazioni anche delle nuove opere che fanno oggi parte del museo.

Infine, l'adesione del Museo del Cassero al Sistema Museale Musei Toscani per l'Alzheimer segna un altro passaggio importante per il Cassero, che si sta sempre più specializzando sul tema dell'aiuto alle persone svantaggiate, permettendo la fruizione della nostra struttura. L'adesione del museo al Sistema permette

ora di realizzare dei corsi di formazione verso il personale e di partecipare a progetti che coinvolgano le persone malate e le loro famiglie. Nel corso del 2022 all'interno del Cassero si sono svolte diverse iniziative riguardo a questo tema, già sono iniziate nel corso del 2021. Il progetto presentato dal Sistema Museale Musei Toscani per l'Alzheimer è risultato vincitore all'ultimo bando regionale.

## Auditorium

Dopo la riapertura dell'Auditorium, rimane ferma l'intenzione di procedere all'indizione di un avviso pubblico per la manifestazione di interesse per la gestione dello spazio finalizzata alle attività culturali di vario genere, coinvolgendo il mondo associativo e gli enti privati locali.

L'emergenza sanitaria da Covid19 dopo una prima chiusura completa ha spinto a un lento piano di riapertura dei servizi nel corso della seconda parte del 2020, con il mantenimento delle procedure e i protocolli previsti all'interno.

La riapertura, sulla base del numero di persone consentite, è stata completata attraverso l'utilizzo della Certificazione Verde e nel rispetto del distanziamento fisico e delle norme di accesso alla struttura.

## Sistema museale cittadino

L'Amministrazione ha sottoscritto insieme all'Accademia Valdarnese del Poggio e al Museo dell'Arte Sacra un protocollo di intesa avente ad oggetto il sistema museale cittadino con la finalità di:

- Creare un'immagine comune e un'unicità di un marchio/logo identificativo delle realtà museali cittadine che si collocano fisicamente lungo un'unica Strada;
- Promuovere le attività e l'immagine dei musei cittadini attraverso la programmazione di progetti e azioni condivisi.
- Predisporre un progetto comunicativo, informativo, promozionale e di segnaletica comune;
- istituire un "biglietto unico" per l'accesso alle varie sedi museali prevedendo fasi sperimentali legate a particolari periodi od eventi che interessano la comunità di Montevarchi e del Valdarno;
- omogeneizzare i servizi offerti al pubblico valorizzando le specificità di ognuno;

- Migliorare la fruibilità e l'accessibilità delle collezioni esistenti attraverso un'omogeneità degli orari di apertura ai musei
- Ottimizzare i servizi al pubblico (prolungamento degli orari di apertura, aspetti organizzativi generali, didattica, visite guidate, supporti informatici specifici, ecc.),
- attivare dei punti di informazione turistica presso il Museo Civico del Cassero e presso l'Accademia Valdarnese del Poggio;
- attivare una sinergia fra i portali web di informazione e promozione turistiche delle realtà degli Enti firmatari;
- Attuare soluzioni condivise per migliorare la gestione e l'organizzazione delle singole realtà.

Le attività del protocollo d'Intesa si sono sviluppati nel corso del 2022, anche a seguito dell'attuazione degli indirizzi stabiliti dal Consiglio Comunale con propria Deliberazione n. 43/2019 e la successiva istituzione della Commissione co-programmazione politiche museali.

Intanto anche nel corso del 2022 si è operato per una immagine visiva coordinata, per la continuazione dell'esperienza del biglietto unico, alcune attività coordinate (come gli eventi organizzati per i 700 anni dalla morte di Dante), per far sì che i tre musei rappresentino la porta d'ingresso culturale e turistica di un territorio a torto collocato ai margini dei grandi itinerari turistici e che presenta invece una grande ricchezza.

#### Accademia Valdarnese del Poggio

Il Comune riconosce la specificità culturale dell'Accademia e individua quale interesse pubblico primario dell'intera comunità il raggiungimento della piena fruizione delle collezioni museali e bibliografiche delle stesse.

Nell'anno 2019 l'Amministrazione Comunale ha stipulato una nuova Convenzione con l'Accademia, in attuazione della normativa sul Terzo Settore, che sarà l'atto su cui si baserà il rapporto con l'ente per garantire la piena fruizione del patrimonio culturale a servizio dell'intera collettività anche nell'anno 2022.

#### Museo di Arte Sacra

Anche per quanto riguarda il rapporto con il Museo di Arte Sacra nel 2020 si è stipulata una nuova convenzione, in attuazione della normativa sul Terzo Settore, per stabilire i criteri per la valorizzazione, promozione e fruizione del vasto patrimonio museale cittadino e migliorare la qualità dell'offerta che resterà in vigore fino al 2023.

Nel 2023 dovrebbero iniziare i lavori relativi alla realizzazione della nuova sede del Museo di Arte Sacra della Collegiata San Lorenzo. Questo permetterà di arrivare ad un'uniformità di orari dei tre musei cittadini e, nel tempo, di far ottenere anche al Museo di Arte Sacra il riconoscimento di museo accreditato dalla Regione.

#### Attività culturali

Nel corso del 2022 l'Amministrazione intende programmare iniziative dal Chiostro di Cennano al Museo del Cassero, da Villa Masini a Piazza Varchi passando per l'Anfiteatro della Ginestra e Piazzetta dello Sferisterio. Gli eventi culturali di Montevarchi Estate, ad esempio, si snodano tra i più bei luoghi della città per offrire, nei mesi di luglio e agosto, concerti, musical, presentazioni di libri, reading e performance teatrali.

Nel corso del 2022, è stata organizzata una stagione estiva principalmente in alcuni spazi (piazza Varchi, piazza V. Veneto, Anfiteatro della Ginestra e Chiostro di Cennano) e in alcune aree delle frazioni (Moncioni e Ricasoli) per i quali è stato predisposto uno specifico piano di sicurezza che ha permesso la realizzazione di molti eventi con prenotazione online dei biglietti, e l'utilizzo di particolari protocolli.

Riguardo alle festività del Perdono, sono stati organizzati i classici eventi previsti come il gioco del pozzo, la sfilata storica, il luna park, oltre ad altri eventi di natura statica.

Riguardo alle festività del perdono nel 2022 si è data attuazione al protocollo d'Intesa sottoscritto con l'Associazione per la Rievocazione Storica al fine di favorire la promozione del Gioco del Pozzo anche tra le nuove generazioni, evento che si va sempre più radicalizzando nel mondo delle tradizioni locali di Montevarchi. Sono al riguardo previsti incontri nelle scuole, la possibilità di poter giocare e imparare il gioco in alcuni spazi verdi della città, fino a favorire un maggior rapporto tra il mondo produttivo, economico e commerciale della città con l'associazione. È stato realizzato un disciplinare per identificare le modalità del gioco, e anche le modalità con cui si dovrà svolgere, durante le festività del Perdono, la festa lungo via Roma, piazza Vittorio Veneto e piazza Varchi, per trasformare il centro storico in un vero borgo medioevale.

Questa Amministrazione ha assegnato le funzioni della comunicazione e URP, della promozione del territorio e della cultura all'interno di un'unica Unità Organizzativa Autonoma ritenendo che la cultura e la promozione del territorio siano fattori di crescita della propria comunità e il loro coordinamento attraverso

un sistema strategico integrato di comunicazione porta all'accrescimento dei servizi.

Il coordinamento dei tre Uffici si è concretizzato anche per l'anno 2022 nella predisposizione di un Piano della cultura, promozione del territorio e comunicazione e continuerà anche nel prossimo triennio.

Il Servizio sarà impegnato anche nei prossimi anni per l'organizzazione delle misure da approntare in relazione agli eventi pubblici per garantire, insieme alla Prefettura, Questura, Polizia Municipale e Forze dell'Ordine, livelli preventivi di safety, quelli concomitanti di security e quelli aggiuntivi riguardanti i protocolli anticovid, oltre al piano sanitario di ogni evento. Tale processo ha visto e vedrà un necessario coinvolgimento da parte degli uffici, degli organizzatori e allo stesso tempo un aggravio dei costi e delle procedure abilitative e di controllo e vigilanza delle prescrizioni impartite dagli Organi competenti.

Da alcuni anni sono a carico di questa unità Organizzativa anche ulteriori spese relative alle attività di facchinaggio e alle necessità tecniche riguardanti i singoli eventi (allacciamenti straordinari, impianti elettrici, ...) che richiedono risorse economiche aggiuntive.

## **Missione 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero**

### **Programma n.1 – Sport e tempo libero**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci e, per le OO.PP., Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Marco Girolami e, per le OO.PP., Antonio Longo**

#### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

L'azione del Comune di Montevarchi per il tempo libero e lo sport è stata tesa a favorire il valore sociale dello sport e supportare gli enti e società sportive, compatibilmente con l'emergenza da COVID-19, attraverso:

1. la promozione di iniziative e manifestazioni sportive amatoriali e dilettantistiche e per le attività di promozione e diffusione della pratica sportiva in collaborazione con: associazioni sportive dilettantistiche locali, enti di promozione sportiva, società e circoli senza scopo di lucro, centri di aggregazione giovanile, oratori, CONI e altre istituzioni, nel rispetto della normativa in materia di prevenzione al contagio da COVID-19;

2. la realizzazione di progetti e interventi specifici per la promozione e diffusione delle attività e iniziative sportive e motorie rivolte a tutte le categorie di utenti;
3. l'incentivazione, in collaborazione con le istituzioni scolastiche, della diffusione delle attività sportive anche attraverso l'utilizzo dei locali e delle attrezzature in orario extrascolastico, con le limitazioni imposte dai protocolli anti-contagio da COVID-19;
4. la promozione sportiva in collaborazione con le associazioni sportive locali, con il CONI e con altre istituzioni, anche al fine di promuovere la pratica sportiva, con le limitazioni imposte dai protocolli anti-contagio da COVID-19;

#### **b) Obiettivi:**

A settembre 2021, stagione 2021/2022, sono stati riattivati i gruppi in presenza presso la sede del Centro Sociale Polivalente La Bartolea, mentre non è stato possibile riattivare i gruppi presso la sede del Palazzetto dello Sport a causa dei lavori di ristrutturazione. Da ottobre 2022 si è riattivata in presenza anche l'AFA presso il Palazzetto dello Sport, dopo avere sottoscritto una convenzione con il gestore dell'Impianto ENGIE Servizi SPA e la Provincia di Arezzo; con quest'ultima abbiamo definito l'utilizzo a mesi alternati della palestra di pallavolo e quella della ginnastica. L'attività viene svolta in gruppi formati da massimo 18/20 allievi con un istruttore in possesso del Diploma di Laurea ISEF o della Laurea in Scienze Motorie od in Fisioterapia. Tali gruppi rappresentano anche un valido aiuto per tutti coloro che vivono una situazione di isolamento legata all'età o alla condizione fisica; pertanto, attraverso tali attività si intende anche favorire la socializzazione e l'integrazione.

### **PROGETTI RIVOLTI ALLE SCUOLE**

L'Amministrazione nel corso dell'anno 2021/2022 ha inteso proseguire e promuovere progetti sportivi all'interno degli Istituti Scolastici per ogni ordine e grado, potenziando il rapporto con il C.O.N.I., compatibilmente con l'emergenza da COVID-19. A marzo è stato attivato in progetto "Giosport" promosso dal CONI e rivolto alle scuole dell'infanzia, con il coinvolgimento di tutte le sezioni dell'infanzia dei tre Istituti Comprensivi.

L'obiettivo è quello di promuovere la trasformazione dell'attuale cultura sportiva sempre più orientata al successo, al far emergere i più capaci, spesso emarginando o mettendo in secondo piano chi non eccelle. Con tale progetto si intende far sì che lo sport torni a ricoprire il ruolo di veicolo di valori umani, di solidarietà e socializzazione, di mezzo di prevenzione sociale e crescita culturale, tra i ragazzi e gli adulti, aiutando i responsabili, i genitori e tutti coloro che fanno parte del mondo sportivo, a riscoprire un senso di competizione sportiva improntata alla crescita reciproca ed al rispetto dell'avversario. L'obiettivo è anche quello di far diventare lo sport un "luogo per tutti" e non un "luogo esclusivo per chi vince", dove va avanti solo il più forte. Un progetto così pensato si configura anche come efficace strumento di prevenzione di eventuali devianze, fenomeni di emarginazione e abuso di sostanze.

### **GESTIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI**

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 25/07/2017 sono state apportate modifiche al "Regolamento per la gestione e l'uso degli impianti sportivi comunali", che è stato adeguato ai criteri introdotti dalla Legge Regionale 27/02/2015 n. 21. Successivamente nella seduta del Consiglio comunale del 26 novembre 2020, con deliberazione n. 99, è stato approvato un nuovo regolamento generale sull'uso degli impianti sportivi, che prevede, tra l'altro, la costituzione dell'albo delle associazioni, nonché la distinzione tra gli impianti a rilevanza economica ed impianti a rilevanza comunale. Le modifiche riguardano i criteri di gestione degli impianti sportivi sia in gestione diretta che in affidamento a terzi.

Sono attualmente **affidati in gestione a terzi** i seguenti impianti sportivi comunali:

- Palazzetto dello Sport
- Stadio comunale di Levane
- Crossdromo di Miravalle
- Piscina comunale

- Campo sportivo Ex Gil
- Campo sportivo del “Pestello Verde”
- Stadio “Brilli Peri”
- Antistadio
- Stadio di Mercatale

Restano ancora in **gestione diretta** dell’Ufficio Sport del Comune i seguenti impianti sportivi:

- Impianto in fase di realizzazione di Levanella
- Palestra scolastica “F. Mochi” Levane scuola primaria in orario extra-scolastico
- Palestra scolastica “F. Mochi” Levane scuola secondaria di 1° grado in orario extra-scolastico
- Palestra scolastica scuola secondaria di 1° grado “Magiotti” in orario extra-scolastico
- Palestra scolastica scuola primaria “Leonardo da Vinci” in orario extra-scolastico
- Palestra scolastica scuola secondaria di 1° grado “Petrarca” in orario extra-scolastico

L’Amministrazione nel corso del 2022 ha **affidato a terzi** la gestione dei seguenti impianti:

- Stadio “Brilli Peri”
- Antistadio
- Stadio di Mercatale

Per le Opere Pubbliche si fa riferimento a quanto elencato nella sezione programma n.6 – Ufficio Tecnico.

## Missione 7 Turismo

**Programma n. 1 – Sviluppo e valorizzazione del turismo ASSESSORE: Sindaco Silvia Chiassai Martini – Vice sindaco Bucciarelli Cristina**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Antonio Longo e Belardini Patrizia dal 01/12/2022**

Piano Integrato di cultura, promozione del territorio e comunicazione.

Anche per l’anno 2022 l’Amministrazione ha predisposto il Piano Integrato di cultura, promozione del territorio e comunicazione quale strumento di pianificazione efficace in linea con il nuovo sistema integrato di competenze.

Il Piano Integrato vuole avere una valenza triplice: favorire l’avvicinamento e la conoscenza di quanto messo in campo nell’anno in corso per la comunità residente e conseguire la massima visibilità a livello locale e regionale, rispondere ad un principio di trasparenza amministrativa attraverso la pubblicità della programmazione delle azioni di un sistema nonché l’individuazione delle risorse necessarie per farvi fronte

Anche nel corso del 2022 si è mantenuta la scelta del piano integrato quale strumento di pianificazione generale in tali settori.

L'Amministrazione, per il 2022, è impegnata nel proseguimento della promozione del territorio attraverso l'organizzazione di iniziative che abbiano come finalità l'attrazione turistica, anche in forte e stretto raccordo con l'offerta culturale della città.

Una prospettiva che si è ampliata anche nel corso del 2022 e continuerà anche per il prossimo anno grazie all'Ambito turistico del Valdarno, sostenuto nella fase di start up dalla Regione Toscana e che coinvolge tutti i comuni del territorio, che permetterà di unire forze e risorse economiche valorizzando quegli aspetti turistici che sono una caratteristica del Valdarno.

Un ulteriore impulso deriva anche dalla nascita in questi mesi del Distretto Rurale del Valdarno che da un punto di vista turistico permetterà di valorizzare quelle strutture imprenditoriali, nel campo della produzione e della ricettività turistica, proprie della nostra terra e anche del nostro territorio comunale.

Proprio in questa ottica, il Punto di informazioni turistiche della città si avvale della collaborazione dell'Associazione Pro Loco 52025 che ha continuato in vari modi a collaborare con l'Amministrazione Comunale per tutto l'anno con l'organizzazione di vari eventi.

Si è promossa una valorizzazione anche il sito internet specifico realizzato [www.montevarchi.tuscany.it](http://www.montevarchi.tuscany.it) rivolto a promuovere la città e il territorio da un punto di vista turistico.

Per l'anno 2022 il servizio intende proseguire la collaborazione con le realtà locali come il Centro Commerciale Naturale, Associazione Rievocazione Storica per la valorizzazione del centro storico nonché con associazioni e comitati per mantenere e incrementare la storia e le tradizioni.

Così come continuerà l'attenzione per l'organizzazione delle misure da approntare in relazione agli eventi pubblici per garantire, insieme alla Prefettura, Questura, Polizia Municipale e Forze dell'Ordine, livelli preventivi di safety, quelli concomitanti di security e quelli aggiuntivi dei protocolli anti-Covid. Tale processo ha visto un necessario coinvolgimento da parte degli uffici degli organizzatori e allo stesso tempo un aggravio delle procedure abilitative e di controllo e vigilanza delle prescrizioni impartite dagli Organi competenti

Dall'anno 2018 è entrato in vigore il nuovo regolamento per i contributi alle associazioni che riguarda i settori culturali, della promozione del territorio, dello sport e in campo sociale, con novità sostanziali come il superamento della contribuzione per la semplice attività ordinaria delle associazioni. Nel 2022 è proseguita la gestione del procedimento dei contributi secondo la nuova disciplina.

## **Missione 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

### **Programma n.1 – Urbanistica e assetto del territorio**

**ASSESSORE: Angiolino Piomboni**

**DIRIGENTE: Antonio Longo e Belardini Patrizia dal 01/12/2022**

#### **Obiettivi della gestione**

Descrizione del programma e motivazione delle scelte: nel Comune di Montevarchi gli strumenti della programmazione strategica del territorio (Piano Strutturale) e della pianificazione operativa e cogente (Regolamento Urbanistico oggi Piano Operativo) sono sempre stati in linea con le disposizioni



normative in vigore al momento in cui sono stati approvati, almeno da quando la legislazione regionale ha introdotto per i Comuni il doppio strumento. Infatti, già il Piano Strutturale nel 2002 e il Regolamento Urbanistico nel 2004 erano conformi alla L.R.5/1995; così come con l'approvazione del secondo Regolamento Urbanistico nel 2010, l'Ente ha predisposto anche la Variante al Piano Strutturale proprio per adeguarlo alla L.R.1/2005.

Il Comune di Montevarchi si trova nella particolare situazione in cui il proprio Regolamento Urbanistico necessita di adeguamento poiché è decaduto in alcune sue parti ai sensi dell'art.55 della L.R.1/2005 e ai sensi della nuova L.R.65/2014 e del nuovo PIT con valenza di Piano Paesaggistico è necessario anche dover riprogettare e riformulare sia il Piano Strutturale che il Regolamento Urbanistico, quest'ultimo indicato nella formulazione della nuova legge Piano Operativo.

La revisione degli strumenti urbanistici è mossa non solo dalla necessità di procedere ad aggiornamenti normativi ma anche dall'esigenza di dover rivedere, controllare e programmare la pianificazione delle varie aree della città grazie anche ad una attenta analisi dei dati emersi da un monitoraggio, già avviato, dei vari interventi urbanistici che si sono susseguiti nel tempo con i vari Piani Regolatori.

Dopo aver avviato la procedura ai sensi dell'art.17 della L.R.65/2014, l'attività da svolgere è quella di predisporre gli atti affinché si possa addivenire, in prima battuta, alla adozione e successivamente, dopo la fase delle osservazioni, alla definitiva approvazione degli atti di pianificazione territoriale e urbanistica.

Tale complesso processo, implica non solo la propedeutica adozione di una serie di Varianti alla precedente strumentazione, ma soprattutto una serie di passaggi piuttosto complessi che coinvolgono le varie autorità ministeriali preposte in materia paesaggistica per l'adeguamento degli strumenti al PIT.

Inoltre, è in fase di elaborazione la Valutazione Ambientale Strategica e con la contestuale variazione del Piano di Classificazione Acustica e del Piano di Protezione Civile.

Un altro aspetto è quello legato all'iter procedurale degli svincoli degli alloggi nelle aree PEEP e degli edifici produttivi nelle aree PIP. L'Amministrazione aveva già iniziato questo percorso per favorire lo svincolo da parte di coloro che possiedono alloggi di tale tipologia, anche allo scopo di incrementare gli introiti comunali. Inoltre, il Servizio ha redatto una serie di schede per la georeferenziazione dei vari lotti in diritto di Superficie ed in diritto di Proprietà, in modo da rendere agevole il lavoro dell'Ufficio che può facilmente identificare, anche attraverso il SIT, la collocazione degli edifici nelle suddette aree. L'intenzione è dunque quella di proseguire nella progressiva eliminazione dei vincoli sugli alloggi PEEP. Lo stesso dicasi per quanto riguarda le unità immobiliari delle attività produttive. Da inizio anno, sono state applicate le nuove modalità di calcolo per l'eliminazione dei vincoli, intervenute con una nuova normativa in materia.

La gestione delle convenzioni per la realizzazione delle opere di urbanizzazione da parte dei privati, come contropartita alla capacità edificatoria assegnata dagli strumenti urbanistici, ha nel tempo generato non pochi problemi, legati soprattutto al periodo di crisi degli ultimi anni che ha portato gli operatori privati a lasciare incompiute molte di tali opere di urbanizzazione, e comunque in generale a non rispettare in maniera puntuale gli impegni assunti con le convenzioni. Quindi è interesse dell'Amministrazione proseguire nell'esame e gestione delle convenzioni, con l'obiettivo preciso di portare a completamento le opere e al contempo aggiornare il patrimonio comunale derivante dalla chiusura degli impegni convenzionali assunti tramite la cessione gratuita di aree e opere all'Amministrazione Comunale. Nei primi mesi di questo anno, si è proceduto alla conclusione degli obblighi convenzionali di interventi risalenti fra gli anni 2000 e 2005, con collaudi e cessione di opere di urbanizzazione. Sono in corso le verifiche su opere di urbanizzazione e impegni convenzionali sottoscritti dopo il 2005 che entro la fine dell'anno è presumibile portare a conclusione.

All'interno del Settore poi si colloca l'importante funzione di valorizzazione del paesaggio mediante la gestione delle procedure volte ad accertare la compatibilità degli interventi sul territorio, sia pubblico che privato, sottoposto a tutela paesaggistica dal Codice dei Beni Culturali (D.Lgs 42/2004), cioè le funzioni amministrative riguardanti il rilascio dell'autorizzazione paesaggistica - per qualsiasi trasformazione del territorio sottoposto a tutela - a cui devono adempiere sia privati che le amministrazioni pubbliche e gli accertamenti di compatibilità paesaggistica. L'obiettivo è quello di garantire la tutela del paesaggio attraverso l'attività dell'ufficio competente che svolgendo attività di informazione verso l'esterno e

seguendo il procedimento in materia paesaggistica, mediante l'intervento della Commissione per il Paesaggio e della Soprintendenza (in fase di rinnovo nel corso del 2019), in modo che il Comune, Ente delegato dalla Regione, possa svolgere il suo compito di valorizzazione dell'ambiente e del territorio.

Fin dall'anno 2015 ha preso vita la realizzazione del progetto degli OpenData, secondo la normativa comunitaria nazionale e regionale. Proseguendo in questo progetto saranno predisposti corsi di formazione per la gestione dei dati geografici finalizzando l'apprendimento anche alla pubblicazione dei dati on-line. Tutti i dati prodotti dai professionisti esterni incaricati dall'Amministrazione e dal personale interno all'amministrazione, dovranno essere collaudati per verificare il rispetto delle specifiche tecniche dettate dalle Linee Guida del Comune di Montevarchi e per il rispetto delle norme legate al CAD e definite da AGID. L'obiettivo è produrre materiale distribuibile sotto il paradigma dell'"OPEN DATA". Il materiale geografico prodotto dal lavoro sopra descritto dovrà essere verificato perché possa essere inserito nel portale Open Data del Comune di Montevarchi, gli uffici assisteranno gli operatori e i tecnici interni ed esterni perché possano compilare correttamente i metadati necessari alla pubblicazione. Verrà inoltre aggiornato il portale per la distribuzione dei dati anche nel formato WMS attraverso il dispiegamento di un nuovo servizio gestibile dall'utente una volta caricati i dati. Attualmente il processo di pubblicazione degli open data è in fase di implementazione con l'inserimento di altri dataset di tipo Linked data.

Un altro aspetto molto importante ha riguardato lo sviluppo del portale SIT dell'Ente: sono state eseguite le procedure per aderire ai finanziamenti PNRR per ulteriori sviluppi che porteranno entro il primo semestre 2024 all'aggiornamento della piattaforma SIT, in base alle specifiche delle linee guida AGID, Agenzia per l'Italia Digitale in modo da soddisfare le seguenti prerogative:

approccio mobile-first, per ottimizzare la fruizione su dispositivi mobili come telefoni e tablet;

responsive layout: adattabile a differenti dimensioni e tipologie di schermi;

iconografia, tipografia e font consistenti con le linee guida e all'interno dell'intero sito;

adesione ai servizi SaaS come previsto dai progetti finanziati dal PNRR

Le cartografie interattive saranno progettate e rese disponibili sempre con tecnologie open source e mobile friendly, con layout responsive, per adattarsi a qualsiasi dimensione di schermo ed ai dispositivi mobili come smartphone e tablet.

Sotto il profilo dell'informazione geografica ci eravamo posti gli obiettivi di seguito elencati che sono stati raggiunti in questa prima parte dell'anno:

utilizzare fonti dati esterne come WMS che possono essere aggiunte velocemente o che possano consentire di aprire comodamente viste su servizi cartografici di utilizzo diffuso come Google Maps o Bing, assicurando che tali operazioni possano essere svolte direttamente dall'utente senza dover modificare la mappa con complessi software GIS desktop;

di accedere alle mappe interattive senza l'installazione di alcun plug-in modo che esse siano consultabili su sistemi operativi Microsoft Windows, Apple OSX, su tutti i sistemi basati su Linux, Android e Apple IOS, e il supporto per tutti i più diffusi browser Internet, sia in versione desktop che per dispositivi mobili;

è stato reso disponibile tutta la banca dati delle foto aeree compresa quella utilizzata per il volo Lidar propedeutico alle modellazioni idrauliche di supporto ai nuovi strumenti di Governo del Territorio;

sono stati recuperati importanti dataset relativi alle pianificazioni previgenti per coadiuvare la parte relativa alle funzioni amministrative riguardanti il rilascio dell'autorizzazione paesaggistica.

In funzione della redazione dei nuovi strumenti di governo del territorio è stata realizzata la mappa interattiva per la visualizzazione del Piano di Classificazione Acustica, la mappa per la gestione dei contributi di VAS, ed è in corso di conclusione la mappa per l'archiviazione di tutti i dati - geografici, testuali e di immagini (fotografie, disegni, progetti ecc ...) - relativi agli edifici di uso pubblico ed alle aree urbane oggetto del PEBA e alla loro consultazione interattiva.

## **b) Obiettivi di carattere generale e strategico**

Proseguire con gli obiettivi, le strategie e le direttive specifiche contenuti negli strumenti di programmazione territoriale e pianificazione urbanistica sommariamente sintetizzati nella:

- corretta gestione del territorio urbanizzato e potenzialmente urbanizzabile comunale anche attraverso l'istituzione della perequazione urbanistica;
  - 1. sviluppo sostenibile della città e delle sue frazioni;
- salvaguardia del territorio agricolo e delle aree di particolare pregio ambientale sottoposte anche alla disciplina relativa al "Codice dei Beni Culturali";
- continuo aggiornamento del quadro conoscitivo rispetto alle risorse essenziali del territorio (aria, acqua suolo, ecosistemi della fauna e della flora, paesaggio e documenti della cultura, sistemi infrastrutturali e tecnologici, città e sistema degli insediamenti).

### **Gli obiettivi di carattere specifico:**

- gestione e chiusura degli impegni convenzionali assunti tramite la cessione gratuita di aree e opere all'Amministrazione Comunale;
- favorire la progressiva eliminazione dei vincoli negli alloggi ubicati nelle aree PEEP e delle unità immobiliari nelle aree produttive PIP e tenere sotto controllo l'ammontare degli introiti.
- aggiornare la piattaforma SIT in base alle specifiche delle linee guida AGID;
- portare a compimento la mappa per l'archiviazione di tutti i dati - geografici, testuali e di immagini (fotografie, disegni, progetti ecc ...) – relativi agli edifici di uso pubblico ed alle aree urbane oggetto del PEBA e alla loro consultazione interattiva;
- istituzione di una serie di giornate per la formazione del personale all'uso della portale del Sistema informativo Territoriale

## **Programma n. 2 – Edilizia Residenziale Pubblica e locale e piani edilizia**

**ASSESSORE: Angiolino Piomboni**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Antonio Longo e Patrizia Belardini dal 01/12/2022**

### **Obiettivi della gestione**

#### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

In materia edilizia, il Servizio Edilizia e controllo sull'attività edilizio-urbanistica, in linea con quanto previsto dalla normativa vigente in materia, è il punto di riferimento e di accesso per i processi e procedimenti che attengono agli interventi di edilizia diretta. Erogare servizi a cittadini e professionisti del territorio ed in particolare: fornisce informazioni sulla fattibilità dei singoli interventi edilizi, o sui procedimenti in corso, istruisce le istanze in materia edilizia e procede al rilascio degli atti e, ove previsto, esegue i controlli, interviene su segnalazioni in materia di vigilanza dell'attività urbanistico – edilizia, emette ordinanze di sospensione lavori, di demolizione e rimessa in pristino, di irrogazione delle sanzioni pecuniarie, ordinanze conseguenti ad accertamenti di illeciti amministrativi legati alle residenze in assenza di abitabilità ecc.; gestisce l'accesso agli atti in materia edilizia e archivio. In ultima analisi il servizio costituisce il punto di riferimento per cittadini e professionisti in materia edilizia. Prima dell'emergenza

sanitaria da Covid 19, i tecnici del Servizio ricevevano su appuntamento, mentre il front-office amministrativo operava in maniera tradizionale con ricevimento del pubblico in orario di apertura. Inoltre, sia per questioni di tipo amministrativo che di tipo tecnico, si operava anche mediante supporto telefonico là dove la problematica sollevata era di facile risoluzione anche mediante chiarimento verbale. Allentata l'emergenza sanitaria, in questa prima parte dell'anno, si è ritenuto comunque di procedere con il ricevimento mediante appuntamento anche per quanto riguarda il front-office, poiché tale metodologia si è rivelata più funzionale sia per l'ufficio che per i cittadini e tecnici esterni.

Nella prima parte dell'anno si è lavorato per portare a compimento il processo di identificazione dell'ufficio Edilizia come Sportello Unico per l'Edilizia, in modo che l'utenza potesse percepirlo ancora di più come luogo a cui rivolgersi per tutto ciò che attiene agli interventi di edilizia privata. Si sono svolti incontri formativi con i tecnici della società che gestisce l'applicativo in dotazione al Servizio, collaborando con gli stessi per la predisposizione del portale per la presentazione on line delle pratiche edilizie. Con Deliberazione G.C. 155 del 14/06/2022 è stato approvato il Regolamento organizzativo denominato "Disposizioni per il funzionamento dello Sportello Unico Edilizia (SUE)". Inoltre, il Servizio Edilizia ha organizzato un incontro di presentazione del portale ai tecnici esterni per illustrare il funzionamento dello stesso. A far data dal 25/07/2022 il portale SUE è divenuto l'unica modalità di accesso per la presentazione delle nuove istanze o pratiche edilizie ed è stato predisposto un link "montevarchi.comune-online.it" a cui si accede dal SIT del Comune di Montevarchi e dalla home page del sito istituzionale del Comune di Montevarchi alla voce "Sportello Unico per l'Edilizia (SUE).

Un aspetto su cui si è puntato negli anni passati è stato quello dell'accesso agli archivi per la consultazione delle pratiche edilizie, soprattutto quelle meno recenti. Molti passi sono stati fatti negli anni per creare un archivio storico facilmente consultabile, inserendo progressivamente le pratiche in un applicativo in gestione al Servizio Edilizia che poi è transitato verso un altro software. Alla fine dell'anno 2021 è stato fatto un affidamento diretto ad una società toscana per la gestione dell'archivio di deposito delle pratiche edilizie dagli anni '40 al 2010. Tale modalità operativa si è resa necessaria per una serie di fattori, non ultimo l'incremento considerevole delle richieste di accesso dovute agli incentivi statali da superbonus che hanno visto aumentare in modo esponenziale la presentazione delle pratiche per eseguire gli interventi di efficientamento energetico e sismico. Con tale nuova modalità, operativa a partire dall'anno corrente, i cittadini e professionisti inoltrano le richieste di ricerca al Servizio Edilizia e anche le richieste di accesso alle pratiche; il personale del Servizio Edilizia prenota le pratiche attraverso un portale - previa richiesta di versamento dei costi di riproduzione (istituiti con apposita Delibera 52 del 15/03/2022) - e successivamente, quando la ditta inoltra al comune i file scansionati delle pratiche edilizie - il Servizio Edilizia invia al professionista o al cittadino richiedente, per mail, il link con password per scaricare la documentazione. Il personale del Servizio Edilizia inoltre provvede a caricare i file sul gestionale in dotazione al servizio stesso.

La volontà dell'Amministrazione comunale è stata comunque quella di mantenere l'esternalizzazione del servizio, così come evidenziato anche dagli atti di programmazione comunale, quale il programma biennale degli acquisti di forniture e servizi, per cui, con determinazione dirigenziale n. 1161 del 25/11/2022 si è proceduto ad una consultazione preliminare di mercato ai fini del successivo affidamento del servizio di archiviazione in outsourcing per consultazione delle pratiche edilizie e alla proroga del contratto in essere fino a fine febbraio 2023, nelle more dell'espletamento delle procedure necessarie all'individuazione del soggetto affidatario.

Un'altra competenza attribuita al Servizio Edilizia, gestita soprattutto da inizio dell'anno corrente è stata quella del coordinamento della Conferenza dei Servizi interna e del rilascio delle Concessioni per occupazione di suolo pubblico per realizzazione di cappotti aggettanti su spazi pubblici o di uso pubblico.

La vigilanza sul territorio, prosegue per gli abusi in generale, per favorire una cultura del rispetto della normativa edilizia e in modo particolare per incentivare ad un'attenzione della cittadinanza verso il decoro

degli edifici e del paesaggio in generale, oltre al fatto che la tendenza normativa appare essere quella che predilige una semplificazione burocratica per la presentazione delle pratiche per chi intenda intervenire sugli edifici esistenti e di contro intervenire con maggiori controlli a posteriori, cioè ad avvenuta realizzazione degli stessi.

In questa attività di vigilanza del territorio si inserisce anche quella conseguente a situazioni di criticità degli edifici sollecitata da interventi dei Vigili del Fuoco, Polizia Municipale ecc. in cui vi sia un pericolo per la pubblica e privata incolumità, specialmente nel centro storico dove spesso gli edifici presentano condizioni di fatiscenza e precarietà. Ciò non solo per garantire la sicurezza delle persone ma anche per favorire gli interventi dei proprietari sugli edifici che in ultima analisi si riflettono sulla percezione della vivibilità della città. Tale attività si sostanzia nell'emissione dei provvedimenti ordinativi ai sensi dell'art.54 del D.lgs 267/2000 e s.m.i.. L'ufficio tiene sotto controllo i provvedimenti emessi sino all'avvenuto ripristino delle condizioni di sicurezza dei luoghi e si relaziona con la Prefettura mantenendola aggiornata fino all'archiviazione del procedimento conseguente all'atto ordinativo o, in caso di inadempienza, fino alla segnalazione all'Autorità Giudiziaria nei confronti del destinatario delle ordinanze che non abbia adempiuto all'ordine.

Un altro aspetto dell'attività di vigilanza è quello legato ad alcune situazioni segnalate dall'Azienda Usl circa la necessità di intervenire nelle civili abitazioni per gli inconvenienti igienico sanitari che danno luogo a situazione di criticità per la salubrità degli ambienti e per la salute pubblica. Dunque, l'Ufficio prosegue nell'impegno della risoluzione delle situazioni di maggiore criticità, anche attraverso il contatto con i cittadini coinvolti favorendo la collaborazione fattiva di questi ultimi, lasciando ai rapporti fra privati le questioni che non abbiano diretta incidenza sulla salute pubblica.

Al Servizio Edilizia è stata assegnata la procedura di rilascio dei certificati di idoneità abitativa, che presuppone una verifica essenzialmente formale, basata cioè sulla documentazione presentata dai richiedenti, mediante confronto con le planimetrie catastali. Tali verifiche, tuttavia, fanno emergere situazioni catastali non sempre chiare. Conseguentemente l'Ufficio nell'espletamento di tale attività sollecita l'intervento dei proprietari degli alloggi spingendoli a regolarizzare anche le eventuali difformità catastali.

Infine, si è perseguito l'obiettivo di studiare alcuni quesiti che con frequenza vengono rivolti al Servizio Edilizia da parte dei professionisti esterni provvedendo a redigere delle FAQ e ad approvarle con una disposizione dirigenziale.

#### b) Obiettivi di carattere generale e strategico

- si sono perseguiti gli obiettivi, le strategie e le direttive specifiche contenuti nella normativa di carattere nazionale e regionale sommariamente sintetizzati nella:
- E' stato portato a compimento l'obiettivo di rendere operativo lo Sportello Unico per l'Edilizia mediante l'istituzione di un nuovo portale per la presentazione on line delle pratiche edilizie a partire dal 25/07/2022 e nel tempo è stato monitorato il funzionamento e risolte le prime criticità emerse in fase di prima applicazione, ed è stato approvato il relativo regolamento di funzionamento;
- Si è proseguito con la gestione dell'archivio di deposito e con le richieste di accesso agli atti, valutando l'opportunità di proseguire con le modalità di esternalizzazione del servizio e quindi si è provveduto ad una consultazione preliminare di mercato ai fini del successivo

affidamento del servizio di archiviazione in outsourcing per consultazione delle pratiche edilizie e alla proroga del contratto in essere fino a fine febbraio 2023, nelle more dell'espletamento delle procedure necessarie all'individuazione del soggetto affidatario;

- si è proseguito nel compito di vigilanza sul territorio sia dal punto di vista degli eventuali abusi edilizi sia per quanto attiene la rimozione di situazioni che minacciano la pubblica e privata incolumità in modo particolare negli edifici del centro storico e nelle situazioni in cui gli inconvenienti igienico sanitari degli edifici privati causino pericoli per la salute pubblica;
- è stato portato a compimento l'obiettivo di studio di alcuni quesiti posti con frequenza ai tecnici del Servizio Edilizia privata – Controllo del territorio, redigendo delle FAQ da inserire nel SIT del Comune di Montevarchi.

## **Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

### **Programma n.2 – Tutela, valorizzazione, recupero ambientale**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Antonio Longo**

#### **Obiettivi della gestione:**

a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:

Scopo del programma è il recupero la tutela e la valorizzazione dell'ambiente in tutte le sue forme, sia riguardo agli aspetti più prettamente artistici e paesaggisti sia per quanto riguarda l'aspetto idrogeologico del territorio comunale. Inoltre, il programma si occupa della gestione del verde pubblico in dotazione all'amministrazione comunale.

Il servizio gestione del Territorio ed infrastrutture è stato organizzato in due sezioni che seguono in modo collegiale le attività complessive ma sviluppano ognuna un particolare programma.

L'ufficio Ambiente svolge le seguenti attività:

- monitoraggio ambientale con specifico riferimento agli affluenti di sinistra del fiume Arno che gravitano nel nostro territorio e alle dinamiche dei loro particolari biotopi sia in conseguenza dell'andamento stagionale sia per le modificazioni provocate dall'attività antropica;
- monitoraggio ambientale del reticolo minore di drenaggio delle acque meteoriche nella parte valliva del territorio comunale dove le attività agricole e orto florovivaistiche inducono a modificazioni del deflusso idrico che se non controllate possono provocare situazioni di criticità;

- indagini di dettaglio con esecuzione di rilievi geometrici strumentali e con l'ausilio di strutture specializzate come il dipartimento di geologia dell'università di Firenze analisi geofisiche e geochimiche degli areali instabili e dei bacini di drenaggio dei corsi d'acqua;
- progettazioni, di qualunque livello contemplato dal Codice degli Appalti, relativi agli interventi di manutenzione ordinaria di competenza e agli interventi strutturali previsti dal piano triennale delle opere pubbliche per il settore d'intervento;
- direzione dei lavori per qualunque livello previsto dal codice degli Appalti delle opere in esecuzione;
- coordinamento delle attività sul territorio di altri Enti ed istituti che si occupano della materia come consorzi obbligatori o enti gestori di infrastrutture idrauliche (canale Battagli) per garantire la conformità degli interventi medesimi agli obiettivi dell'amministrazione;
- partecipazione alle conferenze dei servizi relative alle proposte di iniziativa privata che prevedano, in qualunque forma, modificazione del territorio e quindi dell'Ambiente inteso come insieme degli elementi paesaggistici ed idrologici;
- contatti con le istituzioni territoriali con competenza nella materia per l'espletamento della funzione di istituto, ad esempio monitoraggi, e per il reperimento di forme di finanziamento relativamente alla disponibilità di fondi regionali o europei;
- contatto costante con il pubblico che cerca nella struttura supporto per elementi di conoscenza specifici o per le segnalazioni di problematiche che possono indurre a deterioramento dei livelli di efficienza e funzionalità.

La U.O.A. Gestione del cantiere comunale svolge le seguenti attività:

- monitoraggio ambientale con specifico riferimento alle aree verdi di uso pubblico (parchi e giardini) e alle dinamiche dei loro particolari biotopi sia in conseguenza dell'andamento stagionale sia per le modificazioni provocate dall'attività antropica;
- indagini di dettaglio con esecuzione di rilievi strumentali e con l'ausilio di specifica attrezzatura per verificare la stabilità delle piante di alto fusto presenti nelle aree pubbliche e il loro stato vegetativo con particolare riferimento alle essenze che rientrano nell'elenco di quelle tutelate dalla normativa regionale in materia;
- progettazioni, di qualunque livello contemplato dal Codice degli Appalti, relativi agli interventi di manutenzione ordinaria di competenza e agli interventi di miglioramento per la fruizione delle aree verdi e delle loro attrezzature ludiche;
- direzione dei lavori per qualunque livello previsto dal codice degli Appalti delle opere in esecuzione;
- controllo operativo delle attività di manutenzione ordinaria affidata ad una cooperativa sociale specializzata nel settore che sulla base del progetto approvato sviluppa una significativa attività di inserimento terapeutico in ambito lavorativo in collaborazione con USL8 (dipartimento tecnico scientifico della dipendenza di Montevarchi - Sert) finalizzato alla estirpazione erba lungo i marciapiedi, lungo le piste ciclabili raccolta carte e plastiche presso le aree verdi del Comune;
- aggiornamento degli strumenti di controllo statistico quali schede descrittive delle aree assoggettate agli interventi e aggiornamento cartografico da cantiere;
- contatto costante con il pubblico: il servizio è sempre aperto ai cittadini che cercano nella struttura supporto per elementi di conoscenza specifici o per le segnalazioni di



problematiche che possono indurre a deterioramento dei livelli di efficienza e funzionalità.

#### **b) Obiettivi:**

Prevenzione, programmazione ed interventi mirati, ripristini nel caso di eventi di somma urgenza con le tecniche di ingegneria ambientale.

La programmazione è un obiettivo fondamentale perché consente di avere la piena consapevolezza della natura e della mole delle problematiche ambientali e dello stato di “salute” dei “polmoni verdi” del territorio.

In particolare, per il verde l’obiettivo primario è mantenere il livello di funzionalità ed efficienza delle aree attrezzate e lo stato vegetativo idoneo alla funzione che è stata attribuita ad ogni area.

È stata predisposta nuova procedura per l'affidamento del servizio di manutenzione del verde pubblico, aggiudicato nel mese di maggio 2021

Presso Ricasoli, ove sono completate le opere strutturali ed in fase conclusiva quelle di piantumazione relative alla mitigazione del rischio idrogeologico della frazione, prosegue il monitoraggio strumentale in collaborazione con l’Università di Firenze, i cui risultati sono pubblicati periodicamente sul sito web dell’Amministrazione; l’intento della conservazione e della messa in sicurezza geomorfologica dei versanti, è altresì rivolto per tutte quelle aree limitrofe e non direttamente interessate dagli interventi, per cui verranno predisposti atti e documenti utili al conseguimento di ulteriori finanziamenti regionali e/o statali.

#### **PARTE 2. Programmazione opere pubbliche e investimenti**

Per il dettaglio si rimanda alla programmazione delle opere pubbliche nella Parte Seconda del presente documento.

Con delibera di Consiglio n. 82 del 29/10/2020 è stato inserito nella programmazione triennale delle Opere pubbliche dell’Ente “Progetti integrati per l’abbattimento delle emissioni climalteranti in ambito urbano” ai fini della partecipazione all’omonimo bando regionale di finanziamento, la cui scadenza, originariamente prevista per il 30/10, è stata prorogata al 31/12/2020. Sono state individuate cinque aree interne al perimetro del centro abitato, come richiesto dal bando, nelle quali verranno piantate complessivamente 409 piante, con abbattimento di emissioni pari a 434 tonnellate di anidride carbonica, 13 Kg di polveri sottili e 716 kg di biossido di azoto. Il progetto ha ottenuto il finanziamento con fondi Coesione e Sviluppo Ministeriali, riassegnato da parte della Regione Toscana con Decreto 15495 del 29/07/2022, l’ufficio ha provveduto all’aggiornamento prezzi ai sensi del DL 50/2022 e al termine del 2022 era in corso la procedura negoziata per l’affidamento dei lavori, suddivisi in 3 lotti.



## **Programma n.3 – Rifiuti**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Antonio Longo**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:**

Scopo del programma è la gestione del ciclo integrato dei rifiuti attraverso la società SEI Toscana SRL, che ha sostituito Centro Servizi Ambiente, a seguito della mutata normativa di riferimento.

In questo contesto si dovranno attivare le giuste forme di collaborazione con SEI Toscana SRL per l'ottimizzazione del servizio.

SEI Toscana è il gestore unico del servizio integrato dei rifiuti urbani nel bacino dell'ATO Toscana Sud, individuato tramite gara a seguito della Legge Regionale n. 61/2007. L'ATO Toscana Sud comprende le Province di Arezzo, Siena e Grosseto oltre a sei comuni della Val di Cornia, in Provincia di Livorno.

L'amministrazione comunale intende implementare e sviluppare una serie di azioni mirate all'applicazione delle "buone pratiche" in termini di gestione dei rifiuti anche attraverso l'attivazione di meccanismi incentivanti nei confronti delle utenze, perché dovremmo andare verso la tariffa puntuale. Obiettivo di questa amministrazione è quello di elevare gli standard di efficienza, con un servizio comodo e flessibile per l'utente. Ogni criticità del sistema influenza negativamente sull'intera gestione sia sotto l'aspetto igienico ambientale che sotto quello economico.

In tema di raccolta differenziata, la normativa prevede il raggiungimento del 65% di raccolta differenziata, è necessario modificare la nostra filosofia di conferire rispetto al passato, ponendo la raccolta differenziata al centro di un sistema integrato di gestione dei rifiuti, premiando il comportamento virtuoso del cittadino.

La raccolta dei rifiuti rappresenta il punto d'incontro tra i produttori di rifiuto ed il gestore, essi hanno esigenze diverse, compito dell'amministrazione è quello di far sì che l'equilibrio possa soddisfare le esigenze di entrambi; è e deve essere una condizione indispensabile per il successo e l'efficacia del sistema integrato di gestione dei rifiuti.

L'utente desidera di avere il minor fastidio possibile nel conferire, chiede maggior libertà nel conferire, mentre il secondo ha bisogno di ricevere i rifiuti in una forma compatibile con i metodi di trattamento pianificati.

Di seguito si descrivono sinteticamente i principali aspetti della gestione dei rifiuti nel Comune di Montevarchi, sul sito del Comune è inoltre possibile consultare il "Regolamento Comunale per la Gestione dei Rifiuti e per l'Igiene Ambientale", approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 51 del 29 luglio 2013 e modificato con Deliberazione di C.C. n. 20/2021, con la collaborazione della Polizia Municipale, al fine di adeguare le sanzioni e di inserire apposita regolazione relativa al compostaggio domestico. A partire dal 2019, l'Amministrazione comunale ha ristrutturato il Servizio di raccolta rifiuti sperimentando la modalità ad "Accesso Controllato".

Parallelamente è stato potenziato il servizio Raccolta rifiuti urbani non domestica (RUND) che è stato ampliato anche alla frazione del Multimateriale e anche ad altre zone con presenza significativa di attività commerciali e artigianali, a partire dalla zona di Montevarchi Nord. Ciò ha portato ad un sensibile incremento della percentuale di Raccolta differenziata

È stata completata nel mese di marzo l'installazione dei nuovi cassonetti stradali a carico verticale su tutto il territorio comunale. Già a partire dallo scorso mese di giugno l'amministrazione ha tuttavia avviato interlocuzioni con il gestore, allo scopo di verificare la corretta funzionalità dei nuovi contenitori, cui ha fatto seguito la formale richiesta di una totale e celere sostituzione di tutti i contenitori presenti sul territorio del Comune di Montevarchi con il modello in uso, o di prossima installazione, nei comuni limitrofi. Sono state consegnate le 6card da consegnare ai cittadini che non le hanno ricevute, ed è in corso l'estrazione dei dati delle utenze per l'aggiornamento del database e la postalizzazione delle ultime 6 card prima della chiusura dei nuovi cassonetti, prevista per il 2023.

Il passo successivo vedrà l'entrata in vigore della tariffa puntuale, ovvero una modalità di tariffazione corrispettiva sulla produzione dei rifiuti, incentrata nel principio di premialità: tramite questi nuovi modelli intelligenti sarà possibile identificare come e cosa viene conferito e misurare l'effettivo utilizzo del servizio. L'obiettivo è quindi abituare le persone a differenziare il più possibile, riducendo in modo drastico la quantità di rifiuti non differenziati. Questo in linea con quanto stabilito dalla legge 28 dicembre 2015 n. 221, secondo il principio "chi inquina paga", in linea con le direttive europee di settore. È provato che l'utilizzo di strumenti informatici di riconoscimento dell'utenza ha effetti diretti sulla responsabilità del cittadino, specie se abbinati a sistemi di tariffa puntuale.

La presenza di manufatti in ambito domestico di cemento amianto sul territorio comunale è un problema che interessa sia la sfera ambientale sia quella della salute pubblica. L'amministrazione al fine di risolvere questa dannosa problematica e agevolare l'utente all'autorimozione dell'amianto ha attivato il servizio di ritiro mediante il gestore SEI Toscana, che sulla base delle Linee Guida Regionali si è attivato per proporre diverse soluzioni, riconoscendo un contributo economico ai cittadini.

#### **b) Obiettivi e modalità del servizio di gestione dei rifiuti:**

Durante il lockdown e nel periodo immediatamente successivo si è assistito ad un incremento degli abbandoni di rifiuti, soprattutto in prossimità delle postazioni stradali ad accesso controllato, che per la frazione indifferenziata sono dotate di limitatore volumetrico. Si è pertanto provveduto a rafforzare le azioni di contrasto già attivate, consistenti principalmente in:

- riorganizzazione dello spazzamento con introduzione di "presidi" nei diversi quartieri, allo scopo di garantire un più pronto intervento e quindi un migliore decoro urbano.
- implementazione del sistema di controllo con telecamere, affiancandolo con un servizio di ispezione ambientale. Il servizio, affidato a febbraio 2022 per 12 mesi rinnovabili, è stato rinnovato in considerazione degli esiti positivi, riassunti nella determinazione dirigenziale n. 68/2023:

dopo 7 mesi di videosorveglianza (a fronte dei 16 mesi complessivi di durata della precedente gestione), dal punto di vista dell'efficacia, risultano i seguenti incrementi, riferiti agli indicatori di cui alla relazione prot. Interno 55480/2021, con la quale il responsabile del servizio Infrastrutture illustrava gli esiti dell'indagine di mercato condotta:

- n. di accertamenti/mese su n. di telecamere: da 5,52 a 7,06
- n. di sanzioni/mese su n. di telecamere: da 0,823 a 1,50
- n. di sanzioni su n. di accertamenti: da 15% a 21,26%

- per quanto concerne l'ispezione ambientale, è stato possibile, tra l'altro:

- supportare l'ufficio nelle verifiche di funzionalità, eseguite in contraddittorio con il gestore SEI Toscana, dei contenitori ad accesso controllato installati sul territorio, i cui risultati hanno condotto allo scioglimento in senso negativo della riserva sulla fornitura;
- effettuare il monitoraggio delle compostiere obbligatorio ai fini della certificazione RD, con contestuale verifica degli elenchi delle utenze, che presentavano non poche incongruenze;
- verificare ed aggiornare le banche dati inerenti i servizi di Raccolta dedicati alle Utenze Non Domestiche (RUND), nonché monitorare costantemente la corretta esecuzione del servizio.

#### **Programma n.4 – Servizio Idrico Integrato**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Antonio Longo**

#### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:**

L'Autorità Idrica Toscana (AIT) è un Ente pubblico che rappresenta i comuni toscani al quale la L.R.69/2011

ha attribuito le funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio idrico integrato. Il territorio del Comune di Montevarchi fa parte della Conferenza Territoriale n.3 definita "Medio Valdarno" nel quale la gestione del Servizio Idrico Integrato è stata affidata a Publiacqua S.p.A. Il Sindaco del Comune di Montevarchi è membro dell'Assemblea dell'AIT. L'Assemblea svolge funzioni di indirizzo e di alta amministrazione dell'Autorità Idrica, tra i compiti principali provvede all'approvazione e aggiornamento del piano di ambito sulla base delle proposte formulate dalle conferenze territoriali. Il Piano d'Ambito è lo strumento di pianificazione che definisce gli obiettivi di qualità del Servizio Idrico Integrato e gli interventi infrastrutturali necessari per soddisfarli.

L'acquedotto del capoluogo è rifornito prevalentemente con acqua proveniente dai pozzi degli impianti di Colonia e Case Romole. Presso quest'ultimo impianto è stata inserita una nuova linea di trattamento dell'acqua del Canale Battagli.

Nelle altre località l'acqua distribuita proviene prevalentemente da risorse locali sotterranee: Caposelvi e Ventena da sorgente, Ricasoli e Rendola da pozzo, Mercatale da pozzo e sorgente, Moncioni da pozzo integrata da acqua superficiale dei torrenti Fonte al Carpine. I pozzi di Levane alimentano l'omonimo abitato che risulta amministrativamente diviso con il Comune di Bucine.

Dal 1° gennaio 2002 prosegue la collaborazione tra il Comune di Montevarchi e la società Publiacqua Spa che opera attraverso la progettazione, realizzazione e gestione del ciclo produttivo caratterizzato in primo luogo dall'approvvigionamento e distribuzione dell'acqua potabile, quindi dalla gestione degli impianti di raccolta e depurazione delle acque reflue urbane ed industriali.

Il Comune di Montevarchi, tramite l'ufficio tecnico comunale, si occupa della gestione delle pratiche inerenti allo scarico di acque reflue domestiche e assimilate in recapito diverso dalla pubblica fognatura. Sempre di competenza comunale, l'ufficio tecnico comunale si occupa dell'attività di controllo e gestione del funzionamento di raccolta delle acque superficiali meteoriche. Tramite l'ufficio SUAP sono espletate le pratiche relative al rilascio dell'autorizzazione agli scarichi idrici di impianti produttivi in pubblica fognatura.

La gestione del servizio idrico integrato è affidata mediante apposita convenzione alla società Publiacqua spa dal 2002.

La fine del rapporto con Publiacqua Spa è stata prorogata con DELIBERA DI ASSEMBLEA AIT N. 2 ANNO 2021 fino al 31 dicembre 2024.

#### **b) Obiettivi:**

L'amministrazione comunale si è opposta puntualmente all'aumento delle tariffe nella conferenza territoriale 3 Medio Valdarno e nell'assemblea. Abbiamo contribuito a far approvare all'AIT, la sostituzione durante qualsiasi intervento di manutenzione alla rete idrica tratti minimi di tubazione di 6 metri al fine di rendere più efficaci gli interventi di manutenzione.

- Assicurare la corretta gestione da parte della società Publiacqua spa delle risorse idriche del territorio comunale;
- Segnalare tutte le problematiche che insorgono per un corretto funzionamento del servizio (Rotture, scarsità idrica di varie zone del territorio, ecc);
- Verificare la corretta gestione del servizio di raccolta e smaltimento delle acque reflue;
- Collaborare per il miglioramento delle reti esistenti;
- Individuare e segnalare nuovi fonti di approvvigionamento per integrare i vari impianti del Capoluogo;
- Prevedere il potenziamento degli impianti esistenti;

- Assicurare alla società Publiacqua spa tutte le informazioni necessarie per esprimere il proprio nulla-osta in occasione di nuove richieste d'espansioni residenziali e produttive.

L'Amministrazione, inoltre si è attivata con il gestore ed A.I.T. per l'estensione della rete idrica in zone non servite, ed è in fase di ultimazione la progettazione dell'estensione nella zona di via Campagna, mentre sono in corso le attività prodromiche alla stipula di convenzioni per la realizzazione delle opere.

## **Programma n.5 – Viabilità e infrastrutture stradali**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Antonio Longo**

### **Infrastrutture stradali**

Si è conclusa la progettazione esecutiva e si è avviata la procedura di gara per l'affidamento dei lavori per la sostituzione dell'impalcato del ponte sito in via Sugherella denominato "Ponte Bailey", per il proseguimento di via Sugherella oltre la Strada Provinciale 16, fino al suo collegamento con via pestello e il ponte sul borro Dogana. Oltre alla sostituzione dell'impalcato si procederà all'adeguamento sismico e statico delle spalle e della fondazione per il nuovo impalcato e alla demolizione della passerella pedonale e alla realizzazione di una nuova annessa al nuovo impalcato.

Proseguirà la razionalizzazione del numero e del tipo di dissuasori di sosta, la sostituzione degli archetti e la riduzione ad una sola tipologia e nei casi effettivamente necessari.

Proseguirà la collaborazione con l'attuale gestore del servizio idrico integrato per la manutenzione ordinaria e straordinaria della rete fognaria con riferimento alle caditoie stradali per il drenaggio delle acque meteoriche.

### **Asfaltature e Segnaletica stradale**

È stato aggiudicato l'Accordo Quadro per la manutenzione stradale, previsto nel programma triennale delle Opere Pubbliche 2022-2024.

Sono stati affidati i lavori di MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI MARCIAPIEDI 2022-2023, finanziati con contributi concessi dal Ministero dell'Interno, con Decreto del 14/01/2022, per investimenti finalizzati alla manutenzione straordinaria delle strade comunali, dei marciapiedi e dell'arredo urbano. È concluso il primo lotto (2022).

Per le Opere Pubbliche si fa riferimento a quanto elencato nella sezione programma n.6 – Ufficio Tecnico.

## **Missione 11 Soccorso civile**

### **Programma n. 1 – Sistema di Protezione Civile**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE RESPONSABILE: Antonio Longo**

#### **OBIETTIVI DELLA GESTIONE:**

##### **1. Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Con la Legge 225/1992 si è data la prima definizione organica della protezione civile affidando al Sindaco specifiche competenze in base alle quali, al verificarsi dell'emergenza, assume la direzione e il coordinamento dei servizi di soccorso e di assistenza alla popolazione presente nel proprio territorio. Ai sensi dell'art.37 del D. Lgs. 504/1992 e del successivo DM 28 maggio 1993 il servizio di Protezione Civile rientra fra quelli indispensabili a livello locale, da erogare in modo stabile e continuativo attraverso una struttura ordinaria. La tutela dell'incolumità della persona umana, l'integrità dei beni e degli insediamenti dai danni derivanti da calamità e da altri eventi naturali o connessi con l'attività dell'uomo stabilita dalla L.R. 67/2003 può essere affrontata in cinque fasi tra loro distinte ma comunque complementari.

Dal 2 gennaio 2018, il Servizio Nazionale è disciplinato dal Codice della Protezione Civile (Decreto legislativo n. 1 del 2 gennaio 2018), con il quale è riformata tutta la normativa in materia.

Questi sono quindi gli obiettivi della gestione del servizio:

A – Attività di Previsione dei Rischi: cioè l'individuazione e la valutazione dei potenziali rischi presenti sul territorio comunale (da attuarsi in via ordinaria);

B – Attività di Prevenzione: cioè quegli interventi finalizzati a eliminare o comunque a ridurre i potenziali rischi individuati in sede di previsione (da attuarsi in via ordinaria);

C – Attività di Soccorso: cioè quelle attività che vengono avviate quando è necessario superare un'emergenza (da attuarsi in via straordinaria);

D – Attività di Superamento dell'Emergenza: cioè la gestione degli interventi strutturali e finanziari per consentire il ritorno alla normalità ed il ripristino delle condizioni di sicurezza o comunque con riduzione del rischio residuo (da attuarsi in via straordinaria);

E – Contributi ai Privati: cioè l'attività di gestione dell'accesso agli eventuali contributi pubblici regionale a favore dei privati danneggiati dall'evento (da attuarsi in via ordinaria).

#### **Obiettivi:**

##### **A - ATTIVITÀ DI PREVISIONE:**

###### **A.1 - Aggiornamento del Piano di Protezione Civile:**

L'ufficio competente ha provveduto all'approvazione del Piano di Protezione Civile, ai sensi del D. Lgs. 1/2018, ricorrendo esclusivamente a risorse interne.

Il Piano è stato approvato con deliberazione di consiglio n. 117 del 29/12/2020. È possibile consultarlo a questo indirizzo <https://www.sitmontevarchi.it/?q=protezione-civile>.

Con Deliberazione della Giunta Regionale n. 911/2022 sono stati recepiti gli indirizzi previsti nella Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 30/04/2021, recante "Indirizzi per la predisposizione dei piani di protezione civile ai diversi livelli territoriali". Con successivo Decreto Dirigenziale del Settore Protezione Civile regionale n. 19247/2022 sono stati approvate le modalità tecniche per l'approvazione, aggiornamento, revisione, monitoraggio e valutazione dei piani comunali, con particolare riguardo all'autovalutazione.

In collaborazione con l'ufficio Urbanistica, che sta elaborando il nuovo Piano Operativo (ai sensi dell'art. 95 della L.R. 65/2014 il Piano Comunale di Protezione Civile è un allegato al Piano Operativo) si procederà all'autovalutazione del Piano approvato nel 2020 entro i termini previsti

#### A.2 – Predisposizione degli scenari di evento:

Una parte rilevante del Piano è costituita dallo studio e dalla elaborazione dei vari scenari di evento. Ogni tipologia di rischio necessita di un particolare scenario. Per definire correttamente gli scenari di evento ed avere un quadro esaustivo dei rischi presenti sul territorio e la loro pericolosità risulta utile approfondire la conoscenza dei dati storici inerenti gli eventi calamitosi che hanno interessato la nostra comunità (terremoti, alluvioni, nevicate, ecc.). Per raggiungere questo obiettivo è possibile utilizzare sia le notizie di stampa che i documenti conservati presso l'archivio comunale.

#### A.3 – Esercitazioni:

Si tratta di un importante strumento di prevenzione e di verifica del Piano di emergenza con l'obiettivo di testare il modello di intervento, aggiornare le conoscenze del territorio e l'adeguatezza delle risorse. Questa attività ha inoltre lo scopo di preparare sia i soggetti interessati alla gestione delle varie emergenze che la popolazione alla conoscenza dei corretti comportamenti da adottare in caso di evento. Esercitazioni per posti di comando avente l'obiettivo di recepire le nuove disposizioni di allertamento approvate con delibera G.R. 395/2015 possono essere avviate in collaborazione con la Provincia di Arezzo.

#### A.4 - Valutazione di Vulnerabilità Sismica degli Edifici Strategici e Rilevanti:

La campagna di valutazione della vulnerabilità sismica degli edifici strategici e rilevanti nel rispetto di quanto prescritto dall'Ordinanza del Presidente del Consiglio N. 3274/2003 mediante la redazione delle schede di sintesi di "livello 0" e le schede di vulnerabilità di 2° livello è stata completata. Nel caso giungano i contributi regionali richiesti sarà possibile approfondire la ricognizione effettuata sul patrimonio edilizio pubblico con opportune attività di indagine diagnostica di vulnerabilità sismica da eseguirsi sugli edifici che presentano l'indice di vulnerabilità più alto.

#### A.5 - Pianificazione Emergenza Edifici Scolastici:

Il Comune di Montevarchi, in collaborazione con la Provincia di Arezzo, ha avviato un progetto sugli edifici scolastici allo scopo di garantire una maggiore efficienza per la pianificazione e la gestione dell'emergenza. Ciò consentirà di individuare piani di emergenza esterna utili per assicurare sia il corretto afflusso dei soccorsi che la gestione dell'evento all'esterno di ciascun plesso scolastico. Questo progetto, sommato a quello indicato al punto precedente, diverrà un utile banca dati per gli addetti.

### **B - ATTIVITÀ DI PREVENZIONE:**

#### B.1 - Sistema di Allertamento Meteo:

Per gli eventi idrogeologici (definiti prevedibili) un ruolo preminente viene assunto dalle procedure operative per la gestione degli avvisi di criticità emanati dalla Regione Toscana. In base all'art.19 delle

suddette direttive il Comune garantisce la reperibilità telefonica e fax H24 e verifica i collegamenti con i propri servizi tecnici e in particolare con quelli competenti per le attività di pronto intervento nonché con le organizzazioni del volontariato convenzionate o comunque da attivare in caso di emergenza e con gli altri soggetti a supporto delle attività di soccorso. Questa attività viene assicurata dal Servizio Territorio e Infrastrutture durante l'orario di ufficio, al di fuori di tale orario questa attività viene svolta mediante il servizio di reperibilità.

#### B.2 - Servizio di reperibilità H24:

Primo obiettivo dell'amministrazione è quello di assicurare in maniera continuativa il servizio di pronto intervento h.24 allo scopo di garantire un costante controllo del territorio in ottemperanza di quanto prescritto dalle vigenti normative ed in particolare di quanto stabilito dal Regolamento di attuazione della L.R. 27/2003 che riserva ai Comuni l'attività di sorveglianza e di monitoraggio per gli eventi prevedibili. Tale organizzazione consente di dare risposte immediate e soddisfacenti per numerose situazioni qualificabili come eventi di protezione civile. Tra queste l'eventuale istituzione del Centro Operativo Comunale (COC) e l'apertura straordinaria del Centro Operativo Misto (COM VALDARNO) per ospitare le forze operative nel caso questa opportunità venga richiesta dalle strutture a ciò sovraordinate (Prefettura e Regione). Allo stesso tempo il Servizio Tecnico verificherà la reperibilità dei vari servizi tecnici, delle ulteriori associazioni di volontariato esistenti a livello locale e della disponibilità delle risorse presente sul territorio (es. ditte specializzate nel movimento terra, nello spargimento dei prodotti antigelo, etc...).

#### B.3 Azioni di Controllo del Territorio:

In caso di allerta meteo è necessario controllare eventuali criticità presenti sul territorio ed adottare le necessarie azioni di contrasto come previsto dal piano comunale di protezione civile. Per questo motivo, con deliberazione della Giunta Comunale n.109/2013, è stato approvato l'elenco dei Presidi Territoriali Idraulici (ponti sui torrenti Caposelvi, Dogana, Giglio e Spedaluzzo). Per ciascun presidio individuato sarà necessario garantire, anche mediante la collaborazione dell'associazione di volontariato convenzionata, un costante monitoraggio del livello idraulico del corso d'acqua a partire dal livello di guardia nonché dei sottopassi stradali che presentano una costante criticità. Per questi ultimi è stata emessa la determina n.915 del 30/12/2015 con la quale sono state definite le operazioni di controllo per precluderne il transito in caso di precipitazioni di forte intensità (temporali forti).

#### B.4 Informazione alla Popolazione:

Nel caso il CFR annunci una criticità meteorologica l'ufficio tecnico provvederà ad inoltrare l'avviso al servizio informazione per informare i cittadini dell'emergenza in atto. In questo caso il Comune utilizza i mezzi a sua disposizione (sito istituzionale, Facebook, Twitter, organi di stampa, etc...). Sarà oltremodo cura dei tecnici avvisare l'URP di eventuali interruzioni alla viabilità e/o situazioni di pericolo. In via ordinaria l'ufficio tecnico propone l'aggiornamento del sito internet del Comune con i dati inerenti il Piano di Protezione Civile e le eventuali procedure di autotutela da adottarsi in caso di evento. In futuro il Comune potrebbe avvalersi delle più recenti tecnologie APP per facilitare l'accesso dei cittadini a comunicazioni, segnalazioni e informazioni di protezione civile. Questo progetto potrà fornire ai cittadini uno strumento che consentirà di conoscere in anticipo gli elementi di rischio presenti sul territorio e le corrette norme di comportamento da adottare in caso di emergenza.

#### B.5 Informazione Scolastica:

L'ambiente scolastico è sicuramente quello più sensibile e disponibile per veicolare tra i più giovani il messaggio di solidarietà, partecipazione, condivisione, rispetto e sicurezza trasmesso dalla protezione civile. Per questo motivo la scuola rappresenta un importante investimento culturale e sociale. In questo quadro si inseriscono le attività di informazione e diffusione della cultura di protezione civile finora promossa dalla consulta provinciale del volontariato. Il proseguimento di questa attività consentirà di accrescere la sensibilità della collettività sui temi di autoprotezione e tutela del territorio e deve essere programmata con largo anticipo sia con gli istituti comprensivi che con gli uffici provinciali che curano i rapporti con le associazioni di volontariato.



#### B.6 Gestione del Volontariato:

Con la legge n. 225 del 24 febbraio 1992, istitutiva del Servizio Nazionale della Protezione Civile, le organizzazioni di volontariato hanno assunto il ruolo di "struttura operativa nazionale" e sono diventate parte integrante del sistema pubblico. Per migliorare lo stato del servizio il Comune si avvale anche del supporto delle associazioni di volontariato locali. Per la gestione ed il supporto diretto è stata attivata una convenzione con una associazione specializzata nelle attività di protezione civile ed iscritta nel Registro Regionale, giunta a scadenza.

Il Codice del Terzo Settore (D. Lgs 117/2017) ha profondamente riformato la normativa di riferimento, pertanto si rende necessario, al fine di mantenere adeguati i livelli di prevenzione, procedere all'individuazione di ODV per la stipula di convenzione "a rimborso".

#### B.7 Emergenza Neve e Ghiaccio:

Il miglioramento della capacità di reazione del sistema di protezione civile riguarda anche le attività di contrasto agli eventi eccezionali tipici del periodo invernale. Per questo motivo sarà mantenuta la convenzione con una ditta specializzata nelle attività di sgombero neve e/o spargimento dei prodotti antigelo in grado di intervenire entro 30' dall'attivazione da parte dell'ufficio tecnico comunale. Allo stesso tempo l'ufficio si preoccupa di mantenere adeguata sia la scorta dei prodotti antigelo utilizzabili in caso di necessità sia l'efficienza dei mezzi spargisale di nostra proprietà. È stata recentemente emanata l'ordinanza 35/2016 che ha reso obbligatorio l'uso di pneumatici invernali, ovvero avere a bordo mezzi antisdrucchiolevoli idonei ed omologati, nei tratti di strada maggiormente soggetti alla formazione di fenomeni che possono ridurre le condizioni di aderenza dei pneumatici dei veicoli a motore. In seguito a tali disposizioni è stata installata la segnaletica verticale.

#### B.8 Antincendio Boschivo:

Ogni anno viene istituito il servizio di avvistamento e spegnimento degli incendi boschivi durante il periodo in cui vige lo stato di grave pericolosità per lo sviluppo degli incendi boschivi. Nel rispetto di quanto disposto dall'art.70/ter della Legge Regionale 39/2000 il Comune stipula una convenzione con un'associazione di volontariato riconosciuta dalla Regione Toscana che fornisce le squadre AIB utilizzabili dalla SOUP Provinciale. L'Ufficio tecnico comunale assicura il vettovagliamento e gli altri servizi logistici necessari per il personale che partecipa alle operazioni di spegnimento. Assicura inoltre la disponibilità di automezzi e macchine operatrici reperibili presenti nel territorio comunale.

#### B.9 Interventi strutturali sul territorio:

Gli interventi strutturali contribuiscono alla messa in sicurezza del territorio comunale attraverso la realizzazione di opere di natura passiva come gli argini (interventi finalizzati all'aumento della capacità di contenimento della portata in alveo), oppure attraverso la creazione di opere natura attiva quali casse di espansione (ovvero finalizzate alla riduzione della portata dei corsi d'acqua). Agli interventi di riduzione del rischio idraulico si affiancano quelle di riduzione del rischio idrogeologico, quelli finalizzati alla sistemazione dei versanti in frana che spesso vanno a compromettere la stabilità delle vie di comunicazione e la sicurezza degli abitati. Tra gli obiettivi di questo Comune permangono quelli per la realizzazione di due casse di espansione nel bacino del torrente Dogana e nell'ampliamento della sezione idraulica del ponte della Ginestra che consentirebbero di mettere definitivamente al sicuro dagli eventi alluvionali il centro storico del capoluogo. Nel frattempo, sono stati avviati i lavori per il completamento dell'intervento di mitigazione del rischio idrogeologico nel distretto franoso di Ricasoli. È stato altresì recentemente affidato l'incarico per la valutazione geologica dei movimenti franosi lungo la via di Moncioni e quella di San Marco. La manutenzione dei corsi d'acqua è affidata al Comprensorio di Bonifica che ha già eseguito la risagomatura del sedimentatore del borro di Spedaluzzo. Ulteriori interventi dovrebbero interessare il ripristino degli argini del fiume Arno in prossimità della pista ciclabile e del torrente Ambra a Levane



## C - ATTIVITÀ DI SOCCORSO:

### C.1 Gestione delle Attività:

Sul fronte operativo il Servizio Territorio e Infrastrutture ha il dovere di mantenere in efficienza la propria capacità di intervenire al fine di prestare assistenza alla popolazione in previsione o nel corso di un evento ovvero nella fase di emergenza conseguente il medesimo. L'attività di soccorso comprende:

- l'informazione alla popolazione;
- gli interventi tecnici urgenti;
- il ricovero della popolazione evacuata;
- la fornitura di generi di prima necessità;
- il ripristino dei servizi essenziali e delle comunicazioni con particolare riferimento al superamento delle situazioni di isolamento.

L'ufficio si occupa delle attività di coordinamento e gestione delle procedure finalizzate al contrasto delle seguenti emergenze (anche in seguito a specifica richiesta degli enti sovraordinati quali la Prefettura):

- neve e ghiaccio;
- incendio boschivo;
- evento idrogeologico;
- frane;
- tromba d'aria;
- rischio dighe e invasi;
- evento sismico;
- incidente industriale;
- incendio;
- contaminazione nucleare, biologica e chimica;
- blackout elettrici;
- incidente ferroviario;
- incidente stradale;
- blocco autostradale;

### C.2 Soccorso alla popolazione:

Quando un evento colpisce il territorio comunale il Sindaco ha il compito di assicurare i primi soccorsi alla popolazione coordinando le strutture operative locali sulla base dei piani comunali di emergenza esistenti. Con deliberazione G.C. n.80/2012 sono state individuate 12 AREE DI ATTESA e 9 AREE DI RICOVERO per la popolazione. Obiettivo dell'amministrazione sarà quello di verificare l'efficienza delle aree individuate ed il rispetto dei requisiti richiesti dalle nuove normative in materia. Uno specifico progetto è stato avviato con l'ufficio Stato Civile per verificare la distribuzione della popolazione nelle aree collinari e montane allo scopo di razionalizzare i soccorsi in caso di emergenza neve.

### C.3 Emanazione delle Ordinanze di Protezione Civile:

Pur nella già vasta casistica sopra elencata è possibile che si presentino situazioni emergenziali impreviste e imprevedibili alle quali il Sindaco, con l'assistenza degli uffici a ciò preposti, provvederà emettendo apposita ordinanza.

### C.4 Segnalazione della Criticità:

La valutazione della rilevanza di un evento è effettuata dall'ufficio regionale sulla base delle informazioni pervenute dagli enti locali. Il Decreto Regionale n. 4772/2008 disciplina le modalità di segnalazione della criticità, monitoraggio e prima verifica dei danni. Compito dell'ufficio tecnico è quello di predisporre ed inviare immediatamente la SCHEDA SEGNALAZIONE DI CRITICITÀ alla sala operativa provinciale. Ove la situazione sia in corso di evoluzione è avviata una procedura di monitoraggio dell'evento a cadenze regolari. La chiusura dell'attività di monitoraggio avviene attraverso l'invio di un REPORT CONCLUSIVO. Gli esiti dell'attività di verifica dovranno risultare dalla scheda RELAZIONE FINALE. Il rispetto dei termini è essenziale affinché sia consentito l'accesso al finanziamento degli interventi di somma urgenza e di quelli per il soccorso.

## **D – ATTIVITÀ DI SUPERAMENTO DELL'EMERGENZA:**

### D.1 Lavori di somma urgenza per le infrastrutture e i beni pubblici:

Spesso un evento eccezionale richiede l'attivazione di interventi straordinari. In seguito alla emanazione di un verbale di somma urgenza conseguente ad un evento di protezione civile l'ufficio si attiva per la realizzazione delle opere e dei lavori necessari per rimuovere lo stato di pregiudizio alla pubblica incolumità. I lavori di somma urgenza possono essere realizzati in amministrazione diretta (cioè dalle maestranze comunali) oppure mediante ditte specializzate nelle varie categorie di intervento. In questo caso devono essere predisposte le necessarie perizie giustificative di spesa, avviate tutte le procedure autorizzative ed assunti gli impegni di spesa.

### D.2 Censimento Danni:

Una fase rilevante per la gestione dell'evento riguarda il censimento dei danni subiti. Il recepimento di finanziamenti regionali per il ripristino dei danni subiti è una condizione fondamentale per attuare quanto indicato al punto precedente. Con decreto del Presidente della Giunta regionale del 19 maggio 2008, n.24/R è stato emanato il nuovo Regolamento regionale che disciplina gli interventi finanziari in attuazione della L.R. 67/2003.

### D.3 Interventi di ripristino idrogeologico:

Non sempre gli interventi di somma urgenza possono essere risolutivi poiché alcuni lavori di ripristino, per complessità e onerosità, richiedono una progettazione ed un intervento finanziario straordinari. In questo caso è possibile attingere alle risorse finanziarie regionali partecipando alla definizione del Documento Annuale per la Difesa del Suolo. In pratica si tratta di un unico atto con il quale vengono selezionati e programmati gli interventi di difesa del suolo da realizzare in Toscana sulla base di requisiti di urgenza e cantierabilità. Con questo Documento il legislatore regionale ha semplificato la programmazione di tutti gli interventi e le opere per la mitigazione del rischio idraulico e idrogeologico da realizzarsi nel territorio regionale. Affinché il Comune possa essere ammesso al Documento occorre che siano predisposti progetti definitivi e/o esecutivi che ne garantiscano una rapida cantierabilità. Al momento esistono alcune criticità geologiche che potrebbero essere inserite nel documento in seguito ad adeguata progettazione esecutiva.

## **E – CONTRIBUTI AI PRIVATI:**

#### E.1 Censimento Danni ai Privati:

Le procedure inerenti all'accesso dei privati ai contributi risultano alquanto complessa e prevedono tutta una serie di adempimenti che il Comune deve espletare affinché coloro che hanno avuto danni da una calamità siano ammessi a finanziamento; tra questi obblighi vi sono quelli di accertamento e più precisamente:

- ricevimento e censimento delle segnalazioni dei privati;
- accertamento della causalità tra i danni e l'evento;
- tipologia del danno segnalato;
- quantificazione circa l'estensione dei danni.

#### E.2 Ammissione a Contributo:

Una volta accertate le condizioni per l'ammissione dell'evento ai finanziamenti regionali il Comune deve rendere pubbliche le condizioni per l'accesso dei privati ai contributi mediante appropriate forme di pubblicità.

Segue la ricezione ed il controllo delle domande presentate verificando:

- i dati dichiarati;
- la congruenza dei danni denunciati e gli interventi proposti;
- la congruenza della documentazione di spesa presentata.

#### E.3 Trasferimento dei Contributi concessi:

Terminati i controlli di legge sarà compito del Comune richiedere alla Regione i contributi e provvedere al trasferimento degli stessi agli aventi diritto.

## **Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

### **Programma n. (01) - Interventi per l'infanzia e i minori e per asilo nido**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci e Sandra Nocentini**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

L'azione del Comune di Montevarchi nell'ambito dei servizi educativi e scolastici e nel settore più ampio della formazione prosegue, consolidandosi, al fine di garantire alle persone e alle famiglie una rete di servizi ispirata a principi di qualità equità e diversificazione delle opportunità. Negli ultimi anni l'Amministrazione Comunale è riuscita a fronteggiare l'aumento della domanda mantenendo alto il livello dei servizi per l'infanzia, sia sul piano quantitativo che qualitativo.

L'impegno deve proseguire perché le sfide dettate dai cambiamenti in atto sono molteplici: in un quadro di risorse sempre più scarse, i cambiamenti e la complessità aumentano, tenuto altresì conto dell'emergenza da COVID-19 e di quello che detta emergenza ha provocato. L'impegno dell'Amministrazione comunale

deve essere ispirato sempre più ad un'ottica di rete e sistema integrato con l'obiettivo di far assumere all'Ente il ruolo forte di regia e coordinamento per la massima valorizzazione delle risorse presenti sul territorio, nell'ambito di un progetto unitario volto ad assicurare l'obiettivo tendenziale prioritario della riduzione delle liste di attesa. In tale logica è fondamentale rafforzare il sistema delle relazioni con le altre Istituzioni pubbliche, con la Regione e la Provincia, con le articolazioni periferiche dell'Amministrazione Scolastica Statale nonché con le strutture e gli organismi di coordinamento che di queste sono emanazione e che si occupano di servizi e progetti rivolti all'infanzia e all'adolescenza; altrettanto importante è il rafforzamento del sistema delle relazioni con altri soggetti anche privati che sono parte integrante del sistema che contribuisce a produrre l'offerta del territorio.

In un contesto di risorse limitate, la ricerca di un sistema sempre più integrato rispetto al quale l'Ente assuma un ruolo di governo e non solo di gestione dei servizi diventa determinante per il mantenimento del sistema stesso e dei relativi livelli di qualità e quantità necessari per rispondere ai bisogni della città. Nel corso del 2020 il Comune, attraverso una gara aperta, ha affidato ad una Cooperativa la gestione del Nido d'Infanzia La Farfalla e di alcune sezioni del Nido d'Infanzia La Coccinella, riprogettando il modello organizzativo dei servizi e diversificando l'offerta, operando nella consapevolezza di essere parte di un sistema più ampio con il quale è fondamentale interagire.

L'Amministrazione e il funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno ad interventi a favore dell'infanzia, dei minori comprende:

- contributi a favore di famiglie con figli a carico e sostegno a famiglie monogenitoriali o con figli disabili;
- agevolazioni sulle rette per la frequenza nei nidi d'infanzia, per i centri socioeducativi in orario extrascuola, per i Centri Estivi, contributi a famiglie adottive e famiglie affidatarie;
- spese per interventi e servizi di supporto alla crescita dei figli e alla tutela dei minori e per far fronte al disagio minorile, per minori e per le comunità educative per minori;
- contributi ad associazioni presenti sul territorio che operano in favore dei minori.

## Obiettivi

L'organizzazione dei servizi educativi per la prima infanzia è conseguente a un'evoluzione della domanda sia in termini qualitativi che quantitativi che ha portato a ridefinire in parte le strategie di intervento, da un lato mantenendo e potenziando i servizi esistenti e dall'altro allargando l'offerta con il pieno raggiungimento degli obiettivi. Le attività educative all'interno dei servizi sono organizzate privilegiando situazioni di piccolo gruppo e sono tese alla valorizzazione delle diversità individuali; adeguate strategie sono adottate per consentire un ambientamento graduale e attivo dei bambini.

L'Amministrazione con l'approvazione del nuovo regolamento sui servizi educativi di prima infanzia del Nido La Coccinella, ha quindi effettuato un'analisi dei bisogni sulla base dei dati prendendo atto che il servizio in oggetto deve:

- rispondere ad esigenze di flessibilità della famiglia;
- rispettare il principio di ottimizzazione;
- incidere sulle risorse di bilancio che, gravano su tutta la fiscalità generale, secondo il principio di economicità.

L'Amministrazione:

- ha introdotto tipologie differenziate di orario; per rispondere meglio a un chiaro bisogno delle famiglie;
- ha tenuto conto del coordinamento del servizio tra i due nidi comunali "La Coccinella" e "La Farfalla".

Sono state aperte le iscrizioni introducendo le seguenti fasce orarie:

- orario a tempo corto antimeridiano: 7.30-14.00 (comprensivo del pranzo);

- orario a tempo corto antimeridiano: 7.30-12.00 (senza pranzo);
- orario a tempo lungo: 7.30-16.30 (comprensivo del pranzo e del riposo).
- Orario pomeridiano: 14-18.30 (senza pasto)

L'eventuale prolungamento fino alle 18,30 potrà essere attivato in presenza di un numero minimo di bambini pari a 8, compatibilmente con le disposizioni in materia di anti-contagio da COVID-19.

È stato introdotto un sistema di agevolazioni omogenee per i due nidi comunali:

- per la frequenza contemporanea di fratelli al nido;
- in base alla fascia ISEE del nucleo familiare;
- sono state definite tariffe e criteri di ammissione venendo incontro alle esigenze delle famiglie.

La mensa del nido d'infanzia La Coccinella, affidata fino al 2018 alla Centro Pluriservizi S.p.a. ha prodotto dei risparmi rispetto al precedente appalto. L'Amministrazione ha deciso di confermare l'affidamento fino al 2023 coordinando questo servizio con quello della refezione scolastica. A seguito di gara si è proceduto all'affidamento del servizio di gestione del nido d'infanzia La Farfalla e di alcune sezioni del nido d'infanzia La Coccinella; pertanto, è stato esteso (con atto GC n. 55 del 25/02/2021) il contratto di affidamento *in house* per il servizio mensa anche per il nido d'infanzia La Farfalla, così come era previsto nel DUP 2021-2023. Tale affidamento costituisce atto fondamentale di cui all'art. 42 lettera l del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 *Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali*.

Sul piano degli interventi la struttura "La Farfalla" ospita bambini di età compresa tra i 12 e i 36 mesi affiancandosi all'altra, La Coccinella, che ospita bambini da 3 a 36 mesi. Occorre evidenziare che le due strutture sono in grado di accogliere anche dei piccoli con disabilità: un tale inserimento comporta una rimodulazione nella formazione dei gruppi al fine di permettere un loro naturale inserimento nella vita del nido. La Giunta Comunale con delibera n. 87 del 19/5/2020 ha approvata una procedura sperimentale integrata tra servizio educativo, sociale e sanitario per l'inserimento e l'integrazione di bambini disabili. Detta sperimentazione ha proseguito anche nel 2022.

Nel corso del 2022 è continuata l'attività formativa per il personale del Nido d'Infanzia La Coccinella, di cui al progetto di formazione triennale affidato con determina dirigenziale n. 766 del 01/08/2019. Il personale educativo e le assistenti sono stati invitati a frequentare la formazione zonale prevista dal PEZ infanzia e rivolta a tutta la fascia di insegnanti dello 0-6 anni.

La presenza di vari nidi d'infanzia, pubblici e privati, nel territorio implica che le varie attività siano coordinate tra di loro; a questo proposito diviene molto importante la figura del Coordinatore pedagogico che svolge attività non solo di consulenza e di supervisione pedagogica ma anche di coordinamento con gli altri servizi educativi della rete. Nel corso degli ultimi anni, su iniziativa della Conferenza Zonale dell'educazione e dell'Istruzione, ci sono stati momenti di lavoro congiunto tra educatori pubblici e educatori dei servizi privati attraverso un progetto zonale per approfondire le tematiche relative alla formazione del personale ed al rapporto con le famiglie: in particolare sono state approfondite le diverse modalità con cui la scuola si apre al territorio ed ai genitori, progettando l'accoglienza e la comunicazione con le famiglie per rendere maggiormente condivisa e diffusa la cultura dei servizi.

## **Programma n. 02 - Interventi per la disabilità**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno ad interventi per persone inabili, in tutto od in parte, a svolgere attività economiche o a condurre una vita normale a causa di danni fisici o mentali, a carattere permanente o che si protraggono oltre un periodo di tempo

minimo stabilito.

Comprende:

- contributi a favore di associazioni che operano in favore dei portatori di handicap e delle loro famiglie
- contributi a favore di famiglie con figli disabili
- spese per il sostegno alla domiciliarità dei portatori di handicap e per favorire la partecipazione ad attività di socializzazione e di inclusione anche nell'ambito scolastico
- spese per la gestione di strutture dedicate alle persone disabili
- spese per favorire il reinserimento occupazionale e sociale dei disabili
- progettazione per favorire la socializzazione e l'inclusione sociale e lavorativa delle persone con disabilità.

Nell'anno 2022 l'Amministrazione ha proseguito le seguenti attività:

- azione di supporto alle famiglie che sostengono e assistono la persona con disagio psichico e/o fisico grave, anche attraverso finanziamenti regionali, nazionali e/o comunitari e/o progetti zonali;
- all'interno dell'Urban Center: servizio di Segretariato Sociale (Sportello di orientamento e informazione su problematiche inerenti handicap, anziani, bambini e ogni altra forma di disagio). Dal lockdown detto servizio è soltanto telefonico, ampliando l'orario di apertura dal lunedì al venerdì dalle ore 9,00 alle ore 12,00, il martedì ed il giovedì anche dalle ore 15,30 alle ore 17,30. Fino a marzo 2020 il Segretariato Sociale era aperto soltanto il venerdì mattina dalle ore 9,00 alle ore 12,00 e telefonico dalle 12,00 alle 13,30. Dal 01/06/2022 il nuovo orario di apertura dello sportello telefonico è stato modificato: dal martedì al venerdì dalle ore 9,00 alle ore 12,00, il martedì anche dalle ore 15,30 alle ore 17,30.

#### **b) Obiettivi**

1. continuità dei servizi e/o interventi in essere e di quelli in fase di attuazione, tenendo conto sia di quelli obbligatori previsti dalla normativa nazionale di riferimento, dalla L.R. 24.2.2005, n. 41 s.m.i., dalla L.R. 24.2.2005, n. 40 s.m.i., che quelli previsti sia dalla programmazione sociosanitaria zonale;
2. attivazione e/o rafforzamento di interventi finalizzati all'integrazione scolastica ed educativa di minori con disabilità;
3. attivazione e/o rafforzamento di interventi finalizzati all'integrazione di persone disabili, in attività sportive, di socializzazione e/o ludico-ricreative e lavorative anche con progetti che prevedono la co-programmazione e co-progettazione di area insieme agli altri Comuni del Valdarno e l'Azienda USL Toscana Sud Est Zona Distretto Valdarno (es.: progetto Key, progetto co-progettazione capacitante) o progetti finanziati dal PNRR:

Gli obiettivi 1, 2 e 3 sono stati perseguiti per tutto il 2022.

#### **Programma n. 03 - Interventi per gli anziani**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

##### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno ad interventi a

favore delle persone anziane, autosufficienti o non autosufficienti, anche in integrazione con Azienda USL Toscana Sud Est Zona Distretto Valdarno e con la collaborazione delle Associazioni del territorio.

Comprende:

1. contributi per le associazioni che operano in favore della popolazione anziana e delle loro famiglie
2. contributi a favore di famiglie con persone ultra 65enni auto o non autosufficienti
3. spese per il sostegno alla domiciliarità e per favorire la partecipazione ad attività di socializzazione e di inclusione
4. spese per la gestione di strutture dedicate prevalentemente alle persone anziane
5. spese per la partecipazione degli ultra 65enni alle Vacanze Estive.

Nell'anno 2022 l'Amministrazione ha proseguito le seguenti attività:

- a. azione di supporto alle famiglie che sostengono e assistono la persona con disagio psichico e/o fisico grave, anche attraverso finanziamenti regionali, nazionali e/o comunitari e/o progetti zonal;
- b. all'interno dell'Urban Center: servizio di Segretariato Sociale (Sportello di orientamento e informazione su problematiche inerenti handicap, anziani, bambini e ogni altra forma di disagio). Dal lockdown detto servizio è soltanto telefonico, ampliando l'orario di apertura dal lunedì al venerdì dalle ore 9,00 alle ore 12,00, il martedì ed il giovedì anche dalle ore 15,30 alle ore 17,30. Fino a marzo 2020 il Segretariato Sociale era aperto soltanto il venerdì mattina dalle ore 9,00 alle ore 12,00 e telefonico dalle 12,00 alle 13,30. Dal 01/06/2022 il nuovo orario di apertura dello sportello telefonico è stato modificato: dal martedì al venerdì dalle ore 9,00 alle ore 12,00, il martedì anche dalle ore 15,30 alle ore 17,30.

#### **b) Obiettivi**

1. continuità dei servizi e/o interventi in essere e di quelli in fase di attuazione, tenendo conto sia di quelli obbligatori previsti dalla normativa nazionale di riferimento, dalla L.R. 24/5/2005, n. 41 s.m.i., dalla L.R. 24/5/2005, n. 40 s.m.i., dalla L.R. 18/12/2008 n. 66, che quelli previsti sia dalla programmazione sociosanitaria zonale;
2. attivazione e/o rafforzamento di interventi finalizzati alla socializzazione ed al sostegno alla domiciliarità delle persone ultra 65enni auto o non autosufficienti, compatibilmente con l'emergenza da COVID-19, anche con l'eventuale supporto dei Volontari del Servizio Civile Regionale (L.R. 25/07/2006, n. 35 s.m.i.) e Universale (L. 6/3/2001, n. 64, s.m.i.), dei PUC – Progetti di Utilità Collettiva e delle Associazioni di Volontariato e Promozione Sociale;
3. rafforzamento delle attività al Centro Sociale Polivalente La Bartolea, rivolte alle persone ultra 65enni, auto o parzialmente non autosufficienti, compatibilmente con l'emergenza da COVID-19, anche ed eventualmente con la partecipazione al costo del servizio prevedendo apposite tariffe a cura della Giunta Comunale;
4. sostegno alle famiglie con malati affetti dal morbo di Alzheimer o Parkinson, attraverso il consolidamento di progetti a loro dedicati come ad esempio il Bartolea Caffè, i gruppi di Auto Aiuto, anche in sinergia con i musei cittadini, gli altri Comuni del Valdarno, l'Azienda USL Toscana Sud Est Zona Distretto Valdarno e la Regione Toscana.

Fino ad oggi sono stati garantiti sia gli interventi obbligatori, tra cui le integrazioni rette ricovero per anziani, che altri interventi voluti e programmati da questa Amministrazione Comunale, con particolare attenzione agli anziani ed alle loro famiglie. Il notevole aumento della speranza di vita, verificatosi nell'ultimo secolo, come risultato del miglioramento della qualità della vita e dei progressi in campo medico, comporta oltre all'aumento degli anziani in buona salute, anche l'aumento di anziani affetti da malattie croniche e disabilità che richiedono cure. Consapevoli dei costi legati alla non autosufficienza, i servizi sociosanitari si sono focalizzati nella prevenzione, cura e riabilitazione del soggetto anziano non solo in termini qualitativi, ma anche di appropriatezza, di efficacia organizzativa e di tempestività del



trattamento.

Questa Amministrazione pone una particolare attenzione ai cosiddetti anziani fragili; cioè quei soggetti con età superiore ai 75 anni, a rischio per fattori negativi socio-ambientali (stress psichico, solitudine, grave lutto, trattamenti sanitari inadeguati, scadimento delle condizioni socioeconomiche ed ambientali) e affetti da poli-patologie.

Il Comune di Montevarchi, nell'ambito delle attività di prevenzione e di sostegno alla domiciliarità, ha continuato e continuerà a promuovere nel proprio territorio l'Attività Fisica Adattata (AFA) in collaborazione con l'ufficio Sport. I corsi sono dedicati alle sindromi algiche da ipomobilità (mal di schiena e postura flessa). A settembre 2021, stagione 2021/2022, sono stati riattivati i gruppi in presenza presso la sede del Centro Sociale Polivalente La Bartolea. Da ottobre 2022 si è riattivata in presenza anche l'AFA presso il Palazzetto dello Sport, dopo avere sottoscritto una convenzione con il gestore dell'Impianto ENGIE Servizi SPA e la Provincia di Arezzo; con quest'ultima abbiamo definito l'utilizzo a mesi alternati della palestra di pallavolo e quella della ginnastica. L'attività viene svolta in gruppi formati da massimo 18/20 allievi con un istruttore in possesso del Diploma di Laurea ISEF o della Laurea in Scienze Motorie od in Fisioterapia. Tali gruppi rappresentano anche un valido aiuto per tutti coloro che vivono una situazione di isolamento legata all'età o alla condizione fisica; pertanto, attraverso tali attività si intende anche favorire la socializzazione e l'integrazione.

Con Determina Dirigenziale n° 399 del 13/04/2022, è stata aggiudicata in modo definitivo, l'appalto dei servizi alla persona, servizi accessori e servizi territoriali, per cinque anni.

L'offerta di assistenza domiciliare ad anziani parzialmente o non autosufficienti è una sfida a cui le politiche sociali del Comune di Montevarchi sono chiamate a fare fronte oggi e nei prossimi anni. Possiamo sicuramente affermare che la domanda sta cambiando; questa è orientata, soprattutto a partire dagli ultimissimi anni, verso una minore richiesta di residenzialità ed una maggiore domanda di "casa", intesa non semplicemente come luogo fisico in cui collocarsi, ma anche come dimensione complessiva e rassicurante in grado di rispondere alle esigenze ed ai bisogni più diversi. Ciò è da porre in relazione con una molteplicità di fattori. Sostegno alla famiglia e qualificazione della rete assistenziale, in particolare l'assistenza domiciliare: questo è quanto questo Assessorato desidera investire rispetto all'Alzheimer ed al Parkinson. Per queste malattie è prioritaria l'importanza di prendersi cura del malato e di sostenere i familiari nel percorso di assistenza. Ai familiari dedichiamo una specifica attenzione con iniziative formative, promuoviamo gruppi di sostegno ed auto-aiuto, rafforziamo le consulenze specialistiche (psicologiche, assistenziali, legali e tecniche per adattamento degli ambienti) con l'aiuto, la collaborazione e la consulenza dell'AIMA – Associazione Italiana Malati di Alzheimer.

Il Comune è intervenuto e continua ad intervenire anche per valorizzare il ruolo degli anziani nella società e per renderli protagonisti attivi nel proprio territorio di residenza. Questo impegno dovrebbe favorire lo sviluppo dei Centri sociali, infatti il Centro Sociale Polivalente La Bartolea (CSP), posto in Via dei Mille n. 2 – Centro Storico -, con accesso anche da Via Cennano, ha permesso la realizzazione di uno spazio a piano terra destinato ad attività rivolte alla comunità. L'Assessorato Servizi alla Persona continua a perseguire obiettivi strategici quali:

- a. promozione della salute e stili di vita;
- b. prevenzione verso stati di emarginazione, di maggiori carichi assistenziali, di processi di istituzionalizzazione irreversibili, di situazioni di cronicità delle persone anziane fragili;
- c. circolarità delle prestazioni assistenziali (ADI, Diurni, RSA) nella logica della rete integrata dei servizi;
- d. sviluppo delle politiche assistenziali per gravi.

*Argento Vivo e Dintorni* è uno dei progetti attuati da questa Amministrazione in collaborazione con la Cooperativa affidataria dell'appalto per *Servizi alla Persona, Servizi Accessori e Servizi Territoriali*. Si svolge il lunedì, mercoledì e venerdì dalle 14.30 alle 17.30 presso i locali del Centro Sociale Polivalente La Bartolea. L'annualità 2021/2022 è stata segnata, anche se in modo minore rispetto al 2020, dall'emergenza da COVID-19 e pertanto la socializzazione è stata attivata inizialmente da remoto e da gennaio 2022 in presenza. Per l'8 marzo abbiamo organizzato il consueto pranzo e, nel mese di luglio, l'attività del Bartolea



Estate si è trasferita a Ricasoli.

L'Amministrazione, nel rispetto delle indicazioni dell'ANAC e di quanto previsto dal Codice del Terzo Settore - D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 – continua a promuovere, anche in questo ambito di intervento, il coinvolgimento attivo degli enti del Terzo Settore, attraverso forme di co-programmazione e co-progettazione e accreditamento, poste in essere nel rispetto dei principi della legge 7 agosto 1990, n. 241, nonché delle norme che disciplinano specifici procedimenti ed in particolare di quelle relative alla programmazione sociale di zona. La co-progettazione si sostanzia in un accordo procedimentale di collaborazione che ha per oggetto la definizione di progetti innovativi e sperimentali di servizi, interventi e attività complesse da realizzare in termini di partenariato tra amministrazioni e privato sociale.

Al fine di garantire la correttezza e la legalità dell'azione amministrativa, le amministrazioni, nel favorire la massima partecipazione dei soggetti privati alle procedure di co-progettazione, devono mantenere in capo a sé stesse la titolarità delle scelte.

## **Programma n. 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno ad interventi per persone socialmente svantaggiate od a rischio di esclusione sociale.

#### **Comprende:**

1. contributi a favore di associazioni che operano in favore di persone svantaggiate od a rischio di esclusione sociale
2. contributi a favore di famiglie con persone svantaggiate od a rischio di esclusione sociale
3. spese per favorire il reinserimento occupazionale e sociale di persone svantaggiate od a rischio di esclusione sociale anche in collaborazione con il Servizio Dipendenze (SerD) ed il Servizio Salute Mentale Adulti (UFSMA) dell'Azienda USL Toscana Sud Est Zona Distretto Valdarno
4. corsi di italiano L2 e mediazione culturale

### **b) Obiettivi**

1. continuità dei servizi e/o interventi in essere e di quelli in fase di attuazione, tenendo conto sia di quelli obbligatori previsti dalla normativa nazionale di riferimento, dalla L.R. 24.2.2005, n. 41 s.m.i., dalla L.R. 24.2.2005, n. 40 s.m.i., che quelli previsti sia dalla programmazione sociosanitaria zonale
2. mantenimento della qualità del servizio legato alle emergenze socioeconomiche
3. misure per la prevenzione sul disagio giovanile e attivazione del ben-essere
4. misure di accoglienza e integrazione.

Con deliberazione GC n. 25 del 17/02/2022, questa Amministrazione ha approvato lo schema di convenzione per l'attivazione di *Servizi di accompagnamento al lavoro per persone disabili e soggetti vulnerabili* (S.L.I.N. 2) a valere sul POR obiettivo investimenti a favore della crescita e dell'occupazione – FSE 2014-2020. A seguito di detto atto sono stati avviati n. 5 tirocini che hanno visto la collaborazione di Aziende esterne per lo svolgimento dei servizi.

In ottemperanza al DM n. 149 del 22/10/2019 relativo ai PUC (progetti di utilità collettiva previsti ai sensi del decreto legge n. 4 del 2019, art. 4, comma 15), con particolare riferimento a “i progetti

dovranno essere individuati a partire dai bisogni e dalle esigenze della comunità tenuto conto anche delle opportunità che le risposte a tali bisogni offrono in termini di empowerment delle persone coinvolte” (allegato 1 n° III del suddetto decreto) e “prevede la titolarità dei Comuni....questo implica che i Comuni.....sono responsabili della approvazione, attuazione, coordinamento e monitoraggio dei progetti posti in essere” (allegato 1 II), è stata effettuata la rilevazione dei bisogni a cura dell'équipe Reddito di Cittadinanza (RdC) del Valdarno aretino negli ambiti previsti dalla normativa di riferimento:

- Culturale
- Sociale
- Artistico
- Ambiente
- Formativo
- Tutela dei beni comuni

Il beneficiario di Reddito di Cittadinanza è tenuto ad offrire la propria disponibilità per la partecipazione a progetti a titolarità dei Comuni, utili alla collettività, da svolgere presso il medesimo Comune di residenza, mettendo a disposizione un numero di ore non inferiore a otto settimanali e aumentabili fino ad un massimo di sedici ore complessive, con il consenso di entrambe le parti. Occorre tenere presente che i percettori di RdC:

- non possono svolgere attività in sostituzione di personale dipendente dell'ente pubblico o dell'ente gestore nel caso di esternalizzazione di servizi;
- non possono altresì ricoprire ruoli o posizioni organizzative né possono essere utilizzati per sopperire a temporanee esigenze di organico;

Dalla rilevazione dei bisogni e successivamente da un confronto con l'équipe zonale sono stati elaborati:

1. n. 9 progetti approvati con delibera G.C. n. 156 del 10/9/2020 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Indirizzi e approvazione progetti”;
2. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 171 del 24/09/2020 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetto e indirizzi”;
3. n. 2 progetti con delibera G.C. n. 35 del 16/02/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetti e indirizzi”;
4. n. 2 progetti con delibera G.C. n. 35 del 16/02/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetti ed indirizzi” (Archivio e Facilitazione digitale);
5. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 36 del 16/02/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetto mostra Rosai2 ed indirizzi”;
6. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 80 del 01/04/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetto Benvenuti alla Ginestra ed indirizzi”;
7. n. 3 progetti con delibera G.C. n. 123 del 08/06/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. APPROVAZIONE PROGETTI ISTITUTI SCOLASTICI MOCHI-PETRARCA - MAGIOTTI ED INDIRIZZI”
8. n. 3 progetti con delibera G.C. n.151 del 13/07/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetti manutenzione – decoro e servizi cimiteriali”;
9. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 154 del 15/07/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetto Attività Produttive – CACCIA2021”;
10. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 232 del 30/09/2021 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. Approvazione progetto Attività Produttive - ACCOGLIAMO I

## RAGAZZI 2021/2022”

11. n. 3 progetti con delibera G.C. n. 123 del 10/05/2022 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. APPROVAZIONE PROGETTI ISTITUTI SCOLASTICI MOCHI-PETRARCA - MAGIOTTI ED INDIRIZZI”

12. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 249 del 07/10/2022 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. APPROVAZIONE PROGETTO SERVIZI SCOLASTICI IC MAGIOTTI 2022-2023 ED INDIRIZZI”

13. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 263 del 27/10/2022 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. APPROVAZIONE PROGETTO CONSEGNA PACCHI SPESA, FARMACI E SUPPORTO ALLA DOMICILIARITA’ ED INDIRIZZI”

14. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 320 del 06/12/2022 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. APPROVAZIONE PROGETTO BENVENUTI ALLA GINESTRA 2022-2023 ED INDIRIZZI”

15. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 310 del 13/12/2022 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. APPROVAZIONE PROGETTO RIORGANIZZAZIONE ARCHIVI DIGITALI E CARTACEI 2.0 ED INDIRIZZI”

16. n. 1 progetto con delibera G.C. n. 328 del 29/12/2022 avente per oggetto “PUC – Progetti di Utilità Collettiva di cui al D.L. 28/01/2019, n. 4. APPROVAZIONE PROGETTO SERVIZI DI ACCOGLIENZA AL CITTADINO 2.0 ED INDIRIZZI”

Il servizio sociale comunale sempre più frequentemente ha in carico soggetti svantaggiati che:

- non potranno essere avviati al collocamento obbligatorio;
- hanno esaurito qualsiasi forma di integrazione lavorativa (tirocini, borse lavoro), promossa nell’ambito della Legge 68/99, per motivi legati alla propria condizione sociale, all’impossibilità a presentare una formazione professionale adeguata ai compiti richiesti, alla propria condizione di svantaggio fisico o psichico, alla propria disabilità, od altro;

Ribadita la necessità del coinvolgimento delle famiglie, del terzo settore, delle cooperative sociali e delle organizzazioni di volontariato e di categoria, per raggiungere gli obiettivi che ci prefiggiamo assumere, sia perché la fattibilità e la realizzazione di progetti individualizzati di inclusione sociale dipendono anche dal lavoro di “inclusione” con la famiglia, sia perché è imprescindibile il confronto con il mondo dell’associazionismo, della cooperazione sociale per mettere in condivisione risorse e informazioni utili per l’utenza potenziale; gli obiettivi generali di questa Amministrazione sono:

1. facilitare l’inclusione sociale di:
2. soggetti con residua capacità lavorativa ma che per condizioni di disabilità, dipendenza, fragilità mentale non sono in grado autonomamente di assicurarsi un inserimento lavorativo e non rientrano nei percorsi previsti dalla L. 68/99;
3. soggetti con capacità lavorativa ma che per contesti socioeconomici sono esclusi dal mercato del lavoro (prioritariamente donne);
4. chi non ha un impiego regolarmente retribuito da almeno sei mesi (e quindi iscritto al CPI da almeno 6 mesi);
5. chi non possiede un diploma di scuola media superiore o professionale;
6. lavoratori che hanno superato i 50 anni di età;
7. facilitare i rapporti tra Servizi Sociali e mondo del lavoro;
8. facilitare l’attivazione di tirocini non curriculari sopra richiamati;
9. facilitare l’attivazione di tirocini o borse lavoro anche per persone che non hanno i requisiti previsti dal bando tirocini non curriculari della Regione Toscana ma che rientrano tra coloro

indicati nel punto a) del presente paragrafo.

## **Programma n.5 – Interventi per le famiglie**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci e, per le opere pubbliche, Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Marco Girolami e, per le opere pubbliche, Antonio Longo**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi ed il sostegno ad interventi per le famiglie non ricompresi negli altri programmi della missione.

Comprende:

- contributi destinati ad associazioni che operano in favore delle famiglie, per interventi non ricompresi negli altri programmi
- contributi a favore di famiglie per agevolazioni scolastiche
- spese per l'organizzazione di azioni a sostegno della genitorialità
- organizzazione dei Centri Estivi organizzati, compatibilmente con le procedure e con l'emergenza sanitaria da COVID-19, in forma di progetto unitario con i Centri extra scolastici socioeducativi.

In collaborazione con l'Urp è stato attivato, già da alcuni anni, un servizio nuovo di sostegno alle famiglie, che hanno ricevuto contributi da parte del Comune, per metterle in condizione di effettuare una corretta dichiarazione ISEE e per far conoscere alle stesse famiglie le agevolazioni in corso.

### **b) Obiettivi**

- continuità dei servizi e/o interventi in essere e di quelli in fase di attuazione, tenendo conto sia di quelli obbligatori previsti dalla normativa nazionale di riferimento, dalla L.R. 24.2.2005, n. 41 s.m.i., dalla L.R. 24.2.2005, n. 40 s.m.i., che quelli previsti sia dalla programmazione sociosanitaria zonale che nel piano di azione dell'Assessorato Servizi alla Persona;
- attivazione e/o rafforzamento di interventi finalizzati al sostegno della famiglia anche con i progetti per Volontari del Servizio Civile Regionale (L.R. 25/07/2006, n. 35 s.m.i.) e Nazionale (L. 6/3/2001, n. 64, s.m.i.).

L'Amministrazione, compatibilmente con le disposizioni ANAC, ha affidato – DD n. 1268 del 14/12/2022 - un incarico di supporto al RUP per la procedura di co-progettazione ai sensi dell'art. 55, c. II del Codice del Terzo Settore D.Lgs. n. 117/17, dei trasporti di prossimità (a titolo esemplificativo: trasporto pasti a domicilio, trasporti per centri diurni e di socializzazione, trasporto di minori verso il CRT ...).

Per quanto riguarda le spese per l'organizzazione di azioni a sostegno della genitorialità, occorre evidenziare che il 5 agosto 2021 è stato inaugurato il Centro per la Famiglia. Partendo dal progetto Centro Affidi del Valdarno, il Comune di Montevarchi con la Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno, l'Azienda USL Toscana Sud Est Zona Distretto Valdarno, la Provincia di Arezzo e la Regione Toscana, hanno lavorato insieme per la realizzazione di un Centro per la Famiglia che offrisse spazi adeguati agli incontri protetti tra genitori e figli. Detti spazi, messi a disposizione dal Comune di Montevarchi, sono ubicati in piazza Giuseppe Garibaldi n. 3. Il Centro per la Famiglia è un luogo dove i genitori ed i figli possono incontrarsi, giocare insieme, leggere un libro oppure dialogare in un piccolo resede all'aperto, con la presenza di uno o più educatori o di figure specialistiche. Insomma, uno spazio ed un tempo di incontro per le famiglie seguite da un operatore che funge da stimolatore e da mediatore, da figura di raccordo fra famiglie, istituzioni e territorio, da facilitatore dell'ascolto e alla comunicazione. Il Centro per la Famiglia si propone come laboratorio sociale e culturale che, con il Centro Affidi del Valdarno, offrirà diverse opportunità per

sostenere ed aiutare i genitori sia nella loro opera di accompagnamento dei figli nell' avventura della crescita, creando opportunità, spazi e tempi da dedicare alla cura dei propri bambini, sia nei momenti più critici che possono crearsi nell'ambito della vita familiare. Con l'attivazione del Centro per la Famiglia si vuole realizzare, prima di tutto, uno spazio neutro per favorire e sostenere la continuità della relazione tra il/la bambino/a ed i suoi genitori o altre persone affettivamente significative, infatti il servizio può essere svolto anche con i nonni o fratelli nel caso delle famiglie ricostruite. Vuole far recuperare, mantenere e migliorare la relazione parentale, sostenendo le capacità genitoriali recuperabili attraverso percorsi individualizzati, nel rispetto dei bisogni evolutivi dei minori, quando il conflitto tra i genitori o altre situazioni compromettono il rapporto genitori/figli. Lo spazio neutro, infatti, assicura l'esercizio del diritto di visita e di relazione che s'ispira ai principi enunciati dall'art. 9 della Convenzione ONU dei diritti dell'infanzia: "mantenere relazioni personali e contatti diretti in modo regolare con entrambi i genitori, salvo quando ciò è contrario al maggior interesse del bambino" (New York, 1989). E' un luogo neutrale al conflitto tra i genitori: si tratta un ambiente accogliente opportunamente attrezzato e organizzato per favorire l'incontro e la relazione tra minore e genitore non affidatario, tutelando il minore nel suo diritto di visita e di relazione, in un setting tecnico professionale alla presenza di operatori qualificati.

Il setting comprende una *sala d'osservazione* con telecamere a circuito chiuso e specchio unidirezionale, *stanza degli incontri*, *stanza dei colloqui*, spazio esterno, due bagni e due ingressi e sala d'aspetto per l'altro genitore. La sala d'osservazione è molto accogliente per il/la bambino/a, è composta da: tavolino basso, tappeto, divano, pouf, tavolo con sedie, libreria, giochi adatti alle diverse fasce d'età, giochi di ruolo, carta e colori, forno a microonde (per fare una piccola merenda o un orologio, lettore dvd e monitor.

La Zona Valdarno a marzo 2022 ha presentato, sui bandi del PNRR, un progetto per il rafforzamento del Centro per la Famiglia, Centro Affidi, Spazio Neutro Incontri Protetti, progetto PIPPI. Di questo progetto è capofila il Comune di Castelfranco Piandiscò con il supporto del Comune di Montevarchi.

Per quanto riguarda i Centri Estivi 2022, il Comune di Montevarchi per l'anno 2022 ha proposto tre centri estivi: infanzia, primaria e medie.

Dal 31/05/2022 al 12/06/2022 sono state aperte le pre-iscrizioni per i Centri Estivi attraverso un portale dedicato; le domande sono state formalizzate entro il 15/06/2022 (primaria) e il 20/06/2022 (infanzia e secondaria). E' stato dato la possibilità di presentare domanda per i centri estivi fino ad esaurimento posti (32/40 a settimana per l'infanzia; 45 a settimana per la primaria; 15 a settimana per le medie) ed è stata raggiunta la copertura dei posti.

Il centro estivo per l'infanzia – totale n. 32 domande - ha avuto come sede la scuola dell'infanzia Isidoro del Lungo e gestito dalla cooperativa Giovani Valdarno. Al centro estivo hanno partecipato n. 4 bambini con il riconoscimento della L. 104/92 e nella quota d'iscrizione era compreso anche il pasto, portato ogni giorno in monoporzione dalla Centro Pluriservizi SpA.

Il centro estivo per la scuola Primaria – totale n. 42 domande - ha avuto come sede la scuola primaria Leonardo da Vinci e gestito dall'Associazione conKarma di Montevarchi. Al centro estivo hanno partecipato n. 6 bambini con il riconoscimento della L. 104/92 e nella quota d'iscrizione è stato compreso anche il pasto, portato ogni giorno in monoporzione dalla Centro Pluriservizi SpA, e il trasporto.

Il centro estivo per la scuola Secondaria di primo grado – totale n. 13 domande - ha avuto come sede la Piscina Comunale di Montevarchi. Al centro estivo hanno partecipato n. 2 bambini con il riconoscimento della L. 104/92.

#### Programmazione opere pubbliche e investimenti

Assicurare le manutenzioni ed il funzionamento, nei limiti della disponibilità di bilancio, degli edifici adibiti alle finalità del programma.

## **Programma n. 06 - Interventi per il diritto alla casa**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno al diritto alla casa. Comprende:

1. contributi a favore di associazioni che operano in favore dell'emergenza abitativa in collaborazione con l'Amministrazione Comunale
2. spese per la gestione di strutture dedicate all'emergenza abitativa
3. interventi di carattere economico (contributi economici ad integrazione del reddito individuale o familiare per sostenere le spese di alloggio)
4. interventi di sistemazione abitativa provvisoria in strutture a carattere comunitario individuate dal Servizio Politiche Sociali per rispondere a problematiche di emergenza abitativa.

### **b) Obiettivi:**

- continuità dei servizi e/o interventi in essere e di quelli in fase di attuazione, tenendo conto sia di quelli obbligatori previsti dalla normativa nazionale di riferimento, dalla L.R. 2.01.2019, n. 2 che quelli previsti sia dalla programmazione zonale, provinciale;
- mantenimento di interventi finalizzati all'ascolto ed all'accoglienza dei cittadini in situazioni di emergenza abitativa anche con il sostegno ed il supporto di Volontari del Servizio Civile Regionale (L.R. 25/07/2006, n. 35 s.m.i.) e Universale (d.Lgs. 6/3/2017, n. 40) e dei PUC – Progetti di Utilità Collettiva

Nel corso del 2022, l'Amministrazione ha proceduto ad assegnare n. 30 alloggi con assegnazione ordinaria, n. 5 alloggi con utilizzo autorizzato oltre che permettere il cambio a n. 3 nuclei familiari. In modo particolare il cambio alloggio conferma l'attenzione che l'Amministrazione ha nei confronti di famiglie fragili che già occupano case popolari.

Nel corso del 2022 abbiamo avviato n. 4 procedure di decadenza dall'assegnazione alloggio ERP nel rispetto di quanto richiesto da Arezzo Casa.

## **Programma n. 07 – Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento ed il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio, anche in raccordo con la programmazione ed i finanziamenti comunitari e statali.

Comprende:

- spese per la gestione delle funzioni delegate dai Comuni del Valdarno all'Azienda USL Toscana Sud Est Zona Distretto Valdarno;
- co-programmazione e co-progettazione e gestione di interventi/progetti zonali della Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno per i quali il Comune di Montevarchi è Ente capofila della gestione ed attuazione degli stessi;



- co-progettazione di interventi/progetti zionali della Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno per i quali il Comune di Montevarchi è partner ed attuazione degli stessi.

## b) Obiettivi

1. continuità dei servizi e/o interventi in essere e di quelli in fase di attuazione, tenendo conto sia di quelli obbligatori previsti dalla normativa nazionale di riferimento, dalla L.R. 24.2.2005, n. 41 s.m.i., dalla L.R. 24.2.2005, n. 40 s.m.i., che quelli previsti sia dalla programmazione sociosanitaria zonale, provinciale e regionale;
2. secondo le modalità e le tempistiche del Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale, la cui competenza afferisce alla Regione Toscana:
  - attivazione di interventi facenti parte del POA – Programmazione Operativa Annuale – e finalizzati alla costruzione della rete zonale per la costruzione del PIS – Piano Integrato di Salute – attraverso l’Ufficio di Piano (del quale il Comune di Montevarchi è parte attiva);
  - attivazione di interventi finalizzati alla costruzione della rete zonale per la costruzione del PIZ – Piano di Inclusione Zonale - quale parte integrante del PIS – Piano Integrato di Salute – attraverso l’Ufficio di Piano (del quale il Comune di Montevarchi è parte attiva) ed anche con il sostegno ed il supporto di Volontari del Servizio Civile Regionale (L.R. 25/07/2006, n. 35 s.m.i.) e Universale (d.Lgs. 6/3/2017, n. 40) e dei PUC – Progetti di Utilità Collettiva;
  - partecipazione in Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno ed alla Conferenza Zonale dei Sindaci Integrata del Valdarno.

Questa Amministrazione riconferma la partecipazione tecnica:

- all’*Ufficio di Piano*, coordinato dall’Azienda USL Toscana Sud Est Zona Distretto Valdarno nel rispetto del c. 5 dell’art. 64.2 della LR n. 24/02/2005, n. 40 “*Il direttore di zona, per le funzioni relative alla programmazione unitaria per la salute e per quelle relative all’integrazione sociosanitaria, è coadiuvato da un apposito ufficio di piano costituito da personale messo a disposizione dai comuni e dall’azienda unità sanitaria locale. L’ufficio di piano supporta anche l’elaborazione del piano di inclusione zonale di cui all’articolo 29 della l.r. 41/2005*” con la partecipazione della responsabile della UOA *delle Politiche Sociali, Educazione, Istruzione, Formazione, Trasporti Scolastici ed altri Servizi Scolastici, Casa, Sport, Gemellaggi e Servizio Civile*;
- al *Gruppo Tecnico Zonale del Valdarno, o Segreteria amministrativa*, a supporto della Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno, così come previsto nell’art. 34 “Conferenza Zonale dei Sindaci” della LR 24/02/2005, n. 41, con la partecipazione della responsabile della UOA *delle Politiche Sociali, Educazione, Istruzione, Formazione, Trasporti Scolastici ed altri Servizi Scolastici, Casa, Sport, Gemellaggi e Servizio Civile*;

L’**Ufficio di Piano** ha lavorato alacremente all’elaborazione della proposta di Convenzione per l’esercizio delle funzioni di integrazione sociosanitaria della Zona Distretto Valdarno, ai sensi dell’art 70 bis della L.R. n. 40/2005, approvata:

- in Conferenza Zonale dei Sindaci del Valdarno Integrata con deliberazione n. 42 del 06/09/2022
- dal Direttore Generale dell’Azienda USL Toscana Sud Est con deliberazione n. 1280 del 04/10/2022
- dal Consiglio Comunale di Montevarchi con delibera n. 83 del 29/09/2022

e sottoscritta da tutti nel mese di novembre 2022.

Il **Gruppo Tecnico Comunale Zonale** è stato impegnato nell’elaborazione dei progetti legati al finanziamento del PNRR. Montevarchi è stato individuato, dalla Conferenza Zonale dei Sindaci:

1. capofila per l’investimento *1.1.4 Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali*, in ATS Valdarno-Casentino-Valtiberina; finanziamento triennale totale pari ad € 210.000,00 (€ 70.000,00 annui);

2. capofila insieme al Comune di Castelfranco Piandiscò per l'investimento *1.1.1 Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini*; finanziamento triennale totale pari ad € 211.500,00 (€ 70.500,00 annui)

L'Amministrazione, nel rispetto delle indicazioni dell'ANAC e di quanto previsto dal Codice del Terzo Settore - D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 – ha promosso, anche in questo ambito di intervento, il coinvolgimento attivo degli enti del Terzo settore, attraverso forme di co-programmazione e co-progettazione e accreditamento, poste in essere nel rispetto dei principi della legge 7 agosto 1990, n. 241, nonché delle norme che disciplinano specifici procedimenti ed in particolare di quelle relative alla programmazione sociale di zona. La co-progettazione si sostanzia in un accordo procedimentale di collaborazione che ha per oggetto la definizione di progetti innovativi e sperimentali di servizi, interventi e attività complesse da realizzare in termini di partenariato tra amministrazioni e privato sociale. Al fine di garantire la correttezza e la legalità dell'azione amministrativa, le amministrazioni, nel favorire la massima partecipazione dei soggetti privati alle procedure di co-progettazione, devono mantenere in capo a sé stesse la titolarità delle scelte.

## **Programma n. 08 – Cooperazione ed associazionismo**

**ASSESSORE: Lorenzo Allegrucci**

**DIRIGENTE: Marco Girolami**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte**

Amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo nel sociale.

Comprende:

1. contributi a favore di associazioni che operano in aree ed interventi non ricompresi negli altri programmi;
2. coordinamento del Tavolo Povertà e delle iniziative da questo promosse;
3. coordinamento del Forum della Cooperazione e Pace del Valdarno nel rispetto delle indicazioni regionali e/o del piano regionale di Cooperazione Internazionale;
4. gestione e coordinamento delle relazioni con le città europee e del resto del mondo legate a Montevarchi da patti di Gemellaggio, Patti di Amicizia/Solidarietà e Protocolli d'Intesa quali:
  1. Betlemme (Palestina)
  2. Kanougou (Burkina Faso)
  3. Kitzingen (Germania)
  4. Lehavim (Israele)
  5. Rahat (Israele)
  6. Roanne (Francia)
  7. Saharawi (Africa)
  8. Slavgorod (Bielorussia)

### **b) Obiettivi**

1. mantenimento qualitativo dei rapporti con le città legate a Montevarchi da patti di Gemellaggio, Patti di Amicizia/Solidarietà o Protocolli d'Intesa per promuovere azioni interculturali ed iniziative di reciproca conoscenza e di collaborazione fra Regioni diverse dell'Europa e del Mondo;



2. ricerca di finanziamenti esterni all'Amministrazione per il raggiungimento degli obiettivi di cui al presente programma;
3. attivazione e/o rafforzamento degli interventi di cui al presente programma anche con la collaborazione delle scuole e con il sostegno ed il supporto di Volontari del Servizio Civile Regionale (L.R. 25/07/2006, n. 35 s.m.i.) e Universale (d.Lgs. 6/3/2017, n. 40) e dei PUC – Progetti di Utilità Collettiva.

Nel corso del 2022 l'Amministrazione ha:

- accolto a Montevarchi una delegazione di Kitzingen (D) dal 2 al 5 settembre 2022 e durante il soggiorno sono stati organizzati incontri con Associazioni, Scuole ed Associazioni di Categoria per rivitalizzare il gemellaggio e rafforzarlo;
- risposto positivamente all'invito della Città di Roanne (F) ed è stata presente, con una delegazione, al Festival Roanne Tavola aperta dal 28 al 30 ottobre 2022. Durante la permanenza a Roanne è stato possibile riattivare contatti con Associazioni e Scuole interessate al gemellaggio.

## **Programma n.9 – Servizio Necroscopico e cimiteriale**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Antonio Longo**

### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:**

Servizi cimiteriali

I servizi cimiteriali rivestono, per la loro rilevanza e per la loro universalità, un'importanza enorme nei rapporti che il cittadino intrattiene con l'Amministrazione Comunale.

I servizi cimiteriali coinvolgono una varietà di ambiti spesso molto diversi tra loro:

- un ambito socioculturale, che tocca una sfera intima e privata della persona, dalle forti implicazioni affettive, morali e religiose;
- un ambito igienico – sanitario;
- un ambito legato all'uso del territorio;
- un ambito inerente allo smaltimento dei Rifiuti da esumazione e estumulazione, nonché dei laterizi e delle lapidi.

Il cittadino viene, infatti, a contatto con questo servizio in un momento estremamente delicato della propria esistenza, quale quello legato alla perdita di una persona cara.

Innegabili, peraltro, i riflessi nella vita di ognuno date le sue forti implicazioni etiche e morali, nella consapevolezza che si tratta di una condizione che prima o poi, direttamente o di riflesso, tutti si troveranno ad affrontare.

Se quanto detto viene inserito in uno scenario più ampio, in cui i bisogni degli utenti nei confronti del sistema di erogazione dei servizi pubblici sono in costante crescita, l'Amministrazione Comunale sente forte il bisogno di far fronte alle loro necessità e di fornire un servizio di qualità che soddisfi appieno le aspettative dei propri cittadini e, nello specifico, dei fruitori dei servizi cimiteriali.

Considerata, inoltre, la specificità e la delicatezza del contesto in cui operano i soggetti coinvolti nella gestione dei servizi cimiteriali, la qualità dei servizi forniti non va valutata basandosi unicamente sul risultato ottenuto ma anche sul processo con cui gli stessi sono resi.

L'Amministrazione Comunale ha deciso di mantenere al proprio interno, affidandone la gestione ad un unico ufficio "Ufficio Cimiteriale", le attività inerenti la gestione dei cimiteri a partire da quelle di indirizzo, di pianificazione, di programmazione e di controllo delle attività cimiteriali, fino ad arrivare a tutte le attività che si svolgono al loro interno, dalle sepolture, alle pulizie, alla gestione del verde, alle

manutenzioni ordinarie delle strutture esistenti;

Nell'ottica del miglioramento della qualità complessiva dei servizi nei vari cimiteri è stata data la massima attenzione all'utenza, alle sue esigenze ed ai suoi bisogni al fine di dare risposte tempestive e rispondenti ai reali bisogni dei cittadini.

Partendo da questo presupposto il Comune ha ritenuto preminente il tema della soddisfazione dei cittadini e della qualità dei servizi erogati, incentrando il progetto sul ruolo fondamentale del cittadino non solo nella veste di destinatario dei servizi ma anche quale risorsa strategica per valutare la rispondenza dei servizi erogati ai bisogni reali, così come percepiti dai soggetti fruitori.

Il Servizio si occupa:

- la manutenzione e gestione ordinaria e straordinaria determinazioni e proposte di deliberazione di competenza; redazione capitolati d'appalto e istruttoria gare per affidamento all'esterno servizi di competenza e dei lavori pubblici;
- servizi e le operazioni cimiteriali: inumazione ed esumazione, tumulazione ed estumulazione, cremazione e altri servizi a questi collegati;
- servizi necroscopici;
- Espletamento attività inerente alla gestione e rilascio concessioni cimiteriali gestione delle concessioni di loculi e di aree cimiteriali per la costruzione di tombe private;
- illuminazione votiva;
- aggiornamento tariffe concessioni, servizi cimiteriali e lampade votive;
- ricevimento di varie e numerose segnalazioni da parte dell'utenza;
- gestione del personale operaio assegnato;
- ordine dei materiali necessari alle manutenzioni ordinarie;
- ordine delle lapidi di cemento e marmo per la chiusura dei Loculi e degli Ossarini;
- rapporti con le Imprese Funebri;
- rapporti con le Imprese "marmisti" e rilascio permessi;
- redazione dell'OMOLOGA necessaria per lo smaltimento dei rifiuti;

## **b) Obiettivi:**

Mantenere attivi tutti i cimiteri esistenti.

La scelta di mantenere attivi tutti i cimiteri esistenti, inoltre, si inserisce in una più ampia operazione finalizzata a conservare e valorizzare l'identità delle singole frazioni, che rappresentano una caratteristica e, al tempo stesso, una risorsa del territorio comunale; la realtà di frazione è, infatti, una realtà complessa: è palpabile un forte senso di attaccamento al territorio e alle tradizioni e le dinamiche che vengono a crearsi sono spesso diverse da quelle che si sviluppano nel centro cittadino.

Importante mettere a norma le cappelle di sosta dei cimiteri di campagna.

Sicurezza dei cimiteri comunali

È stata ripulita tutta una area all'interno del cimitero destinata alla raccolta temporanea dello sfalcio dell'erba e di altri materiali. Con il personale addetto alla manutenzione detta area adesso è libera e pronta per essere eventualmente destinata a sepolture o realizzazione di loculi nuovi.

In area diversa ma attigua al cimitero capoluogo creato un'altra area destinata al deposito temporaneo dei rifiuti: verde, calcinacci, big bag, ecc...

L'Amministrazione Comunale si è posta l'obiettivo di salvaguardare la salute e la sicurezza delle persone presenti nei civici cimiteri siano esse, indistintamente, visitatori, dipendenti dell'Ente o di altre imprese

operanti nel settore.

Per raggiungere tali finalità si rende necessaria la predisposizione di misure atte a garantire l'adozione presso i cimiteri adottati in ogni momento di prassi e procedure coerenti con i principi di tutela della salute e della sicurezza dei visitatori e dei lavoratori, nel rispetto assoluto delle specifiche normative e leggi vigenti.

Nel corso di questi anni dovrà essere posta attenzione e quindi risorse alla meccanizzazione del cimitero stesso in particolare:

1. Al fine di mettere le persone anziane in condizioni di poter visitare il Cimitero comunale in tutta la sua superficie sarebbe necessario mettere nuovamente a disposizione la macchina elettrica.

2. poiché sono svolti esclusivamente dal personale comunale, ma gli addetti non sono sufficienti a ricoprire il numero necessario per eseguire il servizio di inumazione e vista l'impossibilità di aumentare l'organico è quello di attrezzare i custodi di un mezzo idoneo per eseguire al meglio questo servizio senza l'aiuto di personale non addetto.

È stato noleggiato un alzaferetri, e ordinato, a seguito di relativa procedura di acquisto, un nuovo alzaferetri al fine di eseguire le tumulazioni in massima sicurezza per gli operatori addetti al servizio.

Qualità dei servizi cimiteriali ottimizzazione.

L'obiettivo che l'Amministrazione Comunale si pone è quello di garantire la gestione dei servizi cimiteriali in modo da perseguire la massima soddisfazione dell'utenza e dei cittadini.

A tal fine è necessario che i servizi cimiteriali vengano svolti nel rispetto dei tempi e con le modalità e accorgimenti necessari, nel pieno rispetto della normativa vigente, ponendo attenzione alla manutenzione del cimitero ed alla cura del verde

È necessario, inoltre, essere in grado di rispondere in maniera tempestiva e adeguata alle richieste degli utenti, avendo cura di rilevare e segnalare tutte le criticità e problematiche eventualmente riscontrate nella gestione dei servizi al fine di una futura riprogettazione dei servizi mirata al reale bisogno e, quindi, tendente a raggiungere l'obiettivo ideale della piena soddisfazione dell'utenza.

Particolare attenzione va rivolta ai servizi di esumazione e estumulazione, per la necessità di offrire le sepolture nel numero richiesto.

Le esumazioni e le estumulazioni sono state svolte esclusivamente con il personale addetto al servizio al fine di ottimizzare le risorse e avere un risparmio oggettivo per l'amministrazione nell'anno in corso sono stati risparmiati di affidamento a ditta esterna circa 40'000 Euro

Inoltre, indispensabile è la realizzazione sia di Loculi nei Cimiteri di Levane, attualmente in corso, e Levenella; nonché la realizzazione di Ossarini dei quali ve ne è sempre più richiesta in quanto la linea è quella di andare verso la Cremazione delle salme.

Sono stati realizzati n. 99 ossarini al fine di offrire ai familiari dei defunti esumati e estumulati una nuova concessione d'uso, oltre ad avere la garanzia di garantire un numero maggiore di tumulazioni.

Inoltre, in riferimento alla L.R.9/2015 "Disciplina dei cimiteri per animali d'affezione" realizzare un campo dedicato agli animali d'affezione.

Altro accorgimento è quello di aiutare sempre, ove possibile, le persone anziane o, comunque, in stato di bisogno a prendersi cura delle proprie tombe e abbellimenti senza chiedere nulla in cambio.

A tal fine è stata valutata l'opportunità di garantire la presenza quotidiana di personale – con funzioni di custodia e sorveglianza - in grado di fornire assistenza e informazioni ai cittadini, tentando allo stesso tempo di dare una risposta ai problemi di sicurezza segnalati negli anni (furti, atti vandalici, comportamenti indecorosi, etc.).

Sono state, inoltre, previste e migliorate le verifiche e l'attività di manutenzione delle strutture e degli impianti cimiteriali, con la previsione di una attività di manutenzione tale da garantire la funzionalità dei cimiteri e la tutela della pubblica incolumità.

Al fine di innalzare lo standard qualitativo nel loro complesso è necessario garantire una manutenzione tempestiva e razionale in grado, non solo di mantenere i livelli minimi di efficienza del patrimonio, ma di

adeguare e aggiornare lo stato dello stesso (adeguamento funzionale e normativo) per renderlo fruibile e funzionale ai compiti cui deve assolvere. Assolutamente imprescindibile sarà il totale e completo rispetto della privacy e riservatezza da parte del personale impiegato nei servizi cimiteriali, oltretutto la disponibilità, la cortesia, la competenza e la preparazione.

È stata messa in opera la scelta di togliere dai quadri di sepoltura i sassi e lasciare a manto erboso al fine di ottimizzare le manutenzioni ordinarie e rendere l'aspetto cimiteriale più confortevole.

E' stato acquistato attrezzatura adeguata per il taglio dell'erba al fine di ottimizzare tempi di intervento e miglior qualità di esecuzione.

Particolare attenzione dovrà essere riservata alla cura delle aree e dei manufatti cimiteriali, che devono sempre risultare puliti e in ordine, adempiendo a tutti gli interventi manutenzione necessaria al fine di salvaguardare il decoro degli stessi e renderli funzionali all'uso.

Programma informatico per la prenotazione dei funerali on line, e per tutti i reclami da rilevare.

Modifica e Integrazione del Regolamento di Polizia Mortuaria

Lampade votive

Il servizio si è adeguato al pagamento pago PA. Questo ha favorito tutto il recupero e inserimento paganti e no. Inoltre, il servizio ha scelto di ottimizzare le spese eseguendo stampa, imbustamento, e invio con il personale addetto al servizio facendo risparmiare di circa Euro 7.000.

In merito alle lampade votive è in corso lo studio per verificare la convenienza di esternalizzare il servizio.

## **Missione 13 Tutela della salute**

### **Programma n.7 – Ulteriori spese in materia sanitaria**

**ASSESSORE: Lorenzo Posfortunato**

**DIRIGENTE: Antonio Longo**

#### **a) Descrizione del programma e motivazione delle scelte:**

In data 14 novembre 2003 è stato siglato l'Accordo di Programma tra i Comuni del Valdarno, il Comune di Incisa, il Comune di Figline Valdarno e il Comune Reggello per la realizzazione del Canile Sanitario e del Canile Rifugio consortile del Valdarno Superiore in Località Forestello, posta tra i Comuni di Cavriglia e Figline-Incisa Valdarno;

Considerato che:

- la L.R. 59/2009 al Capo V Prevenzione e controllo del randagismo prevede che i comuni provvedano alla cattura di cani attivando un servizio finalizzato, con oneri a proprio carico (art. 29 comma 1), ed alla costruzione o al risanamento dei canili sanitari e rifugio (art. 30 comma 1) ed alle necessità degli animali ospiti dei canili sanitari; ove ciò non sia possibile, i comuni stipulano convenzioni con le aziende USL; qualora le aziende USL non dispongano di personale, i comuni possono garantire tale servizio tramite convenzioni da stipulare preferibilmente con associazioni senza scopo di lucro e imprese sociali, riconosciute ed iscritte in albi istituiti con leggi regionali, aventi finalità di protezione degli animali, o con altri soggetti privati, quando non sia altrimenti possibile.(art. 31 comma 5) ed alla conduzione dei canili rifugio in forma diretta o

tramite convenzioni da stipulare con associazioni senza scopo di lucro e imprese sociali, riconosciute ed iscritte in albi istituiti con leggi regionali, aventi finalità di protezione degli animali, o con altri soggetti privati, quando non sia altrimenti possibile.(art. 32 comma 8).

- ai sensi dell'art. 31 comma 1 L.R. 59/2009 il canile sanitario è la struttura a cui devono affluire tutti i cani catturati, o comunque recuperati. Al termine del periodo di osservazione, previa valutazione favorevole dell'azienda USL, il cane viene trasferito al canile rifugio che, ai sensi dell'art.32, riceve inoltre i cani oggetto di cessione da parte di cittadini che per gravi motivi siano impossibilitati a tenere presso di sé gli animali, ed altri soggetti non catturati come vaganti, bisognosi di custodia temporanea.
- in data 14 novembre 2003, in vigore della L.R. 43/95, è stato sottoscritto fra i Comuni di Cavriglia, Figline Valdarno, Incisa Valdarno, Laterina, Loro Ciuffenna, Pian di Scò, Reggello, Terranuova Bracciolini, San Giovanni Valdarno e Montevarchi, un accordo di programma per la realizzazione di un canile consortile e di un canile rifugio in loc. Forestello nel territorio dei comuni di Cavriglia e Figline Valdarno
- all'art. 5 del sopra citato accordo di programma i Comuni hanno stabilito di affidare all'ENPA la costruzione e gestione del Canile Rifugio, ed il Comune di Cavriglia (in proprio e quale ente delegato, dei comuni sopramenzionati) ha sottoscritto in data 18.11.2005 apposita convenzione con l'Ente Nazionale Protezione Animali (E.N.P.A.), che all'articolo 9 riconosce all'associazione, da parte di ogni Comune affidatario, un corrispettivo giornaliero lordo onnicomprensivo per ogni cane catturato nel proprio territorio, oltre ad una quota per i cani abbandonati direttamente nel resede del canile, mentre ENPA si obbliga a garantire con proprio personale la gestione del canile rifugio, assicurando la custodia, l'alimentazione e tutto quanto richiesto per un corretto mantenimento dei cani rifugiati;
- per quanto concerne la gestione del canile sanitario, con deliberazione consiliare n. 74/2015 fu approvato schema di convenzione per l'affidamento dei Servizi di Igiene Urbana Veterinaria presso il canile sanitario posto in località Forestello del Comune di Cavriglia" all'Azienda ASL 10 di Firenze, che in data 30/06/2017 ha però rinunciato alla sottoscrizione della stessa, e pertanto a seguito di sottoscrizione della convenzione, il cui schema fu approvato con Del. CC 79 DEL 25/07/2017, tra il Comune di Cavriglia (in proprio e quale ente delegato, dei comuni sopracitati) e l'Ente Nazionale Protezione Animali (E.N.P.A.), in data 19.05.2018 la gestione è stata affidata allo stesso E.N.P.A. previo riconoscimento ad ENPA di una quota pro capite per cittadino residente, oltre ad un corrispettivo unitario per il servizio di cattura animali vaganti/soccorso animali;
- entrambe le convenzioni hanno scadenza il giorno 17 novembre 2025.

## **b) Obiettivi della gestione**

Negli ultimi anni il numero di cani catturati nel territorio comunale, dei quali non è stato possibile risalire al proprietario, era aumentato considerevolmente rispetto ai primi anni di gestione. La maggior parte degli animali custoditi presso il canile rifugio hanno un'età avanzata e pertanto risultano di difficile adozione. Anche le spese sanitarie sono sensibilmente aumentate, sia per l'età degli animali che per la intervenuta obbligatorietà di alcune profilassi.

Grazie alla costante verifica dell'adempimento degli obblighi convenzionali a carico del Concessionario, tuttavia, nel corso del 2022 si è tornati a livelli di spesa storicamente preventivati a bilancio.

## **Missione 14 Sviluppo economico e competitività**

### **Programma n. 2- Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori**

**ASSESSORE: Sandra Nocentini**

**DIRIGENTE Antonio Longo e Patrizia Belardini dal 01/12/2022**

Il Servizio SUAP- Attività Produttive sarà impegnato, anche per il triennio 2022-2024, a:

- garantire, aggiornare e mantenere l'attuazione del regolamento governativo sulla disciplina dello Sportello Unico Attività Produttive D.P.R. 160/2010, in evoluzione, di concerto con la Regione Toscana tramite la Piattaforma regionale STAR –rete regionale dei SUAP- con le dovute modifiche che saranno apportate al sistema, per la presentazione dei procedimenti amministrativi e i nuovi codici attività.
- aggiornare e completare il gestionale di front-office e back-office dello Sportello Unico Attività Produttive di concerto con il gestionale SUE per il passaggio e la gestione dei procedimenti amministrativi, anche sulla base delle implementazioni derivanti dal portale STAR ed il collegamento degli uffici/ enti interni ed esterni coinvolti nel procedimento.
- implementare la banca dati degli Esercizi Produttivi sulla base del nuovo gestionale adottato dal SUAP, con l'inserimento di tutte le attività commerciali, artigianali, di servizio, di produzione. Tali attività, ad oggi presenti ed attive presso il Suap, sia che trattasi di procedimenti cartacei, sia che trattasi di procedimenti telematici ma antecedenti all'Ottobre 2020, saranno inseriti nel nuovo gestionale collegati all'immobile/localizzazione dell'attività stessa.
- provvedere al rilascio delle concessioni dodicennali delle attività di commercio su aree pubbliche riferite al mercato del Capoluogo, al mercato di Levane, alla Fiera di settembre nonché le concessioni dei chioschi, ubicati nel nostro Comune che ospitano le attività economiche come gli esercizi di somministrazione, le edicole e le rivendite di fiori.
- continuare a garantire, nel lavoro ordinario, risposte concrete alle richieste delle attività economiche durante la ripresa della loro attività nell'emergenza Covid19 al fine di rispettare le normative di settore e contemperare il rispetto delle norme derivanti dai Decreti Ministeriali.

Gli obiettivi da perseguire saranno:

- 1) Attuato proseguimento del processo di collegamento con la Regione Toscana con l'implementazione della rete regionale toscana dei Suap attraverso la nuova veste della piattaforma telematica regionale e il nuovo gestionale dello Sportello Unico Attività Produttive.
- 2) Attuato proseguimento del processo di cambiamento del nuovo gestionale del Suap implementando il passaggio dei procedimenti in materiale edilizia con il gestionale SUE ed il collegamento con gli uffici interni/esterni coinvolti nel

procedimento.

3) Prosecuzione della creazione dell'archivio degli Esercizi Produttivi, con inserimento di pratiche di archivio aggiornate, al fine di creare una banca dati all'interno del nuovo gestionale del SUAP. Inserimento dati che comporterà un lavoro anche per i prossimi due anni considerata la quantità di pratiche presenti presso lo Sportello Unico.

4) Verifiche, controlli e aggiornamento del mercato del Capoluogo, del Mercato di Levane, della Fiera di settembre e dei chioschi presenti nel nostro territorio. Riapprovazione con deliberazione del Consiglio Comunale n.93 del 25/10/2022 del Piano e Regolamento del Commercio su aree pubbliche. Rilascio delle concessione decennali dei chioschi, rilascio delle concessioni decennali del mercato del Capoluogo, rilascio delle concessioni decennali del mercato di Levane. In fase di rilascio, perché già riassegnati i posteggi, delle concessioni della Fiera del Perdono.

## **Missione 20 Fondi e accantonamenti**

### **Programma n. 01 – Fondo di riserva –**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

In conformità alla normativa l'Ente ha disposto l'iscrizione, nel bilancio di previsione 2022/2024, di un fondo di riserva non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio. L'utilizzo è avvenuto nel rispetto della disciplina di cui all'art. 166 del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.

Gli stanziamenti annui del fondo di riserva sono stati superiori alle quote minime, in rapporto alla spesa corrente, come di seguito indicato:

ANNO 2022: € 75.406,75, corrispondente allo 0,32% della spesa corrente;

ANNO 2023: € 75.406,75, corrispondente allo 0,32% della spesa corrente;

ANNO 2024: € 75.406,75, corrispondente allo 0,32% della spesa corrente.

### **Programma n. 02 – Fondo crediti di dubbia esigibilità**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

L'Ente ha iscritto nel rendiconto della gestione 2022, un fondo crediti di dubbia esigibilità a garanzia dei rischi di effettiva riscossione dei crediti di dubbia e difficile esazione accertati e riportati tra i residui attivi dell'Ente.

La composizione del risultato di amministrazione del conto del bilancio per l'esercizio 2022 evidenzia un

“Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità” il cui ammontare è stato calcolato come media semplice del rapporto tra incassi in c/competenza e accertamenti in c/competenza del quinquennio precedente.

### **Programma n. 03 – Altri fondi–**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

L'Ente è tenuto a prevedere l'iscrizione nel proprio bilancio di previsione di accantonamenti a garanzia di oneri eventuali quali:

#### **FONDO PER RISULTATI NEGATIVI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

Trattasi di un accantonamento a garanzia di eventuali risultati negativi ottenibili dalle società partecipate.

#### **ACCANTONAMENTO A GARANZIA PERDITE SOCIETÀ PARTECIPATE.**

L'art. 21 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n.175 prevede che:

“1. Nel caso in cui società partecipate dalle pubbliche amministrazioni locali comprese nell'elenco di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, presentino un risultato di esercizio negativo, le pubbliche amministrazioni locali partecipanti, che adottano la contabilità finanziaria, accantonano nell'anno successivo in apposito fondo vincolato un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione...omissis”. La composizione del risultato di amministrazione riporta un accantonamento pari ad € 7.955,91, calcolato a norma di legge.

#### **FONDO RISCHI CONTENZIOSO E PASSIVITÀ POTENZIALI**

Il D.Lgs. n. 118 del 2011, nel disciplinare l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, all'allegato n. 4/2, avente ad oggetto “Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria”, prevede al punto 5.2, lettera h) che “nel caso in cui l'ente, a seguito di contenzioso in cui ha significative probabilità di soccombere, o di sentenza non definitiva e non esecutiva, sia condannato al pagamento di spese, in attesa degli esiti del giudizio, si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa. In tale situazione l'ente è tenuto ad accantonare le risorse necessarie per il pagamento degli oneri previsti dalla sentenza, stanziando nell'esercizio le relative spese che, a fine esercizio, incrementeranno il risultato di amministrazione che dovrà essere vincolato alla copertura delle eventuali spese derivanti dalla sentenza definitiva. A tal fine si ritiene necessaria la costituzione di un apposito fondo rischi [...omissis...]. Il fondo passività potenziali è previsto all'art. 167, comma 3 del TUEL. Il fondo è iscritto, a fronte di passività potenziali, alla missione 20 – “Fondi e accantonamenti”, all'interno del programma 3 – “Altri fondi” del bilancio di previsione. La composizione del risultato di amministrazione riporta un accantonamento complessivo pari ad € 96.000,00.

#### **FONDO INDENNITÀ FINE MANDATO**

Il principio contabile applicato della contabilità finanziaria, al paragrafo 5, punto 5.1. stabilisce, tra



l'altro, che "anche le spese per indennità di fine mandato, costituiscono una spesa potenziale dell'ente, in considerazione della quale, si ritiene opportuno prevedere tra le spese del bilancio di previsione, un apposito accantonamento, denominato "fondo spese per indennità di fine mandato". Su tale capitolo non è possibile impegnare e pagare e, a fine esercizio, l'economia di bilancio confluisce nella quota accantonata del risultato di amministrazione, immediatamente utilizzabile".

L'accantonamento tiene conto di quanto stabilito dall'82, comma 8, lettera f), del D.Lgs. n. 267/2000, il quale prevede l'integrazione dell'indennità dei sindaci e dei presidenti di provincia, a fine mandato, con una somma pari a una indennità mensile, spettante per ciascun anno di mandato; analogamente l'art. 10 comma 1 del Decreto del Ministero dell'Interno n. 119/2000 cita testualmente: " A fine mandato, l'indennità dei sindaci e dei presidenti di provincia è integrata con una somma pari ad una indennità mensile spettante per 12 mesi di mandato, proporzionalmente ridotto per periodi inferiori all'anno".

La composizione del risultato di amministrazione riporta un accantonamento pari ad € 6.932,00.

## **Missione 50 Debito pubblico**

### **Programma 1 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

La spesa per rimborso prestiti (quota interessi dei prestiti contratti dall'Ente) è imputata al bilancio dell'esercizio in cui viene a scadenza la obbligazione giuridica passiva corrispondente alla rata di ammortamento annuale. Pertanto, tali impegni sono imputati negli esercizi del bilancio pluriennale sulla base del piano di ammortamento. Per gli esercizi successivi a quelli ricompresi nel Bilancio Pluriennale si predispone l'impegno automatico, sempre sulla base del piano di ammortamento. Nell'anno 2022 non è stato contratto nuovo indebitamento come da obiettivo programmato.

### **Programma 2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

La spesa per rimborso prestiti (quota capitale dei prestiti contratti dall'Ente) è imputata al bilancio dell'esercizio in cui viene a scadenza la obbligazione giuridica passiva corrispondente alla rata di ammortamento annuale. Pertanto, tali impegni sono imputati negli esercizi del bilancio pluriennale sulla base del piano di ammortamento. Per gli esercizi successivi a quelli ricompresi nel Bilancio Pluriennale si predispone l'impegno automatico, sempre sulla base del piano di ammortamento. Nell'anno 2022 non è stato contratto nuovo indebitamento come da obiettivo programmato.

## **Missione 60 Anticipazioni finanziarie**

### **Programma 1 Restituzione anticipazione di tesoreria**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

#### **Restituzione anticipazioni di tesoreria**

Corrispondono a spese da sostenere per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità. Sono incluse le connesse spese per interessi da contabilizzare nel titolo 1 della spesa.

L'Ente non ha utilizzato, nel corso dell'anno 2022, anticipazioni di tesoreria.

## **Missione 99 Servizi per conto terzi**

### **Programma 1 Servizi per conto terzi e Partite di giro**

**ASSESSORE: Cristina Bucciarelli**

**DIRIGENTE: Gabriele Deventi**

Il programma attiene alla gestione delle entrate e delle spese relative ai servizi per conto terzi e le partite di giro secondo il principio contabile 7 applicato alla contabilità finanziaria. Rientrano nella fattispecie da iscrivere in tale missione le transazioni poste in essere per conto di altri soggetti, in assenza di qualsiasi discrezionalità e autonomia decisionale da parte dell'Ente, quali quelle effettuate come sostituto di imposta.

La necessità di garantire e verificare l'equivalenza tra gli accertamenti e gli impegni riguardanti le partite di giro o le operazioni per conto terzi, attraverso l'accertamento di entrate cui deve corrispondere, necessariamente, l'impegno di spese correlate (e viceversa) richiede che, in deroga al principio generale n. 16 della competenza finanziaria, le obbligazioni giuridicamente perfezionate attive e passive che danno luogo a entrate e spese riguardanti le partite di giro e le operazioni per conto terzi, sono registrate e imputate all'esercizio in cui l'obbligazione è perfezionata e non all'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile.

Comprende le spese per: ritenute previdenziali e assistenziali al personale; ritenute erariali; altre ritenute al personale per conto di terzi; restituzione di depositi cauzionali; spese per acquisti di beni e servizi per conto di terzi; spese per trasferimenti per conto terzi; anticipazione di fondi per il servizio economato; restituzione di depositi per spese contrattuali.

È proseguita, nell'anno 2022, la gestione delle entrate e delle spese relative ai servizi per conto terzi e delle partite di giro secondo il principio contabile 7 applicato alla contabilità finanziaria e le norme vigenti in materia.

# Analisi della spesa

Le operazioni di chiusura contabile delle uscite di bilancio, al pari di quelle relative alle entrate, sono state precedute dalla valutazione dei flussi finanziari che si sono manifestati nell'esercizio, talvolta integrata anche da considerazioni di tipo economico. Sono state prese in esame solo le operazioni svolte nel periodo di riferimento cercando di evitare che i criteri di valutazione e stima adottati potessero portare a sottovalutazione e sopravvalutazione delle singole poste (attendibilità).

Il procedimento di attribuzione della spesa e di stesura dei relativi modelli obbligatori si è concretizzato nel rispetto formale e sostanziale delle norme che disciplinano la redazione dei documenti contabili (correttezza) mentre i documenti riportano i dati con una classificazione che ne agevole la consultazione. I valori numerici più importanti, infine, sono stati corredati da un'informativa supplementare, presente nella Nota integrativa, che ne facilita la comprensione e l'intelligibilità (comprensibilità).

Nella fase tecnica che preceduto la stesura del documento contabile le componenti positive (entrate) non realizzate non sono state contabilizzate a consuntivo mentre le componenti negative (uscite) sono state contabilizzate, e quindi riportate nel rendiconto, per la sola quota definitivamente realizzata, con imputazione della spesa nel relativo esercizio (rispetto del principio n.9 - Prudenza).

Il riscontro sulle uscite, oggetto di impegno in conto competenza, ha comportato la verifica sulla presenza di tutti gli elementi identificativi, come la ragione del debito, l'indicazione della somma da pagare, il soggetto creditore, la scadenza dell'obbligazione e la specificazione del vincolo costituito sullo stanziamento di bilancio, mentre agli uffici competenti spetta l'obbligo di conservare la relativa documentazione giustificativa.

Il prospetto mostra il riepilogo della spesa per titoli, in sintonia con quanto riportato nella seconda parte del conto di bilancio ufficiale.

Titolo	St. definitivi	Impegni	% Impegnato
1 - Spese correnti	26.332.152,78	21.701.481,95	82,41%
2 - Spese in conto capitale	20.037.216,06	3.193.070,54	15,94%
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
4 - Rimborso di prestiti	478.385,29	478.385,29	100,00%
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>47.847.754,13</b>	<b>25.372.937,78</b>	<b>53,03%</b>

Tabella 33: Analisi della spesa per titoli

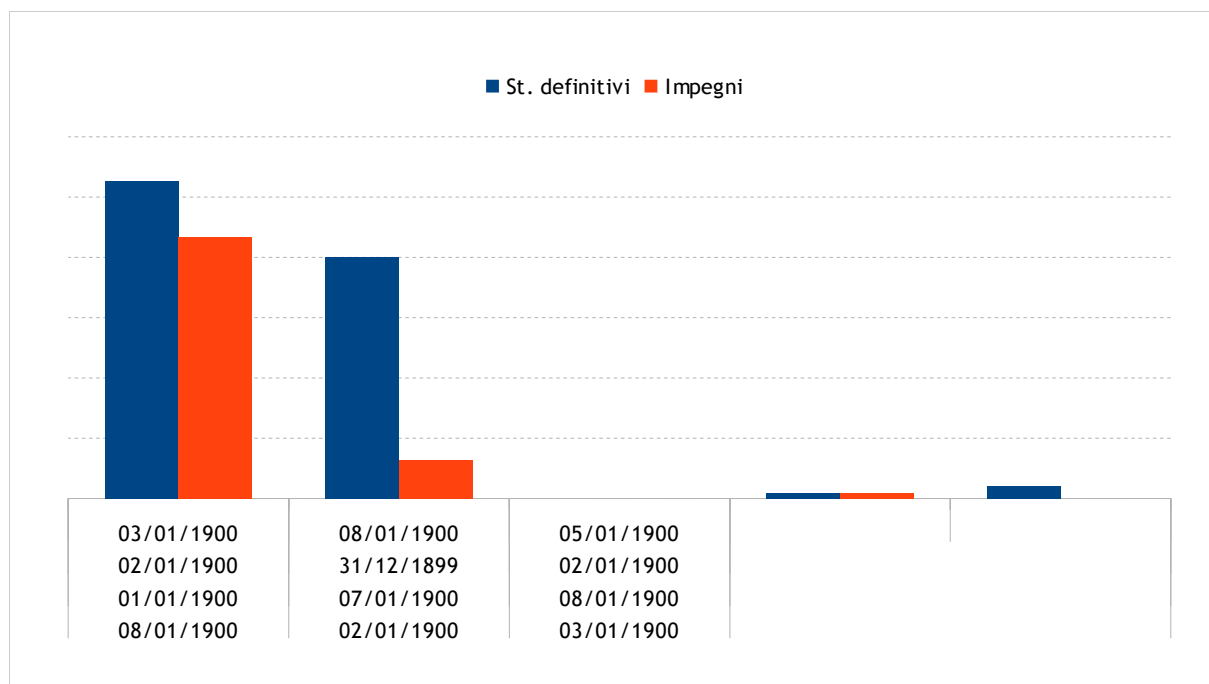


Diagramma 10: Analisi della spesa per titoli

## La spesa corrente

Le spese correnti sono impiegate nel funzionamento di servizi generali (anagrafe, stato civile, ufficio tecnico, ecc.), per rimborsare la quota annua degli interessi dei mutui del Comune ma soprattutto per svolgere attività e servizi per i cittadini e le imprese del territorio.

Comprendono i redditi da lavoro dipendente (Macro.101), le imposte e le tasse (Macro.102), l'acquisto di beni e le prestazioni di servizi (Macro.103), i trasferimenti correnti (Macro.104), gli interessi passivi (Macro.107), le spese per redditi da capitale (Macro.108), i rimborsi e le poste correttive delle entrate (Macro.109) a cui vanno aggiunte, come voce residuale, le altre spese correnti (Macro.110).

La spesa presenta la seguente situazione articolata per macroaggregati:

Macroaggregato	Impegni
1 - Redditi da lavoro dipendente	5.567.767,42
2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	598.066,48
3 - Acquisto di beni e servizi	13.425.582,33
4 - Trasferimenti correnti	1.368.038,55
5 - Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni)	0,00
6 - Fondi perequativi (solo per le Regioni)	0,00
7 - Interessi passivi	423.428,05
8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00
9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00
10 - Altre spese correnti	318.599,12
<b>Totali</b>	<b>21.701.481,95</b>

Tabella 34: Prospetto economico della spesa corrente per macroaggregati

E' interessante analizzare come la spesa corrente sia suddivisa nelle varie missioni. La tabella seguente, e il relativo grafico, mostrano la relativa ripartizione.

N	Missione	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6.325.336,29	5.082.805,14	80,36%	4.399.051,12	86,55%
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Ordine pubblico e sicurezza	1.131.169,89	1.043.450,88	92,25%	953.588,26	91,39%
4	Istruzione e diritto allo studio	3.200.349,71	2.778.637,29	86,82%	2.301.679,14	82,83%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	868.692,55	788.526,14	90,77%	657.704,97	83,41%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	431.988,69	410.312,57	94,98%	320.744,96	78,17%
7	Turismo	102.596,90	102.096,60	99,51%	67.556,18	66,17%
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	419.364,75	406.314,05	96,89%	402.920,60	99,16%
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	5.036.383,33	5.011.080,34	99,50%	4.529.424,50	90,39%
10	Trasporti e diritto alla mobilità	1.639.464,51	1.620.470,79	98,84%	623.269,82	38,46%
11	Soccorso civile	12.500,00	3.707,60	29,66%	622,00	16,78%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	5.086.917,65	3.869.698,50	76,07%	2.962.417,15	76,55%
13	Tutela della salute	35.000,00	35.000,00	100,00%	26.976,47	77,08%
14	Sviluppo economico e competitività	204.193,48	149.170,87	73,05%	134.537,37	90,19%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
20	Fondi e accantonamenti	1.437.830,75	0,00	0,00%	0,00	0,00%
50	Debito pubblico	400.364,28	400.211,18	99,96%	400.211,18	100,00%
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>		<b>26.332.152,78</b>	<b>21.701.481,95</b>	<b>82,41%</b>	<b>17.780.703,72</b>	<b>81,93%</b>

Tabella 35: La spesa corrente per missioni

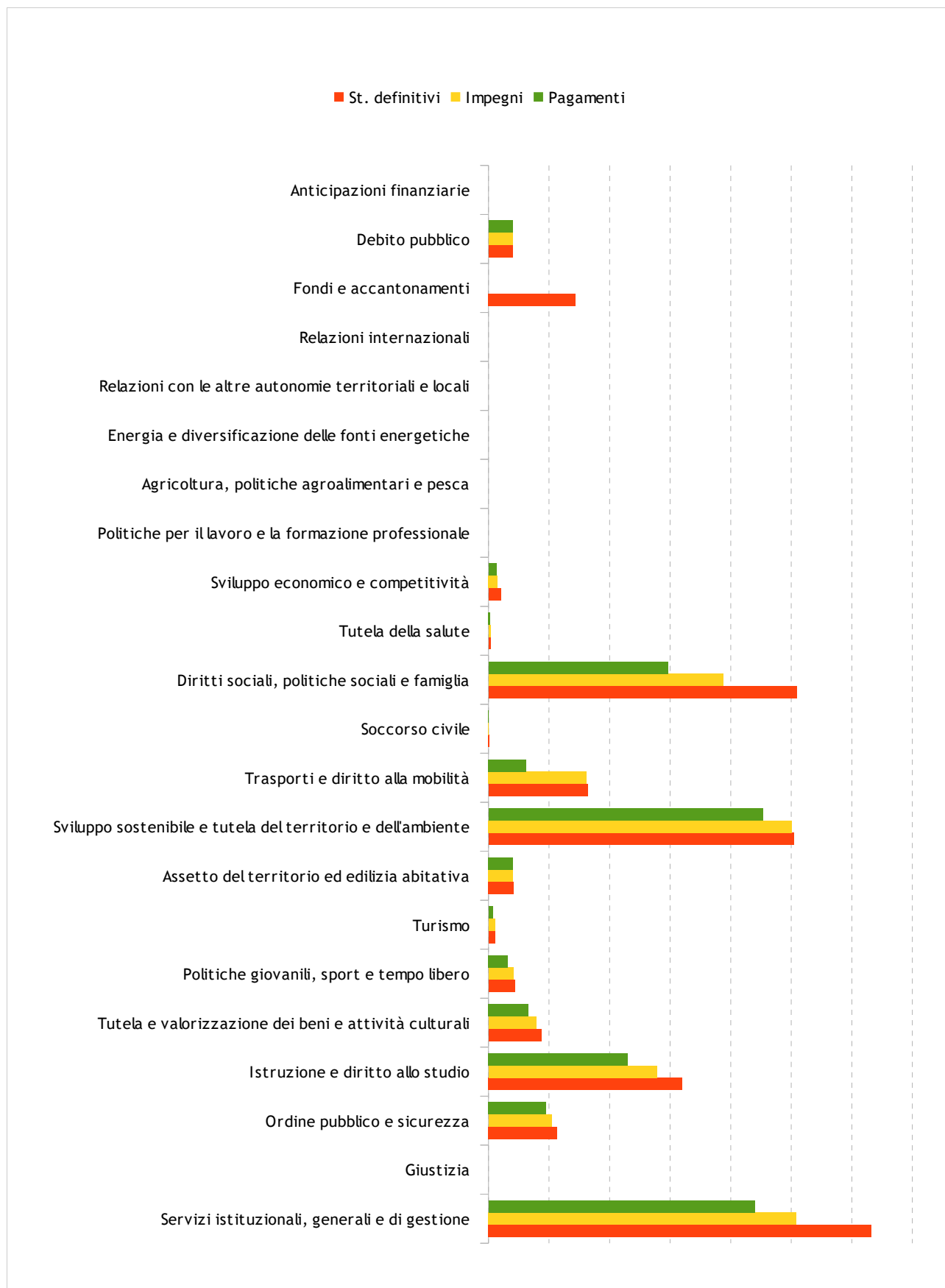


Diagramma 11: La spesa corrente per missioni

## La spesa in conto capitale

Gli interventi per l'acquisto o la realizzazione di beni e servizi durevoli sono stati imputati negli esercizi in cui andranno a scadere le singole obbligazioni derivanti dal rispettivo contratto o convenzione. Per gli interventi che non richiedono la stima dei tempi di realizzazione (cronoprogramma), l'imputazione ai rispettivi esercizi è stata effettuata secondo il principio generale, in corrispondenza dell'esigibilità della spesa.

Rientrano in questo contesto le spese in conto capitale a carico dell'ente (Macro.201), gli investimenti fissi lordi (Macro.202), i contributi agli investimenti (Macro.203), i trasferimenti in conto capitale (Macro.204) a cui va ad aggiungersi la voce residuale delle altre spese in conto capitale (Macro.205).



Le spese in conto capitale classificate in macroaggregati sono riassunte nel seguente prospetto:

Macroaggregato	Impegni
1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00
2 - Investimenti fissi lordi	3.130.664,96
3 - Contributi agli investimenti	62.405,58
4 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00
5 - Altre spese in conto capitale	0,00
<b>Totali</b>	<b>3.193.070,54</b>

*Tabella 36: Prospetto economico della spesa in conto capitale per macroaggregati*

Come già visto per la spesa corrente, anche la spesa in conto capitale è ripartita in missioni. La tabella seguente, e il relativo grafico, mostrano la relativa suddivisione.

N	Missione	St. definitivi	Impegni	% Imp.	Pagamenti	% Pag.
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2.139.366,10	450.066,75	21,04%	332.656,13	73,91%
2	Giustizia	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Ordine pubblico e sicurezza	40.508,26	40.000,00	98,75%	0,00	0,00%
4	Istruzione e diritto allo studio	5.798.275,39	259.719,88	4,48%	196.959,32	75,84%
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	5.362.302,60	940.280,53	17,54%	921.861,59	98,04%
7	Turismo	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	89.519,37	25.480,69	28,46%	25.480,69	100,00 %
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.875.884,67	1.181.717,39	63,00%	1.156.796,11	97,89%
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.573.962,22	241.265,31	5,27%	239.731,72	99,36%
11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	150.000,00	54.539,99	36,36%	14.826,99	27,19%
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
20	Fondi e accantonamenti	7.397,45	0,00	0,00%	0,00	0,00%
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>		<b>20.037.216,06</b>	<b>3.193.070,54</b>	<b>15,94%</b>	<b>2.888.312,55</b>	<b>90,46%</b>

*Tabella 37: La spesa in conto capitale per missioni*

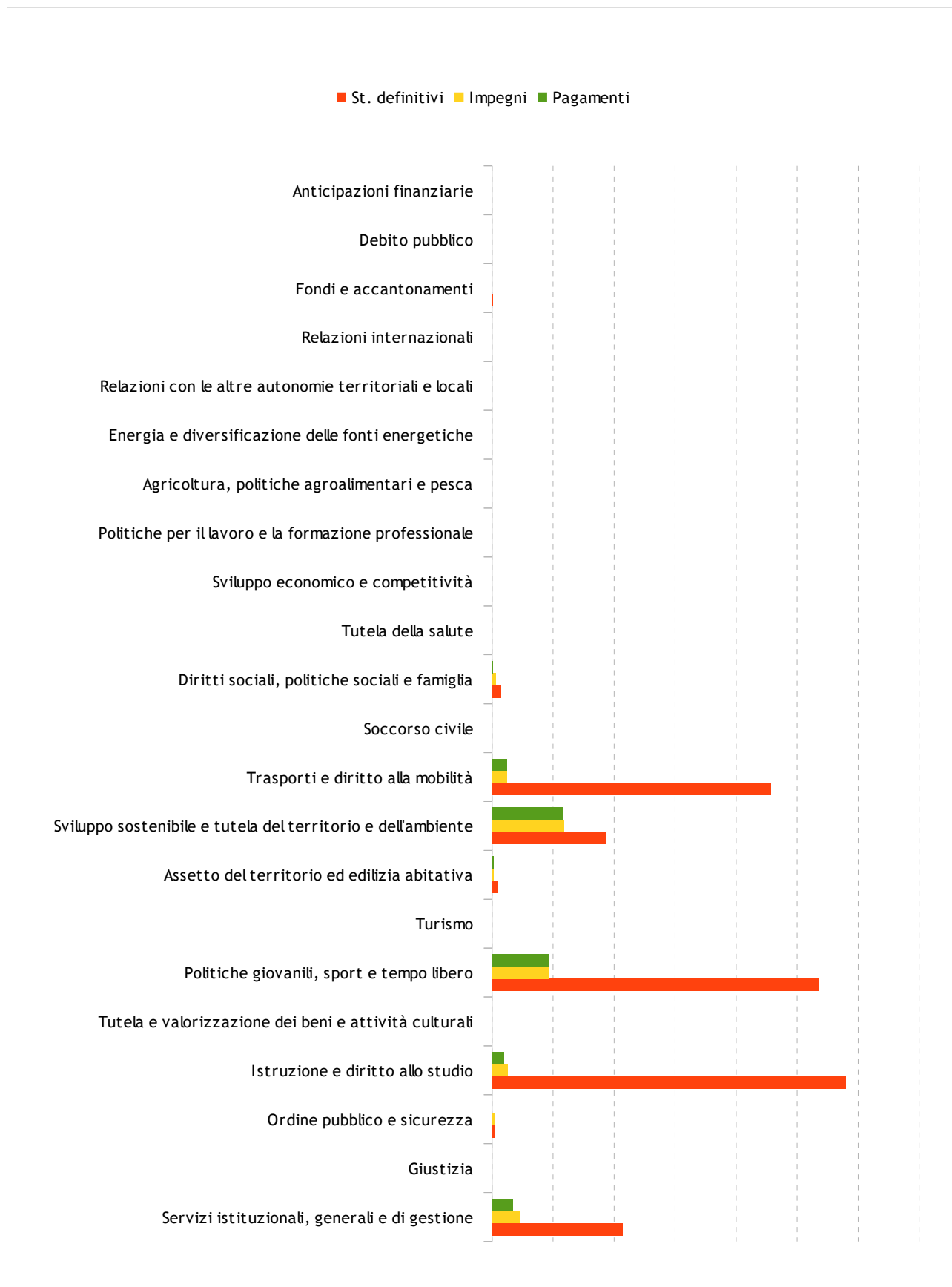


Diagramma 12: La spesa in conto capitale per missioni

## La spesa per incremento di attività finanziarie

Sono comprese in questo specifico aggregato le operazioni riconducibili ad acquisizioni di attività finanziarie (Macro.301), concessione di crediti a breve termine (Macro.302), concessioni di credito a medio e lungo termine (Macro.303) con l'aggiunta della voce di carattere residuale relativa alle altre spese per incremento di attività finanziarie (Macro.304).

Gli stanziamenti di questa natura sono imputati nel bilancio dell'esercizio in cui viene a scadere l'obbligazione giuridica passiva, rispettando quindi la regola generale che considera, come elemento discriminante, il sussistere dell'esigibilità del credito nell'esercizio in cui la spesa è stata prima prevista e poi impegnata. In particolare, per quanto riguarda le concessioni di crediti, queste sono costituite da operazioni di diverso contenuto ma che hanno in comune lo scopo di fornire dei mezzi finanziari a terzi, di natura non definitiva, dato che il percipiente è obbligato a restituire l'intero importo ottenuto. Quest'ultima, è la caratteristica che differenzia la concessione di credito dal contributo in conto capitale che invece è, per sua intrinseca natura, a carattere definitivo. Nello specifico, ed entrando così nel merito degli impegni per incremento di attività finanziarie:

- **Anticipazione di liquidità.** Si verifica quando l'ente locale, in alternativa alla concessione di un vero e proprio finanziamento, decide di erogare a terzi un anticipo di cassa di natura transitoria. I naturali beneficiari di questa operazione di liquidità possono essere sia gli enti ed organismi strumentali che le società controllate o solamente partecipate. Per questo genere di operazione, di norma, il rientro del capitale monetario anticipato si verifica in tempi ragionevolmente rapidi, per lo più nello stesso esercizio del flusso monetario in uscita. In quest'ultimo caso, pertanto, all'uscita di cassa corrisponde un'analoga previsione di entrata (riscossione di crediti) collocata nel medesimo anno del rendiconto (perfetta corrispondenza tra accertamento e impegno sullo stesso esercizio);
- **Concessione di finanziamento.** Questo tipo di operazione, a differenza del precedente, è assimilabile ad un formale finanziamento concesso a titolo oneroso. L'elemento determinante che qualifica l'intervento dell'ente è l'attività esercitata del soggetto che ne viene poi a beneficiare, ritenuta meritevole di intervento finanziario. È il caso, ad esempio, del possibile finanziamento di un fondo di rotazione pluriennale, di solito associato ad uno specifico piano temporale di rientro del credito concesso.
- **Le operazioni appena descritte sono imputate nell'esercizio in cui viene adottato l'atto amministrativo di concessione, purché l'iter procedurale si sia concluso nello stesso anno.** In caso contrario, e cioè quando il diritto di credito del futuro percipiente si colloca in un orizzonte temporale diverso da quello di adozione dell'atto, l'imputazione della spesa è riportata negli esercizi in cui l'obbligazione passiva, a carico di questa amministrazione, viene a maturare.

Macroaggregato	Impegni
1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00
2 - Concessione crediti di breve termine	0,00
3 - Concessione crediti di medio - lungo termine	0,00
4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>

*Tabella 38: Prospetto economico della spesa per incremento di attività finanziarie per macroaggregati*

## La spesa per rimborso di prestiti

Gli impegni destinati alla restituzione dei prestiti contratti sono stati imputati nell'esercizio in cui viene a scadere l'importo dell'obbligazione giuridica passiva a carico dell'ente che corrisponde, in termini monetari, alla rata di ammortamento del debito (annualità).

Appartengono a questa classificazione il rimborso dei titoli obbligazionari (Macro.401), dei prestiti a breve termine (Macro.402), dei mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine (Macro.403) oltre al gruppo residuale del rimborso di altre forme di indebitamento (Macro.404).

Nello specifico, ed entrando così nel merito degli stanziamenti di bilancio, si sottolinea che:

- Quota capitale. Si tratta della restituzione frazionata dell'importo originariamente concesso secondo la progressione indicata dal rispettivo piano di ammortamento, con la tempistica e gli importi ivi riportati. L'imputazione della spesa, senza alcuna eccezione, è stata effettuata nel rispetto del principio generale di competenza ed è collocata tra i rimborsi di prestiti;
- Quota interessi. È l'importo che è pagato all'istituto concedente, insieme alla restituzione della parte capitale, a titolo di controprestazione economica per l'avvenuta messa a disposizione della somma mutuata. La quota interessi, pur essendo imputata in bilancio con gli stessi criteri della quota capitale, diversamente da questa ultima, è collocata tra le spese correnti (Macro.107).

Macroaggregato	Impegni
1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00
2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00
3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	478.385,29
4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00
5 - Fondi per rimborso prestiti (solo per le regioni)	0,00
<b>Totali</b>	<b>478.385,29</b>

Tabella 39: Prospetto economico della spesa per rimborso di prestiti per macroaggregati

## La spesa per chiusura di anticipazioni dal Tesoriere

Sono associate a questa casistica le operazioni di restituzione delle anticipazioni ricevute dal tesoriere o dal cassiere (macro aggregato 501) che si contrappongono all'analogha voce, presente tra le entrate del medesimo esercizio, destinata a comprendere l'acquisizione di anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere (tipologia 100).

L'eventuale somma presente a rendiconto indica la dimensione complessiva delle aperture di credito richieste al tesoriere (entrate) per poi essere restituite, solo in un secondo tempo, dopo l'avvenuta registrazione in contabilità dell'operazione nel versante delle uscite. Si tratta di movimenti che nella formulazione adottata per la contabilità finanziaria non costituiscono un vero e proprio debito, essendo sorti per far fronte a temporanee esigenze di liquidità che devono essere chiuse entro la fine dello stesso esercizio.

Anche in questo caso, non essendo prevista alcuna deroga al principio di riferimento, si applica la regola generale che impone di stanziare la spesa nell'esercizio in cui l'impegno, assunto sulla medesima voce, diventerà effettivamente esigibile.

Macroaggregato	Impegni
1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>

*Tabella 40: Prospetto economico della spesa per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per macroaggregati*

# Grado di realizzazione delle previsioni di entrata

L'attività contabile di un Ente Pubblico si suddivide in tre fasi: programmazione, gestione, controllo. Nella fase di programmazione viene costruito il bilancio annuale in base alle direttive dell'organo politico. Nella fase di gestione tali direttive vengono attuate nel rispetto dei principi contabili. Nella fase di controllo, effettuata per tutto l'anno contabile, vengono misurati e controllati i parametri che quantificano il grado di realizzazione degli obiettivi politici espressi nel bilancio di previsione. L'esercizio dell'attività di controllo può produrre effetti correttivi quali, ad esempio, le variazioni di bilancio o le modifiche ai cronoprogrammi di entrata e di spesa.

Le tabelle e i grafici seguenti mostrano la realizzazione delle previsioni di entrata e di spesa e la realizzazione delle somme accertate e impegnate.

Parte	Stanzamenti definitivi	Accertamenti o Impegni	% realizzata	% non realizzata	Incassi o Pagamenti	% realizzata	% non realizzata
Parte entrata	47.833.455,34	29.339.524,23	61,34%	38,66%	24.475.356,85	83,42%	16,58%
Parte spesa	54.093.754,13	28.483.526,41	52,66%	47,34%	24.030.229,75	84,37%	15,63%

Tabella 41: Grado di realizzazione delle previsioni di entrata

## Parte Entrata

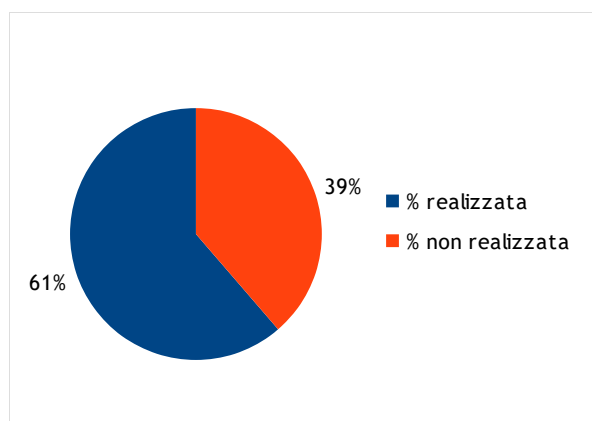


Diagramma 13: Grado di realizzazione delle previsioni

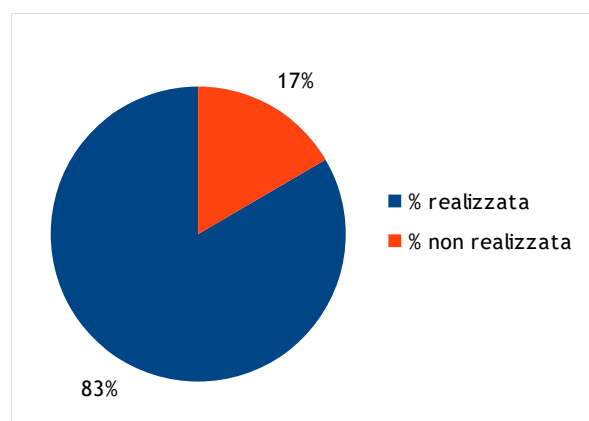


Diagramma 14: Grado di realizzazione degli accertamenti



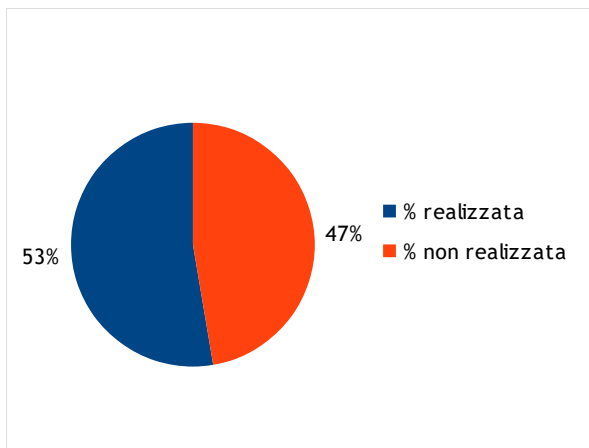


Diagramma 15: Grado di realizzazione delle previsioni

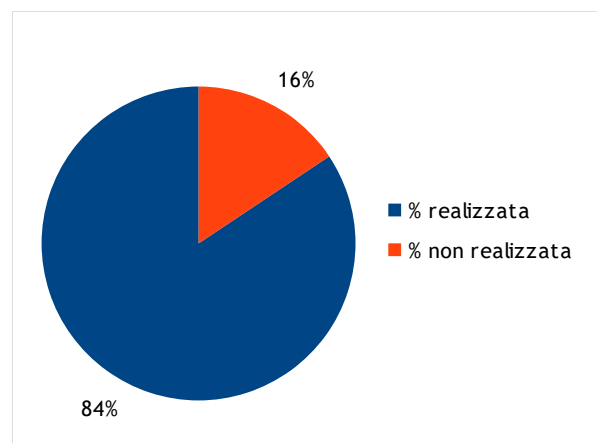


Diagramma 16: Grado di realizzazione degli impegni

# Il risultato della gestione di competenza

---

Finora abbiamo analizzato separatamente la parte entrata e la parte spesa. Combinando però le due parti in una sola tabella è possibile ricavare l'eventuale avanzo o disavanzo derivante dalla gestione di competenza.

Nei prospetti che seguono vengono espone sinteticamente le risultanze contabili determinate nel Conto del Bilancio. I dati si riferiscono esclusivamente alle voci di bilancio di competenza per cui anche il risultato riportato si riferisce alla sola gestione di competenza: sono esclusi quindi tutti gli effetti che possono produrre la gestione dei residui e il fondo di cassa.

Nella tabella che segue nella prima colonna è indicato il volume delle risorse complessivamente stanziare, nella seconda le entrate effettivamente accertate e gli impegni registrati in contabilità (che rilevano tutte le operazioni per le quali sia sorto il diritto alla riscossione e l'obbligo al pagamento), nella terza la percentuale di accertamento / impegno rispetto alle previsioni, nella quarta le effettive riscossioni e pagamenti (che misurano la capacità di trasformare il diritto / obbligo in liquidità) e nella quinta la percentuale delle riscossioni / pagamenti rispetto agli accertamenti / impegni. La differenza tra i due valori indica il risultato della gestione.

Conto del Bilancio Gestione di competenza	St. definitivi	Accertamenti o Impegni	% di realizzo	Riscossioni o Pagamenti	% di realizzo
<b>ENTRATE</b>					
Avanzo applicato alla gestione	1.179.532,57				
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contr. e pereg.	15.835.729,46	15.884.405,69	100,31%	12.896.817,36	81,19%
2 - Trasferimenti correnti	3.128.981,07	2.115.914,39	67,62%	1.606.310,89	75,92%
3 - Entrate extratributarie	6.304.908,91	5.104.648,42	80,96%	4.140.711,92	81,12%
4 - Entrate in conto capitale	15.317.835,90	3.123.967,10	20,39%	2.722.554,29	87,15%
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.246.000,00	3.110.588,63	49,80%	3.108.962,39	99,95%
<b>Totale</b>	<b>49.012.987,91</b>	<b>29.339.524,23</b>	<b>59,86%</b>	<b>24.475.356,85</b>	<b>83,42%</b>
<b>USCITE</b>					
Disavanzo applicato alla gestione	0,00				
1 - Spese correnti	26.332.152,78	21.701.481,95	82,41%	17.780.703,72	81,93%
2 - Spese in conto capitale	20.037.216,06	3.193.070,54	15,94%	2.888.312,55	90,46%
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4 - Rimborso di prestiti	478.385,29	478.385,29	100,00%	478.385,29	100,00%
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cass.	1.000.000,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	6.246.000,00	3.110.588,63	49,80%	2.882.828,19	92,68%
<b>Totale</b>	<b>54.093.754,13</b>	<b>28.483.526,41</b>	<b>52,66%</b>	<b>24.030.229,75</b>	<b>84,37%</b>
<b>Totale Entrate</b>	<b>49.012.987,91</b>	<b>29.339.524,23</b>	<b>59,86%</b>	<b>24.475.356,85</b>	<b>83,42%</b>
<b>Totale Uscite</b>	<b>54.093.754,13</b>	<b>28.483.526,41</b>	<b>52,66%</b>	<b>24.030.229,75</b>	<b>84,37%</b>
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>-5.080.766,22</b>	<b>855.997,82</b>		<b>445.127,10</b>	

Tabella 42: Il risultato della gestione di competenza

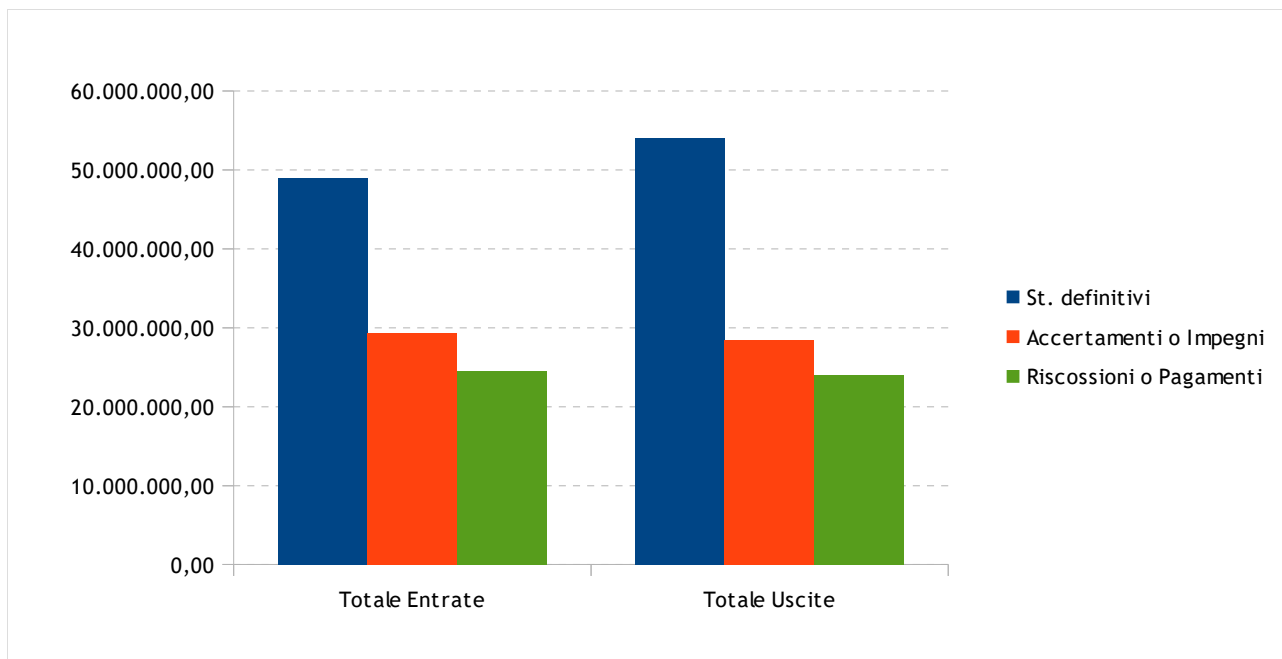


Diagramma 17: Il risultato della gestione di competenza

# La gestione e il fondo di cassa

---

Il bilancio armonizzato degli enti locali affianca agli stanziamenti di competenza del triennio le previsioni di cassa per la prima annualità.

Il bilancio di cassa, i cui stanziamenti per la parte spese rivestono carattere autorizzatorio non derogabile, e la relativa gestione, da monitorarsi nel corso degli anni e in particolare in sede di verifica e di mantenimento degli equilibri di bilancio, comporta non pochi problemi per quegli enti che manifestano situazioni di cronica sofferenza, con ricorso costante all'anticipazione di tesoreria.

Ciò in quanto gli stanziamenti relativi all'utilizzo e alla restituzione dell'anticipazione di cassa deve obbligatoriamente garantire che gli accertamenti e gli incassi di entrata siano compensati da pari impegni e pagamenti di spesa, con conseguente obbligo di restituzione dell'anticipazione entro il termine del 31/12 dell'esercizio.

Il pareggio tra le entrate e le spese relative all'anticipazione di tesoreria neutralizza pertanto le poste medesime, con la conseguenza che i pagamenti complessivi dell'esercizio non possono superare l'importo determinato dal fondo di cassa iniziale (se esistente) sommato alle riscossioni effettuate nel corso dell'esercizio.

L'applicazione dei principi contabili relativi alla gestione della cassa, pur considerando il totale delle voci di entrata e di spesa, costringe gli enti ad una attenta gestione della cassa in virtù degli obblighi relativi ai saldi imposti dalla legge 243/2012 sul pareggio di bilancio e sui nuovi vincoli di finanza pubblica.

Gestione di cassa	St. definitivi di cassa	Incassi e pagamenti a competenza	Incassi e pagamenti a residuo	Totale incassi e pagamenti	% di realizzo
<b>ENTRATE</b>					
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contr. e pereq.	21.417.335,45	12.896.817,36	2.096.809,36	14.993.626,72	70,01%
2 - Trasferimenti correnti	3.527.950,25	1.606.310,89	307.434,14	1.913.745,03	54,25%
3 - Entrate extratributarie	10.834.752,90	4.140.711,92	1.140.966,59	5.281.678,51	48,75%
4 - Entrate in conto capitale	18.646.774,76	2.722.554,29	509.138,89	3.231.693,18	17,33%
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
6 - Accensione di prestiti	643.883,69	0,00	0,00	0,00	0,00%
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.551.159,81	3.108.962,39	168.103,11	3.277.065,50	50,02%
<b>Totale</b>	<b>62.621.856,86</b>	<b>24.475.356,85</b>	<b>4.222.452,09</b>	<b>28.697.808,94</b>	<b>45,83%</b>
<b>USCITE</b>					
1 - Spese correnti	35.796.097,94	17.780.703,72	3.283.956,23	21.064.659,95	58,85%
2 - Spese in conto capitale	21.206.451,16	2.888.312,55	876.170,44	3.764.482,99	17,75%
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
4 - Rimborso di prestiti	478.385,29	478.385,29	0,00	478.385,29	100,00%
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cass.	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	6.870.695,90	2.882.828,19	179.945,87	3.062.774,06	44,58%
<b>Totale</b>	<b>65.351.630,29</b>	<b>24.030.229,75</b>	<b>4.340.072,54</b>	<b>28.370.302,29</b>	<b>43,41%</b>

Tabella 43: La gestione di cassa e il grado di realizzo

	Residui	Competenza	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio			5.355.165,91
Riscossioni	4.222.452,09	24.475.356,85	28.697.808,94
Pagamenti	4.340.072,54	24.030.229,75	28.370.302,29
Fondo di cassa al 31 dicembre			<b>5.682.672,56</b>

Tabella 44: Fondo di cassa

# La gestione dei residui

---

La chiusura del rendiconto è stata preceduta dalla ricognizione dei residui attivi e passivi relativi ad esercizi pregressi (riaccertamento ordinario) per verificare la fondatezza della rispettiva posizione giuridica originaria, il permanere nel tempo della posizione creditoria o debitoria, la corretta imputazione contabile in base al criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, ed infine, l'esatta collocazione nella rispettiva struttura contabile.

La ricognizione dei residui attivi ha permesso di individuare e gestire contabilmente le possibili situazioni dei crediti di dubbia e difficile esazione, di quelli riconosciuti assolutamente inesigibili, dei crediti riconosciuti insussistenti per la sopravvenuta estinzione legale del diritto o per l'indebito o erroneo accertamento originario del diritto al credito. La ricognizione sui residui passivi ha consentito invece di gestire contabilmente le situazioni relative ai residui passivi per il quale il corrispondente debito risultava essere insussistente o prescritto.

I residui attivi riconosciuti assolutamente inesigibili o insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebiti o erroneo accertamento del credito sono stati definitivamente eliminati e formalizzati nella delibera di riaccertamento ordinario dei residui, debitamente motivata.

Allo stesso tempo, i residui passivi riconosciuti insussistenti per l'avvenuta legale estinzione (prescrizione) o per indebiti o erroneo impegno di un'obbligazione non dovuta sono stati definitivamente eliminati dalle scritture e dai documenti di bilancio attraverso lo stesso provvedimento di riaccertamento ordinario dei residui. Per quanto riguarda quest'ultima operazione, nel caso in cui l'eliminazione o la riduzione del residuo passivo avesse interessato una spesa finanziata da un'entrata con un preciso vincolo di destinazione, si dà fin d'ora atto che l'economia così determinata sarà gestita in modo separato per ripristinare così l'originario vincolo di destinazione (vincolo sull'avanzo di amministrazione).

Il prospetto riporta la situazione relativa alla gestione dei residui accostando la consistenza iniziale (inizio esercizio) con quella finale, successiva alle operazioni contabili di rendiconto (riaccertamento ordinario).

	Residui iniziali (RS)	Riscossioni in conto residui (RR)	Riaccertamento residui (R)	Residui attivi da eser. precedenti (RS - RR + R)
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.581.605,99	2.096.809,36	-757.407,53	2.727.389,10
2 - Trasferimenti correnti	398.969,18	307.434,14	-8.131,81	83.403,23
3 - Entrate extratributarie	4.529.843,99	1.140.966,59	-428.202,06	2.960.675,34
4 - Entrate in conto capitale	3.328.938,86	509.138,89	-73.992,54	2.745.807,43
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Accensione di prestiti	643.883,69	0,00	0,00	643.883,69
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
8 - Premi di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	305.159,81	168.103,11	-508,05	136.548,65
<b>Totali</b>	<b>14.788.401,52</b>	<b>4.222.452,09</b>	<b>-1.268.241,99</b>	<b>9.297.707,44</b>

Tabella 45: Residui attivi

	Residui iniziali (RS)	Pagamenti in conto residui (RR)	Riaccertamento residui (R)	Residui attivi da eser. precedenti (RS - RR + R)
1 - Spese correnti	4.670.374,43	3.283.956,23	-484.656,63	901.761,57
2 - Spese in conto capitale	1.171.800,55	876.170,44	-72.694,69	222.935,42
3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
6 - Scarti di emissione di titoli emessi dall'amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Spese per conto terzi e partite di giro	624.695,90	179.945,87	-7.657,58	437.092,45
<b>Totali</b>	<b>6.466.870,88</b>	<b>4.340.072,54</b>	<b>-565.008,90</b>	<b>1.561.789,44</b>

Tabella 46: Residui passivi

# Analisi delle missioni in rapporto ai titoli di spesa

L'esito finanziario della programmazione annuale è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti elementari di ogni singolo programma: la spesa corrente (Tit.1), la spesa in conto capitale (Tit.2), unitamente all'eventuale rimborso di prestiti (Tit.3). Qualunque tipo di verifica sull'andamento della gestione di competenza che si fondi, come in questo caso, sull'osservazione del grado di realizzo di ogni singolo programma, non può ignorare l'importanza di questi singoli elementi. La rappresentazione dei risultati può pertanto essere riassunta nella seguente tabella:

<b>1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	6.325.336,29	5.082.805,14	80,36%	4.399.051,12	86,55%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.139.366,10	450.066,75	21,04%	332.656,13	73,91%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>8.464.702,39</b>	<b>5.532.871,89</b>	<b>65,36%</b>	<b>4.731.707,25</b>	<b>85,52%</b>

<b>2 - Giustizia</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	1.131.169,89	1.043.450,88	92,25%	953.588,26	91,39%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	40.508,26	40.000,00	98,75%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>1.171.678,15</b>	<b>1.083.450,88</b>	<b>92,47%</b>	<b>953.588,26</b>	<b>88,01%</b>

<b>4 - Istruzione e diritto allo studio</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	3.200.349,71	2.778.637,29	86,82%	2.301.679,14	82,83%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.798.275,39	259.719,88	4,48%	196.959,32	75,84%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>8.998.625,10</b>	<b>3.038.357,17</b>	<b>33,76%</b>	<b>2.498.638,46</b>	<b>82,24%</b>



<b>5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	868.692,55	788.526,14	90,77%	657.704,97	83,41%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>868.692,55</b>	<b>788.526,14</b>	<b>90,77%</b>	<b>657.704,97</b>	<b>83,41%</b>

<b>6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	431.988,69	410.312,57	94,98%	320.744,96	78,17%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.362.302,60	940.280,53	17,54%	921.861,59	98,04%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>5.794.291,29</b>	<b>1.350.593,10</b>	<b>23,31%</b>	<b>1.242.606,55</b>	<b>92,00%</b>

<b>7 - Turismo</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	102.596,90	102.096,60	99,51%	67.556,18	66,17%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>102.596,90</b>	<b>102.096,60</b>	<b>99,51%</b>	<b>67.556,18</b>	<b>66,17%</b>

<b>8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	419.364,75	406.314,05	96,89%	402.920,60	99,16%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	89.519,37	25.480,69	28,46%	25.480,69	100,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>508.884,12</b>	<b>431.794,74</b>	<b>84,85%</b>	<b>428.401,29</b>	<b>99,21%</b>

<b>9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	5.036.383,33	5.011.080,34	99,50%	4.529.424,50	90,39%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.875.884,67	1.181.717,39	63,00%	1.156.796,11	97,89%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>6.912.268,00</b>	<b>6.192.797,73</b>	<b>89,59%</b>	<b>5.686.220,61</b>	<b>91,82%</b>

<b>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	1.639.464,51	1.620.470,79	98,84%	623.269,82	38,46%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.573.962,22	241.265,31	5,27%	239.731,72	99,36%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>6.213.426,73</b>	<b>1.861.736,10</b>	<b>29,96%</b>	<b>863.001,54</b>	<b>46,35%</b>

<b>11 - Soccorso civile</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	12.500,00	3.707,60	29,66%	622,00	16,78%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>12.500,00</b>	<b>3.707,60</b>	<b>29,66%</b>	<b>622,00</b>	<b>16,78%</b>

<b>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	5.086.917,65	3.869.698,50	76,07%	2.962.417,15	76,55%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	150.000,00	54.539,99	36,36%	14.826,99	27,19%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>5.236.917,65</b>	<b>3.924.238,49</b>	<b>74,93%</b>	<b>2.977.244,14</b>	<b>75,87%</b>

<b>13 - Tutela della salute</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	35.000,00	35.000,00	100,00%	26.976,47	77,08%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>35.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.976,47</b>	<b>77,08%</b>

<b>14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	204.193,48	149.170,87	73,05%	134.537,37	90,19%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>204.193,48</b>	<b>149.170,87</b>	<b>73,05%</b>	<b>134.537,37</b>	<b>90,19%</b>

<b>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>19 - Relazioni internazionali</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	1.437.830,75	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.397,45	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>1.445.228,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>50 - Debito pubblico</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	400.364,28	400.211,18	99,96%	400.211,18	100,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	478.385,29	478.385,29	100,00%	478.385,29	100,00%
<b>Totali</b>	<b>878.749,57</b>	<b>878.596,47</b>	<b>99,98%</b>	<b>878.596,47</b>	<b>100,00%</b>

<b>60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

<b>99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>St. definitivi</b>	<b>Impegni</b>	<b>% Imp.</b>	<b>Pagamenti</b>	<b>% Pag.</b>
Titolo 1 - Spese Correnti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Titolo 4 - Spese per il rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
<b>Totali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>

# Il conto economico

Il rendiconto deve permettere di verificare sia la fase autorizzatoria-finanziaria attribuita al sistema di bilancio, sia la situazione economica e patrimoniale-finanziaria dell'ente e i mutamenti di tale situazione anche in relazione agli andamenti economici programmati dall'ente. Non è sufficiente il raggiungimento dell'equilibrio finanziario complessivo per formulare un giudizio completo sull'andamento attuale e prospettico dell'ente. L'equilibrio economico a valere nel tempo è un obiettivo essenziale dell'ente, da verificare costantemente e da analizzare in sede di esame ed approvazione del rendiconto della gestione.

Lo schema di conto economico si compendia nella considerazione delle seguenti aree funzionali, con riferimento alle quali si procede alla quantificazione di alcuni risultati parziali (risultato della gestione e risultato della gestione operativa) sino a pervenire alla determinazione del complessivo risultato economico d'esercizio come riportato in tabella.

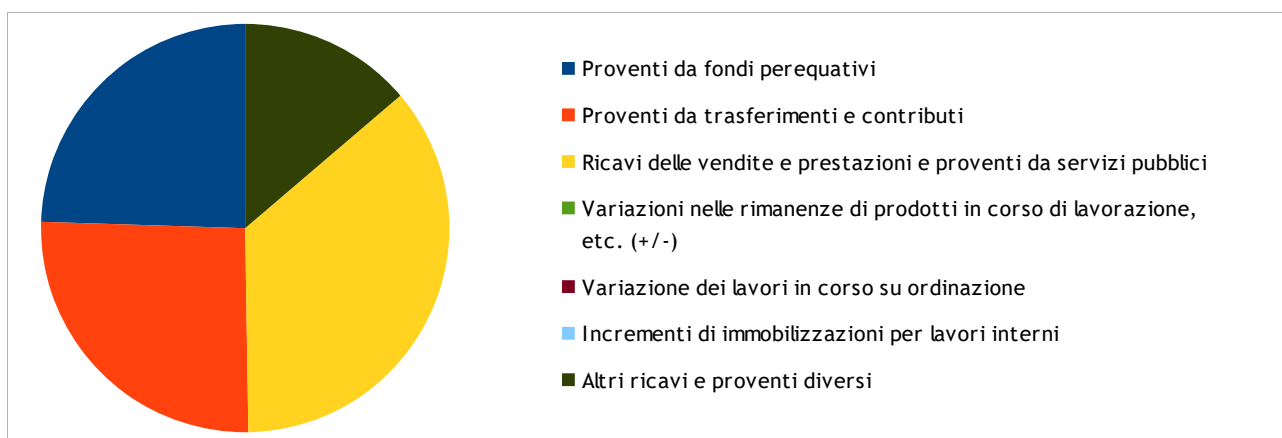


Diagramma 18: Componenti positivi della gestione

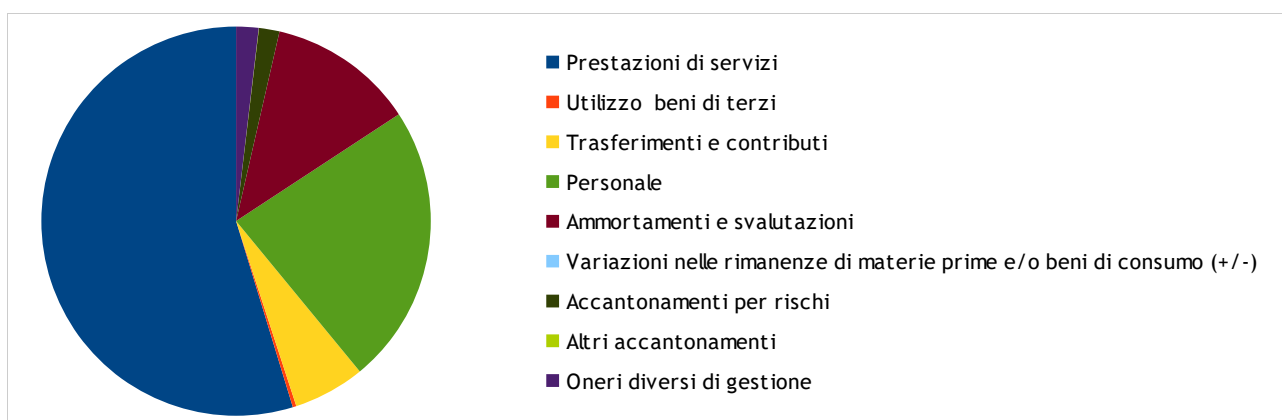


Diagramma 19: Componenti negative della gestione

	CONTO ECONOMICO	Anno	Anno precedente	rif. art. 2425 cc	rif. DM 26/4/95
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>				
1	Proventi da tributi	13.648.786,80	13.121.427,30		
2	Proventi da fondi perequativi	2.235.618,89	2.173.309,69		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	2.347.109,05	2.607.197,92		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	3.283.829,44	3.015.404,19	A1	A1a
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	1.254.302,94	1.280.001,14	A5	A5a e b
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>22.769.647,12</b>	<b>22.197.340,24</b>		
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	284.312,35	256.834,84	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	13.067.847,70	11.983.091,53	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	73.422,28	74.569,49	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	1.422.524,56	2.179.309,31		
13	Personale	5.562.767,42	5.148.789,67	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	2.907.105,89	4.039.230,24	B10	B10
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	406.420,66	136.541,47	B12	B12
17	Altri accantonamenti	3.832,00	120.224,00	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	443.584,33	481.545,59	B14	B14
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>24.171.817,19</b>	<b>24.420.136,14</b>		
	<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)</b>	<b>-1.402.170,07</b>	<b>-2.222.795,90</b>	-	-
	<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
	<i>Proventi finanziari</i>				
19	Proventi da partecipazioni			C15	C15
a	da società controllate	0,00	0,00		
b	da società partecipate	0,00	0,00		
c	da altri soggetti	339.293,17	228.192,50		
20	Altri proventi finanziari	35.833,11	185.224,71	C16	C16
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>375.126,28</b>	<b>413.417,21</b>		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari			C17	C17
a	Interessi passivi	423.428,05	439.617,66		
b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00		
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>423.428,05</b>	<b>439.617,66</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-48.301,77</b>	<b>-26.200,45</b>	-	-
	<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
22	Rivalutazioni	68.571,00	0,00	D18	D18
23	Svalutazioni	0,00	0,00	D19	D19
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	<b>68.571,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
	<i>Proventi straordinari</i>				
24	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	E20	E20
a	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	2.274.930,47	2.223.959,57		E20b
d	Plusvalenze patrimoniali	33.584,85	142.673,20		E20c
e	Altri proventi straordinari	0,00	0,00		
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>2.308.515,32</b>	<b>2.366.632,77</b>		
25	<i>Oneri straordinari</i>			E21	E21
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	443.839,83	1.170.972,41		E21b
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	1.913,00		E21a
d	Altri oneri straordinari	0,00	2.124,70		E21d
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>443.839,83</b>	<b>1.175.010,11</b>		
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.864.675,49</b>	<b>1.191.622,66</b>	-	-
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>482.774,65</b>	<b>-1.057.373,69</b>	-	-
26	Imposte (*)	343.081,27	310.285,52	E22	E22
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>139.693,38</b>	<b>-1.367.659,21</b>	E23	E23
	(*) Per gli enti in contabilità finanziaria la voce si riferisce all'IRAP.				

Tabella 47: Conto economico

# Lo stato patrimoniale

---

Lo stato patrimoniale sintetizza, prendendo in considerazione i macro aggregati di sintesi, la ricchezza complessiva dell'ente, ottenuta dalla differenza tra il valore delle attività e delle passività. Il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi in modo più o meno rapido in denaro. Per questo motivo il modello contabile indica, in sequenza, le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie), seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e dai ratei e risconti attivi. Anche il prospetto del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi definite secondo un criterio diverso, però, da quello adottato per l'attivo, dato che non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa dell'elemento. Per questo motivo sono indicati in progressione il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti e, come voce di chiusura, i ratei ed i risconti passivi. La differenza tra attivo e passivo mostra il patrimonio netto, e quindi la ricchezza netta posseduta. Si tratta, naturalmente, di un valore puramente teorico dato che non è pensabile che un ente pubblico smobilizzi interamente il suo patrimonio per cederlo a terzi. Questa possibilità, infatti, appartiene al mondo dell'azienda privata e non all'ente locale, dove il carattere istituzionale della propria attività, entro certi limiti (mantenimento degli equilibri di bilancio) è prevalente su ogni altra considerazione di tipo patrimoniale.

Ulteriori valutazioni d'insieme, con l'adozione dei possibili provvedimenti migliorativi, saranno riformulate solo in seguito all'esito del normale svolgimento dell'attività di monitoraggio e controllo sulla gestione.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		Anno	Anno precedente	rif. art. 2424 CC	rif. DM 26/4/95
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE				A	A
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		0,00	0,00		
B) IMMOBILIZZAZIONI					
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>				BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	102.222,08	86.882,13	BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	BI4	BI4
5	Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	8.176,70	13.117,93	BI6	BI6
9	Altre	165.441,44	168.440,84	BI7	BI7
Totale immobilizzazioni immateriali		275.840,22	268.440,90		
<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>					
1	Beni demaniali				
1.1	Terreni	244,00	244,00		
1.2	Fabbricati	10,30	10,52		
1.3	Infrastrutture	27.278.362,06	26.701.420,48		
1.9	Altri beni demaniali	127.047,27	131.991,31		
2	Altre immobilizzazioni materiali (3)				
2.1	Terreni	1.731.966,14	1.733.065,94	BI11	BI11
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2	Fabbricati	54.090.100,24	51.769.458,56		
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.3	Impianti e macchinari	943,38	994,50	BI12	BI12
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	216.035,47	222.547,97	BI13	BI13
2.5	Mezzi di trasporto	19.890,93	31.578,48		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	41.354,19	54.865,00		
2.7	Mobili e arredi	60.977,16	51.066,17		
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00		
2.9	Diritti reali di godimento	0,00	0,00		
2.99	Altri beni materiali	6.176.557,06	6.176.557,06		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	482.055,28	1.170.476,80	BI15	BI15
Totale immobilizzazioni materiali		90.225.543,48	88.044.276,79		
<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>					
1	Partecipazioni in			BI111	BI111
a	imprese controllate	1.202.305,50	1.261.802,52	BI111a	BI111a
b	imprese partecipate	0,00	0,00	BI111b	BI111b
c	altri soggetti	1.798.603,12	1.730.032,12		
2	Crediti verso			BI112	BI112
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
b	imprese controllate	0,00	0,00	BI112a	BI112a
c	imprese partecipate	0,00	0,00	BI112b	BI112b
d	altri soggetti	0,00	0,00	BI112c	BI112d
3	Altri titoli	0,00	0,00	BI113	
Totale immobilizzazioni finanziarie		3.000.908,62	2.991.834,64		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		93.502.292,32	91.304.552,33	-	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
<u>Rimanenze</u>				CI	CI
Totale rimanenze		0,00	0,00		
<u>Crediti (2)</u>					
1	Crediti di natura tributaria				
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
b	Altri crediti da tributi	1.706.572,55	1.634.461,76		
c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		
2	Crediti per trasferimenti e contributi				
a	verso amministrazioni pubbliche	3.511.536,17	3.367.370,90		
b	imprese controllate	0,00	0,00	CI12	CI12
c	imprese partecipate	0,00	0,00	CI13	CI13
d	verso altri soggetti	0,00	150,00		
3	Verso clienti ed utenti	1.036.267,04	1.398.770,16	CI11	CI11
4	Altri Crediti			CI15	CI15
a	verso l'erario	0,00	0,00		
b	per attività svolta per c/terzi	132.224,89	299.611,22		
c	altri	214.130,91	291.312,71		
Totale crediti		6.600.731,56	6.991.676,75		
<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>					
1	Partecipazioni	0,00	0,00	CI111,2,3,4,5	CI111,2,3
2	Altri titoli	0,00	0,00	CI116	CI115
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		0,00	0,00		
<u>Disponibilità liquide</u>					
1	Conto di tesoreria				
a	Istituto tesoriere	5.682.672,56	5.355.165,91		CIV1a
b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00		
2	Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00	CIV1	CIV1b e CIV1c
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
Totale disponibilità liquide		5.682.672,56	5.355.165,91		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		12.283.404,12	12.346.842,66		
D) RATEI E RISCONTI					
1	Ratei attivi	0,00	0,00	D	D
2	Risconti attivi	0,00	0,00	D	D
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		0,00	0,00		
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)		105.785.696,44	103.651.394,99	-	-
(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.					
(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.					
(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.					

Tabella 48: Stato patrimoniale attivo



STATO PATRIMONIALE PASSIVO		Anno	Anno precedente	rif. art. 2424 CC	rif. DM 26/4/95
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
I	Fondo di dotazione	23.271.750,83	23.271.750,83	AI	AI
II	Riserve	0,00	0,00		
b	da capitale	0,00	0,00	AII, AIII	AII, AIII
c	da permessi di costruire	0,00	0,00		
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	59.072.040,47	58.241.819,10		
e	altre riserve indisponibili	112.320,45	171.817,47		
f	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
III	Risultato economico dell'esercizio	139.693,38	-1.367.659,21	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-1.527.786,63	-160.127,42	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	-1.141.625,09	-1.039.909,59		
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>79.926.393,41</b>	<b>79.117.691,18</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
2	Per imposte	0,00	0,00	B2	B2
3	Altri	690.425,34	464.113,68	B3	B3
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		<b>690.425,34</b>	<b>464.113,68</b>		
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		6.932,00	3.100,00	C	C
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		<b>6.932,00</b>	<b>3.100,00</b>		
<b>D) DEBITI (1)</b>					
1	Debiti da finanziamento				
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
c	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D3 e D4
d	verso altri finanziatori	10.210.307,27	10.688.692,56	D5	
2	Debiti verso fornitori	2.988.618,77	3.400.579,06	D7	D6
3	Acconti	0,00	0,00	D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi				
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
b	altre amministrazioni pubbliche	248.752,65	163.300,23		
c	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
d	imprese partecipate	4.892,33	8.341,66	D10	D9
e	altri soggetti	600.969,59	467.962,86		
5	Altri debiti			D12,D1 3,D14	D11,D1 2,D13
a	tributari	200.567,43	157.155,82		
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	40.727,50	35.204,45		
c	per attività svolta per c/terzi (2)	276.857,77	277.253,61		
d	altri	1.650.761,24	1.974.014,19		
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>16.222.454,55</b>	<b>17.172.504,44</b>		
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>					
I	Ratei passivi	0,00	0,00	E	E
II	Risconti passivi			E	E
1	Contributi agli investimenti				
a	da altre amministrazioni pubbliche	8.656.754,65	6.566.561,07		
b	da altri soggetti	170.536,49	174.108,62		
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3	Altri risconti passivi	112.200,00	153.316,00		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>8.939.491,14</b>	<b>6.893.985,69</b>		
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>105.785.696,44</b>	<b>103.651.394,99</b>	-	-
<b>CONTI D'ORDINE</b>					
	1) Impegni su esercizi futuri	0,00	0,00		
	2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
	7) garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00		
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	-	-
(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo					
(2) Non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)					

Tabella 49: Stato patrimoniale passivo

# L'equilibrio di bilancio

---

Il sistema articolato del bilancio identifica gli obiettivi, destina le risorse nel rispetto del pareggio generale tra risorse attribuite (entrate) e relativi impieghi (uscite) e separa, infine, la destinazione della spesa in quattro diverse tipologie: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto terzi. I modelli di bilancio e rendiconto adottano la stessa suddivisione.

Partendo da queste linee conduttrici, i documenti contabili originari erano stati predisposti rispettando le norme che impongono il pareggio tra gli stanziamenti complessivi in termini di competenza e cassa, quest'ultima relativa al solo primo anno del triennio. Questa corrispondenza è stata poi mantenuta durante la gestione attraverso la rigorosa valutazione sia dei principali flussi di risorse in entrata che delle corrispondenti previsioni di spesa (rispetto del principio n.15 - Equilibrio di bilancio).

Gli stanziamenti del bilancio, avendo carattere autorizzatorio ed identificando il limite per l'assunzione degli impegni, sono stati dimensionati e poi aggiornati (variazioni di bilancio) in modo da garantire l'imputazione delle obbligazioni attive e passive nei rispettivi esercizi. Di conseguenza, le corrispondenti previsioni hanno tenuto conto che, per obbligo di legge, le obbligazioni giuridicamente perfezionate devono essere imputate nell'esercizio in cui l'obbligazione andrà poi a scadere (rispetto del principio n.16 - Competenza finanziaria).

Nel predisporre i documenti di rendiconto non si è ignorato che i prospetti ufficiali esprimono anche la dimensione finanziaria di fatti economici valutati in via preventiva. La scomposizione del bilancio nelle previsioni dei singoli capitoli (Piano esecutivo di gestione), pertanto, è stata formulata in modo da considerare che i fatti di gestione dovevano rilevare, a rendiconto, anche l'aspetto economico dei movimenti (rispetto del principio n.17 - Competenza economica).

La situazione di iniziale equilibrio tra entrate e uscite è stata oggetto di un costante monitoraggio tecnico in modo da garantire che con le variazioni di bilancio fossero conservati gli equilibri e mantenuta la copertura delle spese correnti ed il finanziamento degli investimenti. Con l'attività di gestione, e il conseguente accertamento delle entrate e impegno delle spese, gli stanziamenti si sono tradotti in accertamenti ed impegni. A rendiconto, pertanto, la situazione di equilibrio (pareggio di bilancio) che continua a riscontrarsi in termini di stanziamenti finali non trova più corrispondenza con i corrispondenti movimenti contabili di accertamento ed impegno, creando così le condizioni per la formazione di un risultato di competenza che può avere segno positivo (avanzo) o negativo (disavanzo).

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		5.355.165,91
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (di entrata)	(+)	820.332,41
AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	23.104.968,50 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti - di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione	(-)	21.701.481,95 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	818.972,35
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	478.385,29 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F-F2)</b>		<b>926.461,32</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	609.099,55 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	40.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>1.495.560,87</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	50.212,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	112.096,12
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.333.252,75</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	148.007,15
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.185.245,60</b>
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	570.433,02
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (di entrata)	(+)	4.260.433,81
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	3.123.967,10
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	40.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	3.193.070,54
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	3.993.947,99
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE = (P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>807.815,40</b>
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	747.564,96
<b>Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>60.250,44</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00

<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>			<b>60.250,44</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)		0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)		0,00
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>(W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>2.303.376,27</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)		50.212,00
Risorse vincolate nel bilancio	(-)		859.661,08
	<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>1.393.503,19</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)		148.007,15
	<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>1.245.496,04</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>			
Risultato di competenza di parte corrente (O1)	(-)	0,00	<b>1.495.560,87</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti ricorrenti e per il rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità(H)	(-)	0,00	609.099,55
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	50.212,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	148.007,15
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	102.762,52
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>0,00</b>	<b>585.479,65</b>

Tabella 50: Equilibrio economico-finanziario

# Conclusioni

---

I documenti contabili di rendiconto sono stati predisposti attenendosi alle regole stabilite dalla normativa in vigore e sono coerenti con le “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio” (D.Lgs.n.118/11), applicabili a questo esercizio. In particolare, il bilancio complessivo è in equilibrio in termini di stanziamenti definitivi e la scomposizione dello stesso nelle singole componenti rispecchia le prescrizioni di legge.

Il consuntivo è stato predisposto secondo lo schema del rendiconto della gestione previsto dalla normativa vigente, che comprende il conto del bilancio, i relativi riepiloghi, il quadro generale riassuntivo, la verifica degli equilibri, lo stato patrimoniale e il conto economico. Al rendiconto sono stati allegati i prospetti del risultato di amministrazione, la composizione del fondo pluriennale vincolato, la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità, il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie, quello degli impegni per missioni, programmi e macro aggregati, la tabella degli accertamenti imputati agli esercizi successivi, quella degli impegni imputati agli esercizi successivi, il prospetto dei costi per missione, le spese per l'utilizzo di contributi e trasferimenti da organismi comunitari e internazionali, quelle per lo svolgimento delle funzioni delegate dalle regioni. I criteri di attribuzione delle entrate e delle uscite rispecchiano il principio della “competenza finanziaria potenziata” mentre risulta correttamente calcolato sia il risultato di amministrazione che il fondo pluriennale vincolato. I crediti verso terzi sono stati attentamente valutati come il possibile accantonamento del rispettivo fondo svalutazione. I fenomeni con andamento pluriennale che potevano avere effetti distorsivi sull'attuale strategia di bilancio, conseguente all'avvenuta approvazione di questo rendiconto, sono stati descritti ed analizzati, in ogni loro aspetto, fornendo inoltre le opportune considerazioni.

Dove la norma dava adito a interpretazioni controverse e non ancora consolidate, è stata scelta una soluzione che andasse a privilegiare la sostanza invece che il puro e semplice rispetto della forma, come previsto dal rispettivo principio. Le informazioni di natura contabile richieste dalla legge, e non già riportate nei modelli obbligatori ed ufficiali, sono state riprese e sviluppate nella presente Relazione, fornendo quindi una chiave di lettura tecnica al quadro finanziario ed economico complessivo.

I fenomeni analizzati in questa relazione, infine, sono stati descritti con un approccio che li rendesse più comprensibili agli interlocutori, pubblici o privati, in possesso di una conoscenza, anche solo generica, sulla complessa realtà economica e finanziaria dell'ente locale.





COMUNE DI MONTEVARCHI  
(Provincia di Arezzo)

***Informazioni integrative alla relazione al Rendiconto 2022***

## **A) CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA FORMULAZIONE DELLE PREVISIONI, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AGLI STANZIAMENTI RIGUARDANTI GLI ACCANTONAMENTI PER LE SPESE POTENZIALI E AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ**

Il procedimento di formazione del Rendiconto implica l'applicazione di criteri valutativi, adottati sia nella stesura del rendiconto che del bilancio d'esercizio. La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica, della continuità e costanza delle attività istituzionali. In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Con riferimento al rendiconto della gestione 2022 si dà atto che le previsioni di bilancio dello stesso anno sono state effettuate nel rispetto delle scelte operate dall'Amministrazione, in merito alle priorità da attuare, ai servizi da prestare, alla definizione di tariffe e aliquote per le varie tipologie di entrate, nonché dei trasferimenti e contributi, nel rispetto della normativa ad oggi vigente. Ulteriori indicazioni sono riportate nella nota integrativa al bilancio di previsione 2022/2024.

Anche il rendiconto dell'esercizio 2022 ha continuato a registrare gli effetti derivati dai provvedimenti adottati dal Governo per far fronte all'emergenza epidemiologica da Covid-19, dal conflitto in Ucraina, dalle conseguenze del caro energia. Sotto il profilo delle entrate sono risultati sostanzialmente stabili i proventi da permessi a costruire. Con riferimento alle entrate tributarie l'anno 2022 ha scontato ancora gli effetti residuali della pandemia da Covid 19 ma a differenza delle ultime due precedenti annualità, in misura molto minore e l'attività del Servizio Entrate è tornata ad una situazione di sostanziale normalità, anche dal punto di vista operativo.

Per ulteriori considerazioni si rinvia alla relazione della Giunta allegata al rendiconto 2022 Programma n. 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato (Economato) -



## B) PRINCIPALI VOCI NEL CONTO DEL BILANCIO

La Relazione al Rendiconto della Gestione 2022 riporta, oltre alla descrizione delle attività effettuate nel corso dell'anno distinte per missioni e programmi, anche l'andamento delle varie voci di bilancio con le variazioni degli stanziamenti operati nel corso dell'esercizio.

Con il conto del bilancio viene rilevato l'ASPETTO FINANZIARIO, dedicato all'analisi delle principali voci del conto del bilancio, della gestione finanziaria e del risultato di amministrazione distinguendo le due differenti gestioni: quella di competenza e quella dei residui.

Si ritiene, in questa sede, dare dimostrazione degli equilibri, di parte corrente e di parte capitale, come richiesti dalla normativa vigente:

### VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2022)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		820.332,41
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		23.104.968,50 0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione	(-)		21.701.481,95 0,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)		818.972,35
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)		478.385,29 0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)		0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)			926.461,32
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL' EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		609.099,55 0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		0,00 0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		40.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE ( O1=G+H+I-L+M)			1.495.560,87
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)		50.212,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)		112.096,12
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE			1.333.252,75
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)(-)	(-)		148.007,15
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE			1.185.245,60

Gli equilibri come sopra riportati sono depurati dalle reimputazioni derivanti dal riaccertamento dei residui e dagli stanziamenti dei fondi e accantonamenti.

### VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2022)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	570.433,02
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	4.280.433,81
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	3.123.987,10
C) Entrate Titolo 4.02.08 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	40.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	3.193.070,54
U1) Fondo pluriennale vincolato in o/capitale (di spesa)	(-)	3.993.947,99
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C+S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1)</b>		<b>807.815,40</b>
Z/1) Risorse accantonate in o/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	0,00
- Risorse vincolate in o/capitale nel bilancio	(-)	747.584,98
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>60.250,44</b>
- Variazione accantonamenti in o/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>60.250,44</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00

### VERIFICA EQUILIBRI

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERT. E IMPEGNI IMPUTATI AL 2022)
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)</b>		<b>2.303.378,27</b>
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	50.212,00
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	859.681,08
<b>W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>1.383.503,19</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	148.007,15
<b>W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>1.245.496,04</b>

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		1.495.580,87
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti - riorientate per il rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	609.099,55
Entrate non riorientate che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2022	(-)	50.212,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente - effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	148.007,15
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	102.782,52
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>585.479,65</b>

Con la seguente tabella si procede alla riconciliazione delle risultanze della gestione 2022 analizzandone tutte le sue componenti:

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>	
<b>Gestione di competenza</b>	<b>2022</b>
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA*</b>	€ 855.997,82
<b>Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata</b>	€ 5.080.766,22
<b>Fondo pluriennale vincolato di spesa</b>	€ 4.812.920,34
<b>SALDO FPV</b>	€ 267.845,88
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	€ -
Minori residui attivi riaccertati (-)	€ 1.268.241,99
Minori residui passivi riaccertati (+)	€ 565.008,90
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	-€ 703.233,09
<b>Riepilogo</b>	
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	€ 855.997,82
<b>SALDO FPV</b>	€ 267.845,88
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	-€ 703.233,09
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	€ 1.179.532,57
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	€ 7.416.397,76
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2022</b>	€ 9.016.540,94

\*saldo accertamenti e impegni del solo esercizio 2022

### **Parametri deficitarietà strutturale**

Con il Decreto interministeriale Interno e Mef 28 dicembre 2018 sono stati individuati i parametri di deficitarietà strutturale, ai sensi del dell'art. 242, comma 2, del D.lgs. n. 257/2000 (Tuel). L'applicazione di detti parametri, il cui risultato è riportato nel prospetto allegato I) al conto del bilancio, evidenzia che l'Ente non risulta strutturalmente deficitario.

**TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO**

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		SI	<input checked="" type="checkbox"/> NO

## C) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE, COMPOSIZIONE FONDI, DESCRIZIONI VINCOLI

**Risultato di amministrazione 2022: € 9.016.540,94**

Di cui:

- Parte accantonata	€.	7.614.616,91
- Parte vincolata	€.	972.396,21
- Parte destinata agli investimenti	€.	22.186,41
- Parte disponibile	€.	407.341,41

Di seguito sono esposti in dettaglio i contenuti delle componenti dell'avanzo:

### Parte Accantonata:

- Il Fondo perdite partecipate, calcolato in € 7.955,91 e accantonato per pari importo in relazione alla perdita di esercizio della società CSA Impianti SPA di cui il Comune detiene una partecipazione indiretta tramite CSAI SPA e della società Toscana Piante e Fiori Scarl in liquidazione.

- Il Fondo contenzioso è stato accantonato per l'importo di € 96.540,00 sulla base della ricognizione effettuata, alla data del 31/12/2022, dal servizio competente.

- Il FCDE, che complessivamente ammonta a € 6.917.259,57, è così composto:

- |   |    |              |
|---|----|--------------|
| • Fondo per crediti di imposte, tasse e proventi assimilati         | €. | 4.008.404,88 |
| • Fondo per crediti da vendita beni e servizi e gestione patrimonio | €. | 2.187.804,03 |
| • Fondo per proventi dei servizi pubblici (sanzioni CDS)            | €. | 494.552,86   |
| • Fondo proventi da concessioni edilizie                            | €. | 0,00         |
| • Fondo garanzia rimborso capitale da privati                       | €. | 226.497,80   |

- Altri accantonamenti, pari a complessivi € 592.861,43 sono costituiti da:

- |  |   |            |
|--|---|------------|
| • Accantonamento 10% proventi patrimonio per rimborso anticipato mutui | € | 181.341,93 |
| • Fondo spese per rinnovi contrattuali                                 | € | 23.548,00  |
| • Fondo indennità di fine mandato                                      | € | 6.932,00   |
| • Accantonamento congruaggio trasferimenti statali                     | € | 381.039,50 |

#### **Parte destinata agli investimenti:**

Somma derivante dalla eliminazione di: stanziamenti di spesa non impegnati nell'anno, impegni e residui passivi afferenti al titolo secondo della spesa, finanziati da risorse di natura straordinaria di parte capitale, per € 22.186,41.

**Parte disponibile:** € 407.341,41

#### **D) QUOTE VINCOLATE:**

Somma derivante dall'eliminazione di stanziamenti, impegni e residui passivi in conto capitale con vincolo: € 972.396,21:

- |                                 |   |            |
|---------------------------------|---|------------|
| • Vincoli derivanti dalla legge | € | 287.988,67 |
| • Vincoli da trasferimenti      | € | 502.556,97 |
| • Vincoli da finanziamenti      | € | 181.850,57 |

Si da atto che, per il primo anno, nella quota di vincoli da trasferimenti è ricompreso il saldo dei fondi PNRR di cui, una sintesi, è esposta alla fine della presente nota.

#### **E) RESIDUI DI ANZIANITA' SUPERIORE AI 5 ANNI**



Il Comune di Montevarchi detiene partecipazioni nei seguenti organismi:

Denominazione	Quota di partecipazione dell'Ente ( % )
AF MONTEVARCHI SPA	99,00
AREZZO CASA SPA	7,80
CENTRO PLURISERVIZI SPA	46,41
CENTRO SERVIZI AMBIENTE IMPIANTI SPA	4,05
CENTRO SERVIZI AMBIENTE SPA in liquidazione	12,03
CONSIAG SPA	0,69
PUBLIACQUA SPA	0,06
VALDARNO SVILUPPO SPA (in corso procedura fallimentare da marzo 2017)	4,62
Toscana piante e Fiori Scarl – in liquidazione	1,93

I dati dei bilanci d'esercizio sono consultabili nel sito internet del Comune di Montevarchi.

#### **J) VERIFICA CREDITI E DEBITI CON ENTI STRUMENTALI E SOCIETA' PARTECIPATE**

L'art. 11, comma 6, lettera J del D.Lgs. 118/2011, prevede che la relazione sulla gestione allegata al rendiconto illustri, tra gli altri, gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate., limitatamente ai casi in cui le società rientrino nella definizione di cui all'art. 11-quinquies del medesimo decreto La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, deve evidenziare analiticamente eventuali discordanze fornendone la motivazione.

A tal fine l'Ente ha inoltrato apposite richieste ai propri enti strumentali e società controllate e partecipate. In particolare, limitatamente ai casi in cui le società rientrino nella definizione di cui all'art. 11-quinquies del medesimo decreto riportiamo l'esito della verifica contabile al 31/12/2021:

L'art. 11, comma 6, lettera J del D.Lgs 118/2011, prevede che la relazione sulla gestione allegata al rendiconto illustri, tra gli altri, gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate., limitatamente ai casi in cui le società rientrino nella definizione di cui all'art. 11-quinquies del medesimo decreto La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, deve evidenziare analiticamente eventuali discordanze fornendone la motivazione.

Secondo quanto stabilito dalla delibera G.C. n. 51/2023 gli enti e società incluse nel perimetro di consolidamento del Comune di Montevarchi, sono le seguenti:

Soggetto	Natura
AF Montevarchi SPA	Società Controllata
Centro Pluriservizi Spa	Società Partecipata
Arezzo Casa Spa	Società Partecipata
ASP Montevarchi	Ente strumentale controllato

Di seguito è illustrato l'esito della verifica contabile alla data del 31/12/2022.

1. A.F. MONTEVARCHI SPA

Dato comunicato con nota prot. n. 8950 del 23/02/2023:

-credito v/ente di €. 509,75 per fatture emesse

Il dato corrisponde alla situazione contabile dell'Ente.

2. CENTRO PLURISERVIZI SPA

Dato comunicato con nota prot. n. 8763 del 22/02/2023:

- credito v/ente di €. 180.309,61 per fatture emesse

Il dato corrisponde alla situazione contabile dell'Ente.

3. AREZZO CASA SPA

Dato comunicato con nota prot. n. 10888 del 07/03/2023

- debito v/ente di €. 16.370,73

Il dato corrisponde alla situazione contabile dell'Ente, pur essendo in corso verifiche da parte dell'ufficio di riferimento, sull'esigibilità di alcune partite. Il dato definitivo verrà esplicitato in sede di redazione del bilancio Consolidato dell'Ente.

4. ASP MONTEVARCHI

Dato comunicato con note prot. n. 11328 del 9/03/2023



- credito v/ente di €. 11.759,61 per fatture emesse.

Il dato corrisponde alla situazione contabile dell'Ente.

Per le altre società partecipate, non incluse nel perimetro di consolidamento, in data 21/02/2023, l'Ente ha richiesto i dati per la verifica in esame e le comunicazioni delle società sono risultate le seguenti:

5. CSAI SPA:

Dato comunicato con nota prot. n. 10892 del 7/03/2023:

--nessun debito e credito v/ente

Il dato corrisponde alla situazione contabile dell'Ente.

6. CSA SPA:

Dato comunicato con nota prot. n. 8658 del 21/02/2023:

--nessun debito e credito v/ente

Il dato corrisponde alla situazione contabile dell'Ente.

7. CONSIAG SPA:

Dato comunicato con nota n. 9411 del 27/02/2023:

debito v/ente €. 35.348,00

Il dato corrisponde alla situazione contabile dell'Ente.

## **K) ONERI E IMPEGNI DA CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CON COMPONENTE DERIVATA**

L'Ente non ha mai sottoscritto contratti di finanza derivata.

## **L) GARANZIE PRESTATE DALL'ENTE A FAVORE DI ENTI E DI ALTRI SOGGETTI**

Non risultano garanzie prestate dall'Ente a favore di alcuno.

## M) BENI PATRIMONIO IMMOBILIARE

Di seguito si riportano i cespiti del patrimonio immobiliari produttivi di entrate a favore dell'Ente:

### CANONI ANTENNE TELEFONIA CELLULARE - Anno 2022

N	Rif. Int.	CONCESSIONARIO	LOCALITA'	UBICAZIONE	OGGETTO	ATTO	PERIODO	CANONE LOCAZIONE ANNUO / COSAP
1	3	INWIT	Loc. Cappuccini	Resede acquedotto	Tel. Cellulare	6379/2013	2013/2022	1.938,04 €
2	4	INWIT	V. della Tecnica	Aiuola stradale	Tel. Cellulare	6378/2013	2013/2022	
3	5	TIM	Mercatale V.no	Area verde pubblico attrezzato	Tel. Cellulare	7868/2019	2019/2025	16.200,00 €
4	8	LINKEM	Stadio Torre Faro	Stadio Brilli Pieri	Wireless	7149/2016	2016/2025	10.592,01 €
6	10	CELLNEX	Stadio Torre Faro	Stadio Brilli Pieri	Tel. Cellulare	00905/2020	2020/2026	17.100,00 €
6	11	WIND TRE	Loc. Cappuccini	Resede acquedotto	Tel. Cellulare	6425/2013	2013/2022	17.100,00 €
								<b>62.930,05 €</b>

CANONI ATTIVI - ANNO 2022					
n.	Ubicazione	Destinazione d'uso	Utilizzatore	Canone annuo	Note
1	Viale Cadorna	Caserma VV.FF.	Ministero	€ 38.806,57	
2	Miravalle	Circuito Motocross	Moto Club Brilli Peri	€ 100,00	
3	Via XXIV Maggio - Ex GIL	Palestra	Accademia Karate	€ 27.294,24	
4	P.zza Antica Gora	Mercato Coperto	Rete del Mercato Coperto	€ 5.674,50	A questa cifra va sottratto il 50% dell'imposta di registro per la chiusura anticipata del contatto, della qual ancora non ci hanno dato comunicazione
5	Piazza Garibaldi - ex Tribunale	Usi e fini istituzionali INPS	INPS	€ 30.700,00	

## N) ALTRO RICHIESTO DALL'ART. 2427 DEL CODICE CIVILE

### Oneri finanziari per ammortamento prestiti

La spesa per oneri finanziari legati all'ammortamento di prestiti registra nel triennio la seguente evoluzione:

Macroaggregato	2019	2020	2021	2022
Interessi passivi	463.722,80	456.587,84	439.617,66	423.428,05

Con riferimento alla spesa di rimborso della quota capitale dei mutui, si dà atto che la quota restituita è stata pari ad € 478.385,29.

Nel corso dell'anno 2022 non è stato fatto ricorso a nuovo indebitamento.

Il capitale residuo da debiti da rimborsare al 31.12.2022 è pari ad € 10.854.190,96.

### Spesa di personale

L'Ente, nell'anno 2022 ha proseguito nel contenimento della spesa di personale.

Di seguito si evidenzia la relativa spesa, al netto dell'IRAP:

Macroaggregato	2018	2019	2020	2021	2022
(01) Spesa di personale	5.215.138,30	5.266.333,79	5.339.131,91	5.158.789,67	5.567.767,42

### **Locazione finanziaria**

L'Ente non ha in essere contratti di locazione finanziaria.

## **O) ALTRE INFORMAZIONI UTILI PER INTERPRETARE IL RENDICONTO**

### **Patto di stabilità.**

Per quanto riguarda il Patto di Stabilità, si evidenzia che ne è stata operata la sospensione per l'anno 2022. Tale sospensione è stata disposta anche per l'anno 2023.

### **Contabilità economico/patrimoniale.**

Già dall'anno 2016 sono state effettuate significative variazioni, finalizzate alla riclassificazione del conto del patrimonio ex Dpr 194/1996 in Stato patrimoniale ex D.Lgs. 118/2011. E' stato operato sulle varie poste dell'inventario agganciandole al piano dei conti patrimoniale, che a sua volta è agganciato al codice di Stato patrimoniale. Sono stati rettificati il valore dell'attivo e del passivo e adeguati i fondi con riferimento ai nuovi principi contabili. I fondi cui ci riferiamo sono stati: fondo ammortamento, fondo svalutazione crediti, fondo rischi contenzioso, fondo oneri futuri. L'integrazione tra la contabilità finanziaria e la contabilità economico patrimoniale si è fondata sull'utilizzo del piano dei conti integrato e la matrice di correlazione.

Con l'esercizio 2017 la rappresentazione del patrimonio netto ha subito una importante modificazione riguardo alla classificazione delle riserve, che fa seguito alla profonda revisione della quale è stato oggetto con l'introduzione della c.d. contabilità armonizzata. L'attuale struttura, pur continuando a suddividere il patrimonio netto fra fondo di dotazione, riserve e risultato economico dell'esercizio, registra la previsione di due nuove tipologie di riserve indisponibili connesse una all'entità di alcune poste delle immobilizzazioni e l'altra connessa ad alcune specifiche tipologie di investimento in immobilizzazioni finanziarie.

Con l'articolo 9 del DI 152/2021 viene ora previsto di dotare le pubbliche amministrazioni italiane di un sistema unico di contabilità economico patrimoniale c.d. Accrual. Il percorso è delineato in attuazione della Direttiva 2011/85/Ue del Consiglio Ue, per la definizione di principi e standard contabili nelle pubbliche amministrazioni (Ipsas/Epsas); detto percorso è incluso come riforma 1.15 nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (Pnrr).

### **Altri obblighi di contenimento della spesa corrente**

Gli impegni per l'anno 2022 relativi a incarichi, formazione, trasferte, spese di rappresentanza, gestione parco auto sono rimasti significativamente contenuti nonostante l'articolo 57 comma 2 del DI 124/2019 abbia eliminato tutta una serie di vincoli di spesa preesistenti.

### **Flussi di cassa**

I flussi di cassa, ed i relativi stanziamenti di previsione sono stati stimati e impiegati avendo riguardo agli stanziamenti di competenza e dei residui e, per quanto riguarda l'entrata, in relazione alla:

- esigibilità dei crediti iscritti in bilancio (tenuto, quindi, conto dei crediti di dubbia esigibilità svalutati in sede di rendiconto);
- previsioni di incasso di tributi, fondi perequativi, contributi e trasferimenti di parte corrente e di parte capitale;
- riflessi della manovra tributaria in corso di approvazione.

Per quanto riguarda la spesa in relazione a:

- ai debiti maturati;
- flussi di uscita periodici o continuativi per spese consolidate (personale, interessi passivi, quote capitale mutui, utenze, ecc.)
- scadenze contrattuali;
- cronoprogramma degli investimenti.

Nell'anno 2022 l'Ente non ha fatto ricorso ad anticipazioni di tesoreria o altre liquidità.

Effetti negativi sulla liquidità dell'Ente sono determinati dalla mancata corresponsione dei canoni pregressi di concessione della rete del gas metano da parte della soc. Centria SpA. L'inadempimento ha determinato l'insorgenza di un contenzioso. Con il lodo parziale (n. 8/2019 registro lodi) depositato il 16 dicembre 2019, il Collegio Arbitrale, adito per decidere

sulla controversia con Centria SPA, ha accertato l'obbligo di Centria di pagare i canoni di concessione nella misura determinata nel contratto, quantomeno fino alla scadenza (novembre 2019) dell'Accordo del 2014. Centria ha impugnato detto lodo parziale davanti alla Corte d'Appello di Roma. Sono in corso le procedure finalizzate al recupero coattivo del credito.

### **Tempestività dei pagamenti**

Si dà atto che l'Indice della tempestività dei pagamenti è stato calcolato sulla banca dati della procedura economico finanziaria, a norma dell'art. 9 della legge 102 del 3 Agosto 2009 così come modificata dal D.L. n. 66 del 24 Aprile 2014 e del D.M. 22/09/2014, su tutti i documenti pervenuti all'Ente da titolari di partita IVA. Il risultato ottenuto è il seguente:

valore dell'indice in giorni per l'anno 2022: numero giorni -22,25.

Tale valore indica, sostanzialmente, che i pagamenti sono eseguiti entro il limite dei 30 giorni dal ricevimento delle fatture, come previsto dalla normativa vigente.

Tale indice evidenzia un miglioramento rispetto agli anni 2015 (90,95), 2016 (70,27), 2017 (56,72), 2018 (51,95), 2019 (-0,01), 2020 (-12,04), 2021 (-14,68).

### **Riepilogo Interventi PNRR**

Nome del progetto e CUP	Azioni attivate/da attivare <sup>1)</sup>	Supporto tecnico-organizzativo-funzionale di <sup>2)</sup>	Missione	Componente	Linea d'intervento	Termine previsto dal cronoprogramma dello intervento approvato	Importo	Fase di Attuazione
(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i)
E71E19000170004 - CP1 edifici scolastici	Interventi da attivare		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.12 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/03/2026	€ 602.000,00	Programmazione
E77H20000000005 - consolidam strada accesso Levane Alta	Interventi attivati		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.12 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/03/2026	€ 300.000,00	Esecuzione
E71B18000400004 - interventi su ponte Bailey	Interventi attivati		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.12 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/03/2026	€ 545.000,00	Esecuzione
E71B08000300002 - progetto Memorario stralcio autostazione	Interventi attivati		M5. Inclusione e coesione	M5.C2. - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	M5.C2.11 - 1. Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale	31/10/2031	€ 2.764.000,00	Esecuzione
E71B21002060005 - riqualificaz aree sportiva loc. Levane Alta	Interventi attivati		M5. Inclusione e coesione	M5.C2. - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	M5.C2.11 - 1. Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale	31/03/2026	€ 1.808.957,26	Esecuzione
E74E22000230006 - costruzione refettorio scuola Giglio	Interventi attivati		M4. Istruzione e ricerca	M4.C1. - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle Università	M4.C1.12 - 2. Miglioramento dei processi di reclutamento e di formazione degli insegnanti	30/06/2026	€ 535.000,00	Esecuzione

E74E21000480001 - ampliamento nido La Farfalla	Interventi attivi		M4. Istruzione e ricerca	M4.C1. - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle Università	M4.C1.I2 - 2. Miglioramento dei processi di reclutamento e di formazione degli insegnanti	30/06/2026	€ 330.000,00	Esecuzione
E71B21002070001 - polo scolastico infanzia loc. Levanella	Interventi attivi		M4. Istruzione e ricerca	M4.C1. - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione dagli asili nido alle Università	M4.C1.I1 - 1. Miglioramento qualitativo e ampliamento quantitativo dei servizi di istruzione e formazione	30/06/2026	€ 2.993.250,00	Esecuzione
E75F22001040006 - interventi via l' Maggio	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/12/2022	€ 45.000,00	Conclusione
E73I22000180006 - efficient energy campo sport Pestello Verde	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/12/2022	€ 65.000,00	Esecuzione
E72B22000040006 - efficient energy asilo nido La Coccinella	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	19/09/2022	€ 15.000,00	Conclusione
E72G18000200006 - realizzazione scuola primaria di Levanella	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/12/2022	€ 300.000,00	Conclusione
E73H17000070005 - cassa espansione Valdilago	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/12/2022	€ 398.000,00	Esecuzione



E73E19002440004 - sistemazione idraulica Canale Battaglia	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/12/2022	€ 300.000,00	Esecuzione
E73H19001190006 - sistemazione frana Ricasoli, Lotto 2	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	31/12/2022	€ 150.000,00	Esecuzione
E73H19001190006 - sistemazione frana Ricasoli, Lotto 1	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	17/03/2022	€ 120.000,00	Conclusione
E74H19001990005 - intervento Paduletta	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	21/12/2021	€ 14.000,00	Conclusione
E77H20000600005 - sistemazione frana piccola Caposelve	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	16/06/2022	€ 20.000,00	Conclusione
E77H21000590007 - sistemazione frana Tegliaia	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	06/06/2022	€ 70.000,00	Conclusione

E77H21005660001 - riqualificaz scuola primaria Mercatale	Interventi finanziati con risorse di cui l'Ente è già destinatario		M2. Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica	M2.C4. - Tutela del territorio e della risorsa idrica	M2.C4.I2 - 2. Prevenire e contrastare gli effetti dei cambiamenti climatici sui fenomeni di dissesto idrogeologico e sulla vulnerabilità del territorio	05/01/2022	€ 60.000,00	Conclusione
E71F22000990006 - realizzazione app. IO	Interventi da attivare		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1.C1. - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1 - 1. Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione	31/12/2023	€ 36.400,00	Programmazione
E71F22000700006 - implementazione PagoPA	Interventi da attivare		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1.C1. - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1 - 1. Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione	31/12/2023	€ 114.723,00	Programmazione
E71F22000850006 - identificazione SPID e CIE	Interventi da attivare		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1.C1. - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1 - 1. Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione	31/12/2023	€ 14.000,00	Programmazione
E71C22000560006 - transizione al cloud	Interventi da attivare		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1.C1. - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1 - 1. Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione	30/06/2026	€ 241.530,00	Programmazione
E71F22000240006 - cittadino informato e sito web	Interventi da attivare		M1. Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo	M1.C1. - Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA	M1.C1.I1 - 1. Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione	30/06/2026	€ 280.932,00	Programmazione
C14H22000540006 - rafforzamento dei servizi sociali	Interventi da attivare		M5. Inclusione e coesione	M5.C2. - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore	M5.C2.I1 - 1. Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale	30/06/2026	€ 210.000,00	Programmazione